

SYNDICAT DÉPARTEMENTAL D'ÉNERGIE DES CÔTES- D'ARMOR



**Nous avons le plaisir
de vous faire part
du compte-rendu
annuel d'activité
de votre concession
pour l'année 2024,
établi conformément
au cahier des charges
de concession.**

**Nous vous en
souhaitons
une bonne lecture.**

Sommaire

Éditorial	4
Le service public de l'électricité	6
L'organisation du concessionnaire	8
Les chiffres clés de la concession	10
Compte-rendu de l'activité d'Enedis pour le développement et l'exploitation du réseau public de distribution d'électricité sur votre territoire	14
1. Enedis accompagne votre territoire dans la transition écologique	16
2. Le développement et l'exploitation du réseau public de distribution d'électricité	68
3. Mieux servir nos clients	92
4. Les éléments financiers et patrimoniaux de la concession	116
Annexes au compte-rendu de l'activité d'Enedis	143
Compte-rendu de l'activité d'EDF pour la fourniture d'électricité aux tarifs réglementés de vente sur votre territoire	158
1. Faits marquants 2024 et perspectives 2025	160
2. Les clients de la concession	182
3. La qualité du service rendu aux clients	190
4. La lutte contre la précarité énergétique au cœur des engagements d'EDF	226
5. Les éléments financiers de la concession	252
Annexes au compte-rendu de l'activité d'EDF	257

Concernant la mission confiée à Enedis,



Régis Sicard
Directeur Territorial Côtes-
d'Armor et Finistère

En tant que gestionnaire des réseaux de distribution d'électricité confiés par les collectivités locales, Enedis doit aujourd'hui relever trois grands défis à travers des actions concrètes.

Assurer une électricité de qualité à tous les Français, durablement et sur tous les territoires, en intégrant les changements climatiques.

Cette adaptation passe par une politique d'investissements visant à renforcer la

résilience et l'adaptation des réseaux concédés, afin de limiter l'impact des phénomènes climatiques de plus en plus fréquents. L'urgence climatique, enjeu de société, transforme le secteur de l'énergie. Enedis recherche l'optimum technico-économique pour servir efficacement les collectivités et leurs habitants tout en préservant leur pouvoir d'achat. Nous accompagnons, au quotidien, les territoires avec une dynamique d'investissement volontariste et ciblée pour améliorer la résilience des réseaux.

Accélérer massivement la transition énergétique dans les territoires en raccordant plus rapidement les énergies renouvelables avec un record de nouveau battu en 2024 avec 5600 MW raccordés. Grâce à cette performance, pour la première fois cette année, le solaire produit plus que les énergies fossiles. Il conviendra aussi de se mobiliser autour des zones à forte croissance de consommation d'électricité, telles que les zones industrielles en décarbonation, les data centers ou les bornes de recharge pour la mobilité électrique. Cette mutation nécessite anticipation, priorisation et planification des investissements, en étroite collaboration avec RTE. Nous devons, en outre, réussir la croissance par une politique d'investissements adaptée et une dynamique de recrutement, avec des enjeux forts de renouvellement et de développement des compétences, tant en interne qu'avec nos partenaires.

Enfin, il nous faudra continuer d'agir ensemble pour **faire vivre et valoriser le modèle**

concessif français, afin de réussir collectivement la territorialisation de la transition énergétique.

Plus localement, sur la concession des Côtes d'Armor, 2024 est une année marquée par la préparation du Plan Exceptionnel d'Investissement, décidé pour la Bretagne, à la suite de la tempête CIARAN. Ce plan va mobiliser des ressources financières et humaines importantes, pendant 5 ans et il est travaillé en partenariat avec les AODE afin de rechercher des résultats visibles, au niveau local, dans la maîtrise des conséquences du changement climatique.

Le territoire est également en pleine transition énergétique avec des indicateurs marquants tels que la hausse du nombre de sites de production d'énergie renouvelable (+4426 sites en 5 ans) et un taux de production locale (hors RTE) qui atteint 33% de la consommation en 2024 (+8.7% par rapport à 2019).

Enfin, à l'image de la Bretagne, le territoire reste dynamique, en 2024, avec 5481 nouveaux raccordements en consommation.

Pour les années à venir, nous maintenons notre mobilisation sur ces enjeux de qualité de fourniture et de transition énergétique afin de vous satisfaire au mieux dans l'exécution de nos missions de service public. Vous pouvez compter sur nos équipes, mobilisées 24h/24 et 7j/7, à proximité des clients.

Je souhaite que ce compte-rendu d'activité soit une nouvelle occasion d'enrichir notre vision et notre dialogue autour des enjeux nationaux et locaux, au cœur desquels se trouve le réseau de distribution d'électricité, maillon essentiel de notre société.

Concernant la mission confiée à EDF,



Frédéric COSPEREC
Directeur du Développement
Territorial des Côtes d'Armor

Nous avons le plaisir de vous rendre compte de l'exécution de la mission de service public qui nous est confiée **sur le territoire du Syndicat Départemental d'Énergie des Côtes d'Armor.**

En 2024, une production nucléaire performante, la montée en puissance des énergies renouvelables et une demande plus faible d'électricité ont contribué à stabiliser les prix. Les

prix de gros ont varié entre 60 et 80 €/MWh, toujours au-dessus des niveaux d'avant-crise, mais bien en-dessous des sommets atteints en 2022 et 2023.

Les tarifs réglementés de vente n'ont évolué qu'une seule fois au cours de l'année, le 1^{er} février 2024. Dans la logique de fin progressive du bouclier tarifaire, l'accise sur l'électricité a été relevée à 21 €/MWh HT (contre 1 €/MWh HT précédemment), ce qui a contribué à la hausse des tarifs réglementés de vente de 9,5% TTC en moyenne pour les clients résidentiels (5,7% TTC pour les clients non résidentiels).

Votre concessionnaire a su rester à l'écoute de ses clients et démontrer sa fiabilité dans la durée en assurant la continuité d'un service de qualité. La satisfaction est restée à un très haut niveau, avec neuf clients sur dix se déclarant satisfaits après une interaction avec EDF. Ces très bons résultats témoignent d'une grande confiance de nos clients et d'une reconnaissance du travail réalisé par nos services au quotidien.

Pour accompagner l'effort de sobriété énergétique de ses clients, EDF les a aidés à consommer mieux et moins au travers de challenges et de communications sur les gestes utiles, de la promotion des outils de suivi de consommation sur l'appli EDF & Moi et d'une campagne autour des bénéfices des options « heures pleines / heures creuses ».

Une inflation toujours présente et un pouvoir d'achat en baisse ont fortement pesé sur la capacité de paiement des clients les plus fragiles. Nous avons observé une dégradation de notre recouvrement et une recrudescence d'octroi de délais de paiement, ce qui s'est traduit par une forte sollicitation des conseillers Solidarité et des travailleurs sociaux, en hausse de 30% par rapport à 2023. EDF a su faire face en adaptant ses effectifs et en développant des nouveaux partenariats. Elle accompagne les clients et s'attache à apporter des réponses personnalisées pour chaque situation.

Soyez convaincu de l'engagement d'EDF à poursuivre sa mission de service public placée sous votre contrôle.

Je vous souhaite une bonne lecture de ce compte-rendu et me tiens à votre disposition avec nos équipes pour vous le présenter et plus largement échanger avec vous sur le service concédé.

Un service public, deux missions

L'exercice du service public de l'électricité, dans le cadre des cahiers des charges de concession, recouvre deux missions dévolues par la loi à Enedis, filiale d'EDF gérée en toute indépendance, d'une part, et à EDF d'autre part.

Ces deux missions constitutives du service concédé sont :

1 Le développement et l'exploitation du réseau public de distribution d'électricité

Enedis assure, dans le cadre de sa mission de développement et d'exploitation du réseau public de distribution d'électricité, la desserte rationnelle en électricité du territoire national par les réseaux publics de distribution. À cet effet, elle développe, exploite, entretient et modernise le réseau public de distribution. De même, Enedis garantit la continuité du réseau, le raccordement et l'accès à celui-ci à l'ensemble des utilisateurs du réseau, dans des conditions objectives, transparentes et non discriminatoires et gère de nombreuses données associées. Enedis est indépendante des fournisseurs d'électricité.

Les charges relatives à ces activités sont couvertes par le tarif d'utilisation des réseaux publics d'électricité (TURPE) qui constitue l'essentiel des recettes du gestionnaire du réseau de distribution (à plus de 90 %).

Le TURPE est fixé par la Commission de régulation de l'énergie (CRE) en accord avec les orientations de politique énergétique définies par le Gouvernement. Ce tarif est unique sur l'ensemble du territoire national, conformément au principe d'égalité de traitement inscrit dans le Code de l'énergie, et garantit une cohésion sociale et territoriale.

2 La fourniture d'électricité aux tarifs réglementés de vente

EDF assure la fourniture d'électricité aux clients raccordés au réseau de distribution de la concession, bénéficiant des tarifs réglementés de vente.

L'éligibilité aux tarifs réglementés de vente est définie à l'article L. 337-7 du Code de l'énergie (cf. 2.1 du compte-rendu de l'activité d'EDF).

Les tarifs réglementés de vente présentent pour les clients quatre caractéristiques majeures :

- ces tarifs nationaux sont déterminés dans les conditions définies par le Code de l'énergie ;
- ils sont fondés sur une péréquation tarifaire au profit des clients de l'ensemble des concessions ;
- ils sont mis en œuvre, dans le cadre des contrats de concession, sous le contrôle des autorités concédantes, pour facturer la fourniture d'électricité assortie des conditions de service proposées aux clients ;
- les conditions générales de vente (CGV) applicables aux tarifs réglementés de vente sont mises à jour par EDF selon les modalités définies par le contrat de concession et, pour les CGV des clients résidentiels, notamment après avis consultatif des associations de consommateurs représentatives (cf. 3.2 du compte-rendu de l'activité d'EDF).

L'organisation du système français du service public de l'électricité s'articule autour de deux échelons

Au niveau national

L'alimentation en électricité de la concession est assurée par l'ensemble du système électrique national dans lequel l'offre et la demande sont équilibrées à tout instant. La réalisation de cet équilibre s'appuie sur une programmation à long terme des investissements de production et sur un développement rationnel du réseau public de transport géré par RTE (Réseau de transport d'électricité), conforté par des interconnexions avec les pays voisins.

Situés à la charnière entre le réseau de transport et le réseau de distribution, les postes sources, propriété de RTE et d'Enedis, de chaque entreprise pour la partie des installations qu'elle exploite, jouent un rôle clé dans la qualité et la continuité de l'alimentation électrique des concessions de distribution.

Enedis et EDF bénéficient, au même titre que les entreprises locales de distribution (ELD), d'un monopole légal dans leur zone de desserte, respectivement, pour l'exploitation et le développement du réseau public de distribution d'électricité et pour la fourniture d'électricité aux tarifs réglementés de vente (TRV). Ces missions s'effectuent dans le cadre d'une péréquation tarifaire et d'une régulation nationale sous l'égide de la Commission de régulation de l'énergie (CRE).

Au niveau local

Enedis et EDF exercent leurs missions dans les conditions fixées par la loi et le contrat de concession signé avec chaque autorité concédante pour son territoire. Au 31 décembre 2024, le nombre de contrats de concession s'élève à 356, couvrant environ 95 % de la population métropolitaine continentale. La plupart de ces contrats ont été renouvelés puisque 296 contrats de concession signés avec les autorités concédantes le sont sur la base du nouveau modèle de contrat de concession conclu en décembre 2017 entre la FNCCR (Fédération nationale des collectivités concédantes et régies), France urbaine, EDF et Enedis.

Le contrat de concession fixe notamment le périmètre de la concession, définit le service concédé, la redevance de concession, la répartition éventuelle de la maîtrise d'ouvrage des travaux sur le réseau concédé entre l'autorité concédante et le concessionnaire, ainsi que la durée de la concession. Ce contrat traite également des relations du concessionnaire avec les usagers du service, fixées pour l'essentiel, s'agissant de la mission de fourniture aux TRV, par les conditions générales de vente (CGV) d'EDF annexées au contrat de concession. Ce dernier prévoit le contrôle par l'autorité concédante des missions concédées et la production d'un compte-rendu annuel d'activité (CRAC) établi par Enedis et EDF, chacune pour sa mission.

Le présent document constitue le compte-rendu d'activité pour l'exercice 2024.

Pour la mission de développement et l'exploitation du réseau public

Organisation d'Enedis



L'activité de distribution publique d'électricité confiée à Enedis dans sa zone de desserte s'exerce dans un contexte technique d'interconnexion des réseaux qui constitue le seul moyen d'assurer une continuité satisfaisante de la distribution de l'électricité. Après la rationalisation de l'exercice des activités électriques et gazières opérée en 1946 par la loi de nationalisation, les principes sous-tendant la gestion du service public de l'électricité sont ceux d'égalité, de continuité et d'adaptabilité, et ce, dans les meilleures conditions de sécurité, de qualité, de coût, de prix et d'efficacité économique, sociale et énergétique.

Les législations communautaire et nationale imposent à Enedis d'agir en gestionnaire de réseau efficace. Les coûts prévisionnels de l'entreprise ne sont pris en charge sur les quatre ans de la période tarifaire que s'ils correspondent à ceux d'un opérateur efficace. Par ailleurs, Enedis est incitée à améliorer sa performance par la mise en place de mécanismes spécifiques de régulation. Ceux-ci portent sur l'efficacité, tant du point de vue de la maîtrise des coûts que de la continuité d'alimentation et de la qualité du service rendu aux utilisateurs du réseau. Ils ont été accentués avec la mise en œuvre du TURPE 6 par l'introduction d'objectifs d'amélioration des délais de raccordements, ainsi que par des objectifs en matière de qualité des données mises à disposition par Enedis, notamment concernant celles issues du comptage.

L'accélération de la transition écologique, le raccordement des énergies renouvelables (EnR) et des infrastructures de recharge des véhicules électriques (IRVE) et des enjeux sociétaux, les attentes de plus en plus fortes des clients, des collectivités territoriales et des autorités concédantes conduisent Enedis à adapter ses modes de fonctionnement. Dans le cadre du Projet industriel et humain 2020-2025, pour tenir compte des conséquences de l'accélération de la transition écologique dans les territoires, Enedis a renforcé son organisation au service de la performance industrielle, de la satisfaction des clients et des territoires, et de l'engagement de ses salariés.

Les 25 Directions régionales, ancrées au sein des territoires, sont responsabilisées en matière d'écoute des parties prenantes externes, notamment au travers des comités des parties prenantes (clients, autorités concédantes, industriels, etc). Dans chaque Direction régionale, les équipes assurent la mise en œuvre de la politique industrielle d'Enedis, dans un souci de développement économique local, de performance du service public concédé et de satisfaction de toutes les parties prenantes, en particulier dans le contexte de la transition écologique. Les équipes territoriales, rattachées à chacune de ces Directions régionales, au plus près des territoires, sont les interlocuteurs privilégiés des autorités concédantes.

Vos interlocuteurs chez Enedis		
	Fonction	Téléphone
Régis SICARD	Directeur Territorial	06 60 77 03 03
Morgan ALMERAS	Adjoint au Directeur Territorial	06 71 27 67 48
Direction territoriale Côtes d'Armor	Accueil	02 96 62 48 95

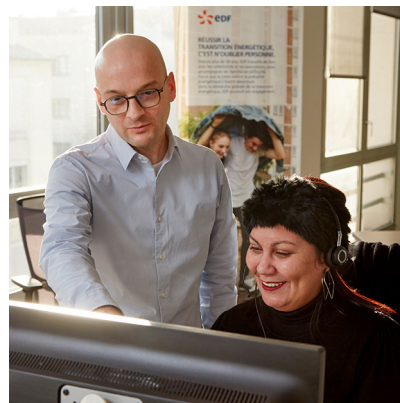
Pour la mission de fourniture d'électricité aux tarifs réglementés de vente

Organisation d'EDF

La fourniture d'électricité aux tarifs réglementés de vente (TRV) est assurée par EDF et, en son sein, par le Pôle Clients, Services et Territoires d'EDF.

Le Pôle Clients, Services et Territoires d'EDF recouvre notamment deux directions de marchés :

- la Direction du Marché des Clients Particuliers gère la fourniture d'électricité au Tarif Bleu résidentiel (ménages);
- la Direction du Marché d'Affaires gère la fourniture d'électricité au Tarif Bleu non résidentiel (professionnels, entreprises et collectivités territoriales).



L'organisation du Pôle est décentralisée ; elle s'appuie sur 8 Directions Commerciales Régionales (DCR) : Auvergne Rhône-Alpes • Est • Grand Centre • Île-de-France • Méditerranée • Nord-Ouest • Ouest • Sud-Ouest.

Les Directeurs du Développement Territorial, interlocuteurs des collectivités territoriales et concédantes, sont rattachés aux DCR ainsi que les Référents Concessions qui les appuient pour la gestion des contrats de concession. Ces derniers sont animés par les services nationaux du Pôle Clients, Services et Territoires, interlocuteurs des associations nationales représentatives des autorités concédantes, ainsi que de plusieurs associations nationales d'élus et d'agents territoriaux.

Les ressources mises en œuvre par EDF pour assurer le service concédé dans chaque concession sont mutualisées à une maille nationale ou régionale.

Ainsi, EDF recourt à des systèmes d'information développés et maintenus nationalement pour gérer les contrats, la facturation ou encore les réclamations des clients, et proposer à ces derniers des outils Internet et applications mobiles adaptés à leurs attentes.

De même, les Centres de Relation Client (CRC) sont pilotés et animés par un service national dédié au sein d'EDF. Ils fonctionnent en réseau sur l'ensemble du territoire métropolitain. Cette organisation constitue une garantie de fiabilité du service rendu, en particulier pour assurer le traitement des appels des clients des différentes concessions.

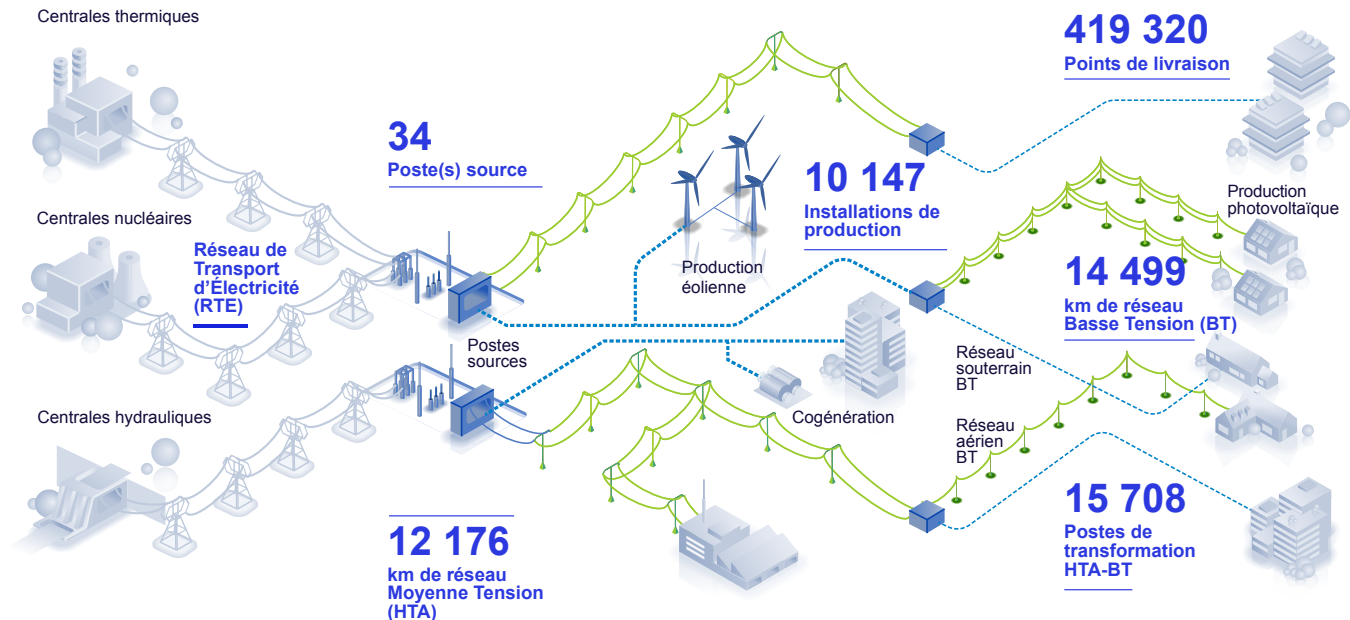
Cette mutualisation des moyens du concessionnaire à une échelle nationale permet une optimisation économique qui profite à l'ensemble des clients au travers de tarifs fixés nationalement.

Vos interlocuteurs chez EDF

	Fonction	Téléphone
Frédéric COSPEREC	Directeur du Développement Territorial Côtes d'Armor	06 09 79 80 24
Marc ALIBERT	Responsable Concessions Ouest	06 67 51 92 57
Muriel CAER PALVADEAU	Appui Concessions Ouest	06 61 36 81 59
Emmanuelle ROUSSEAU	Correspondante Solidarité Côtes d'Armor	06 66 27 80 03

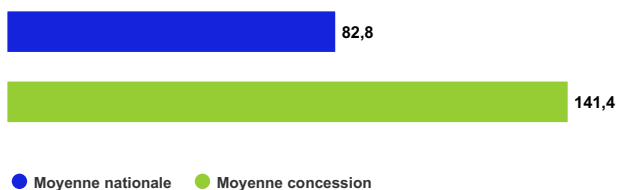
Le développement et l'exploitation du réseau public de distribution d'électricité en 2024

Le réseau public de distribution d'électricité



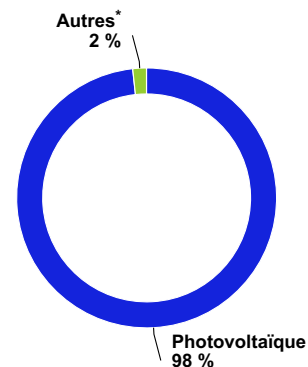
La qualité de desserte Critère B hors RTE (en min)

Durée moyenne de coupure des clients BT, hors incidents RTE
(en min)



Les producteurs sur la concession

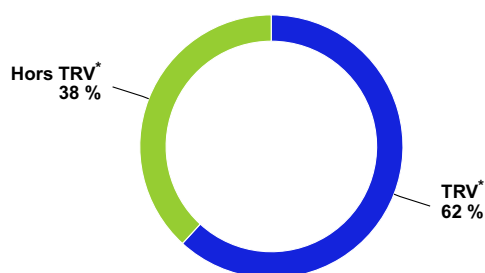
Répartition du nombre de producteurs



* Producteurs d'énergie d'origine éolienne, hydraulique, cogénération, biomasse.

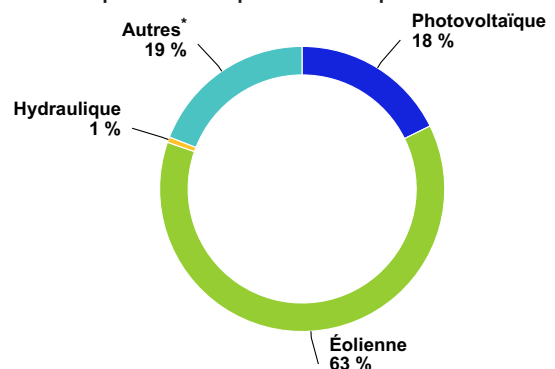
Le nombre de consommateurs

Répartition du nombre de consommateurs



* Tarifs réglementés de vente

Répartition de la puissance des producteurs

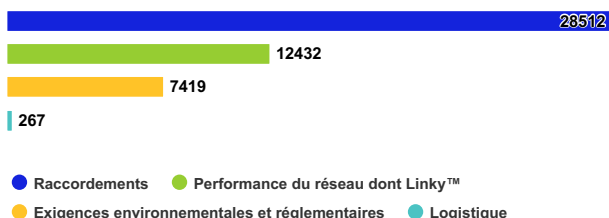


* Cogénération, biomasse...

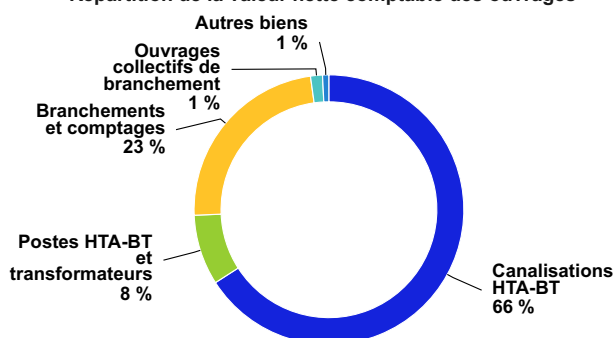
La fourniture d'électricité aux tarifs réglementés de vente en 2024

Les investissements et le patrimoine

Investissements Enedis sur la concession (k€)

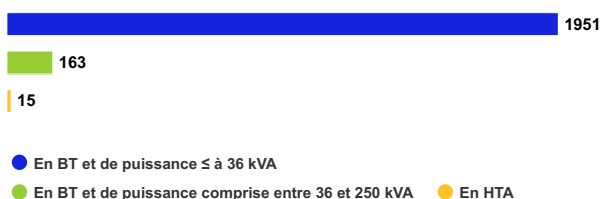


Répartition de la valeur nette comptable des ouvrages

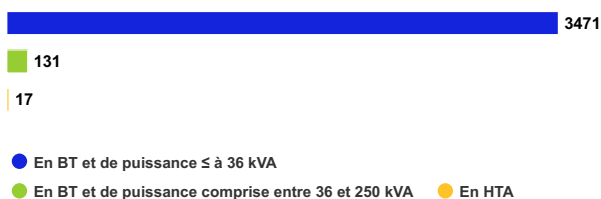


Les raccordements à la concession

Répartition des raccordements d'installations de production neuves réalisés



Répartition des raccordements d'installations de consommation neuves réalisés



Les clients Tarif Bleu

Répartition des clients Tarif Bleu résidentiel et non résidentiel (en nombre de clients)



Répartition des consommations des clients Tarif Bleu résidentiel et non résidentiel (en MWh)



Souscriptions dans l'année Tarif Bleu résidentiel



Résiliations dans l'année Tarif Bleu résidentiel



La mensualisation

Clients mensualisés Tarif Bleu résidentiel



La facturation électronique

Clients bénéficiant de la facturation électronique Tarif Bleu résidentiel



L'Accompagnement Énergie

Clients Tarif Bleu résidentiel ayant bénéficié d'un Accompagnement Énergie sur l'année



Les pourcentages sont donnés en fonction du nombre total de clients Tarif Bleu résidentiel.

Les utilisateurs du réseau public de distribution d'électricité de la concession

Les valeurs ci-dessous sont calculées de façon à protéger les données à caractère personnel (DCP), ainsi que les informations commercialement sensibles (ICS) des utilisateurs du réseau.

Les installations de production raccordées au réseau public

Installations de production (Concession)						
	2023			2024		
	Nombre	Puissance raccordée*	Quantité d'énergie produite**	Nombre	Puissance installée*	Quantité d'énergie produite**
Photovoltaïque	7 513	98 697	77 473 302	9 974	145 067	101 448 333
Éolien	64	453 355	965 619 005	70	512 235	844 942 144
Hydraulique	9	4 988	3 187 442	10	5 050	3 277 279
Autres	90	136 343	326 709 230	93	156 001	300 166 557
Total	7 676	693 383	1 372 988 979	10 147	818 354	1 249 834 313

* La puissance est exprimée en kVA pour les producteurs raccordés en basse tension et en kW pour ceux raccordés en HTA. ** En kWh.
Les autoconsommateurs totaux (producteurs qui n'injectent pas sur le RPD) sont considérés comme producteurs actifs. Avant 2024, la puissance de raccordement en injection (puissance d'injection que le producteur s'engage à ne pas dépasser) était prise en référence pour les producteurs en vente totale et revente du surplus. À compter de 2024, c'est la puissance installée qui est prise en référence pour tous. Cela permet une comptabilisation homogène des puissances sans distinction des modalités d'injection.

Les consommateurs raccordés au réseau public

Total des clients (Concession)			
	2023	2024	Variation (en %)
Nombre de clients	415 401	419 320	0,9 %
Énergie acheminée (en kWh)	3 769 151 429	3 759 749 062	-0,2 %
Acheminement facturé* (en €)	169 298 843	155 134 391	-8,4 %

Total des clients BT ayant une puissance souscrite ≤ 36 kVA (Concession)			
	2023	2024	Variation (en %)
Nombre de clients	410 253	414 070	0,9 %
Énergie acheminée (en kWh)	2 134 830 498	2 118 880 120	-0,7 %
Acheminement facturé* (en €)	122 032 047	108 333 346	-11,2 %

Total des clients BT dont la puissance souscrite est > 36 kVA (Concession)			
	2023	2024	Variation (en %)
Nombre de clients	4 198	4 289	2,2 %
Énergie acheminée (en kWh)	475 668 893	473 079 981	-0,5 %
Acheminement facturé* (en €)	22 779 282	22 335 467	-1,9 %

Total des clients HTA (Concession)			
	2023	2024	Variation (en %)
Nombre de clients	950	961	1,2 %
Énergie acheminée (en kWh)	1 158 652 038	1 167 788 961	0,8 %
Acheminement facturé* (en €)	24 487 514	24 465 578	-0,1 %

* Hors acheminement en compteurs

Les clients bénéficiaires des tarifs réglementés de vente sur le territoire de la concession

La concession de fourniture d'électricité concerne exclusivement des sites de puissance inférieure ou égale à 36 kVA répondant aux critères d'éligibilité fixés par le Code de l'énergie. La très grande majorité des sites en concession sont au Tarif Bleu. Quelques sites de puissance inférieure ou égale à 36 kVA subsistent au Tarif Jaune ou Vert (cf. 2 du compte-rendu de l'activité d'EDF). Les recettes sont exprimées dans les tableaux ci-dessous hors contributions et taxes (Accise sur l'électricité, TCCFE, TVA, CTA). Le sigle « s » remplace le cas échéant la valeur afin de protéger les données des clients.

Tarif Bleu (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Nombre de clients	268 634	260 613	-3,0 %
Énergie facturée (en kWh)	1 339 978 478	1 301 686 897	-2,9 %
Recettes (en €)	279 554 339	285 454 409	2,1 %

Tarif Bleu résidentiel (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Nombre de clients	254 932	247 171	-3,0 %
Énergie facturée (en kWh)	1 185 630 401	1 138 698 199	-4,0 %
Recettes (en €)	251 382 471	256 257 160	1,9 %

Tarif Bleu non résidentiel (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Nombre de clients	13 702	13 442	-1,9 %
Énergie facturée (en kWh)	154 348 077	162 988 698	5,6 %
Recettes (en €)	28 171 868	29 197 249	3,6 %

EDF mesure chaque année au niveau national la satisfaction des clients (cf. 3.1 du compte-rendu de l'activité d'EDF).

Satisfaction des clients (National)

	2023	2024	Variation (en %)
Clients résidentiels	92 %	92 %	0 %
Clients non résidentiels	91 %	88 %	-3 %

EDF s'engage à répondre avec diligence aux réclamations qui lui sont adressées (cf. 3.6 du compte-rendu de l'activité d'EDF).

Réponse aux réclamations écrites* des clients particuliers (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Taux de réponse d'EDF sous 30 jours	95,0 %	95,7 %	0,8 %

* Courrier et Internet.

Enedis

Compte-rendu de l'activité d'Enedis pour le développement et l'exploitation du réseau public de distribution d'électricité sur votre territoire



Sommaire

1. Enedis accompagne votre territoire dans la transition écologique	16
1.1. Votre concession : les faits marquants de l'année 2024, les perspectives et enjeux pour 2025	16
1.2. Au plan national : les faits marquants de l'année 2024, les perspectives et enjeux pour 2025	38
1.3. La responsabilité sociétale et environnementale d'Enedis	45
1.4. Enedis aux côtés des territoires pour répondre au défi de la mobilité électrique et réduire les émissions de CO ²	56
1.5. La contribution d'Enedis au développement du très haut débit (THD)	67
2. Le développement et l'exploitation du réseau public de distribution d'électricité	68
2.1. La qualité de l'électricité distribuée : un enjeu majeur pour Enedis	68
2.2. Le compte-rendu de la politique d'investissement d'Enedis en 2024	76
2.3. Perspectives et enjeux	89
3. Mieux servir nos clients	92
3.1. Enedis, un service public au bénéfice des clients et de la transition énergétique	94
3.2. Enedis, à l'écoute de ses clients	99
3.3. Les services à destination des collectivités locales et des autorités concédantes pour répondre aux enjeux de la transition énergétique et écologique	103
3.4. Linky TM PME-PMI et autres compteurs du marché d'affaires. Des compteurs connectés au service de tous les clients des réseaux et de la transition énergétique	106
3.5. Raccordement : une activité en croissance portée par la transition écologique	112
3.6. Perspectives et enjeux 2025	114
4. Les éléments financiers et patrimoniaux de la concession	116
4.1. Les éléments financiers et patrimoniaux de la concession	116
4.2. Les informations patrimoniales	132
4.3. Les flux financiers de la concession	139

1 Enedis accompagne votre territoire dans la transition écologique

Enedis, dans le cadre d'étroites relations avec les autorités concédantes et les collectivités, est à l'écoute de tous les territoires en proposant des solutions adaptées aux attentes et aux enjeux de chacun, au service d'une accélération de la transition écologique et énergétique. Enedis déploie notamment de nouveaux outils numériques qui permettent de faciliter les actions de transition énergétique des territoires.

En donnant une place essentielle au respect de l'environnement, tout en assurant la fiabilité du réseau public de distribution, Enedis intervient au niveau local en menant des actions en faveur du développement durable (achats responsables, préservation des espèces, travaux en technique discrète...).

Enedis bâtit la « nouvelle France électrique » en continuant de développer le réseau public de distribution d'électricité, véritable colonne vertébrale de la transition écologique, lequel doit répondre aux enjeux de celle-ci (intégration des énergies renouvelables, expansion de nouveaux usages tels que la mobilité électrique, enjeux territoriaux et sociaux, etc.).

En complément, Enedis contribue avec les territoires à divers programmes d'actions en faveur de l'égalité des chances, de l'inclusion et de la diversité. Que ce soit en matière de recrutement, de réduction de la précarité énergétique et de la fracture numérique, de médiation sociale ou de sensibilisation aux risques électriques, Enedis confirme son ancrage à long terme dans les territoires en tant qu'entreprise responsable.

Par ailleurs, Enedis soutient l'engagement citoyen de ses salariés et les encourage à être parties prenantes dans des actions en ligne avec les valeurs de l'entreprise.

1.1. Votre concession : les faits marquants de l'année 2024, les perspectives et enjeux pour 2025

L'année 2024 en quelques dates

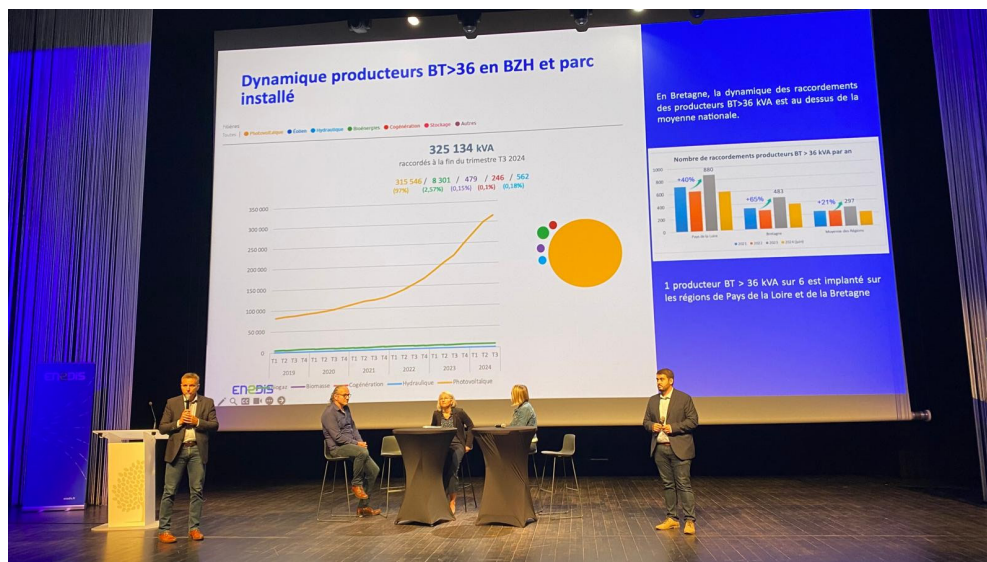
Arrivée de Pascal Pouzac – Directeur régional Bretagne

Depuis le 1er octobre 2024, Pascal Pouzac dirige la Direction Régionale Bretagne. Il a commencé sa carrière chez Gaz de France en 1992, occupant des postes dans le marketing et le commerce, principalement en Île-de-France. Après une expérience dans le Centre de la France dans les domaines des services et de la logistique, il a rejoint Enedis en 2010. Il y a d'abord été Directeur Territorial dans le Berry, où il a piloté la cellule de crise pendant la tempête Xynthia, puis Directeur du pôle Clients au sein de la Direction des Systèmes d'Informations à Nanterre. Installé en Poitou-Charentes depuis mai 2021, il y occupait le poste de Directeur régional avant sa nouvelle affectation en Bretagne.



Forum producteurs Basse Tension à Saint-Brieuc

Le 17 septembre 2024, Enedis a organisé au palais des congrès de Saint-Brieuc un forum à destination des producteurs Basse Tension de la région Bretagne. Durant cette journée, différents sujets ont été présentés aux porteurs de projets et aux collectivités tels que l'organisation d'Enedis, les procédures de raccordement ainsi que la gestion des contrats d'accès au réseau. Cette journée, organisée dans un contexte de croissance des raccordements de nouvelles installations de production Basse Tension, a été un franc succès.



Forum producteurs Basse Tension du 17 septembre 2024 à Saint-Brieuc



Convention « l'École des réseaux pour la transition énergétique » au lycée Chaptal à Saint-Brieuc

La filière des réseaux électriques compte 1 600 entreprises et 100 000 salariés en France. Pour accompagner la transition énergétique et l'électrification croissante des usages, 200 milliards d'euros d'investissements seront nécessaires d'ici 2040 (RTE et Enedis). Cela implique près de 10 000 recrutements

annuels, dont 7 000 pour les métiers « cœur de réseau ».

Pour anticiper ces besoins, Enedis et ses partenaires poursuivent la structuration des « Écoles des réseaux pour la transition énergétique » autour de 3 piliers majeurs :

- La voie scolaire, en développant des classes « réseaux électriques », du BAC pro au BAC+3, et en augmentant la capacité d'accueil de stagiaires au sein de la filière.
- L'attractivité de nos métiers, en déployant la formation des prescripteurs de l'orientation et de l'emploi et en augmentant nos interventions dans les établissements scolaires dès le collège.
- L'élaboration d'un plan d'action territorial avec les partenaires locaux de la filière des réseaux et les pouvoirs publics.

Dans les Côtes-d'Armor, une étape importante a été franchie le 17 septembre 2024 avec la signature d'une convention de coopération académique au lycée Chaptal de Saint-Brieuc.

Ce lycée fait partie des quatre établissements bretons, un dans chaque département, engagés dans le dispositif. En Bac pro Métiers de l'Électricité et de ses Environnements Connectés (MELEC), les élèves bénéficient de modules de découverte métier, de rencontres avec des professionnels, de mises en situation sur site et de stages en entreprise. Une attestation de compétences viendra valider ce parcours coloré réseaux.

Les enseignants sont aussi accompagnés via des formations et immersions, afin d'assurer une montée en compétences continue. Ce partenariat contribue à structurer un réseau local de compétences adapté aux besoins du territoire des Côtes-d'Armor.



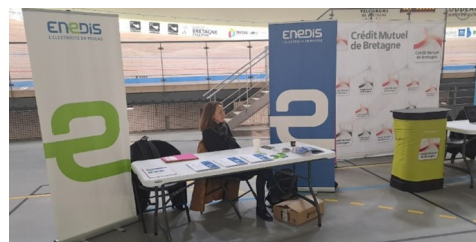
Signature de la convention de coopération académique avec les « Écoles des réseaux pour la transition énergétique », le 17 septembre 2024, en présence d'Emmanuel Ethis, Recteur de la région académique Bretagne et de Frédéric Le Tallec, Directeur délégué Enedis Bretagne

A la rencontre des collectivités

Assemblée générale de l'association des Maires de France des Côtes-d'Armor (AMF)

L'assemblée générale de l'Association des Maires de France des Côtes-d'Armor s'est tenue le samedi 3 février au vélodrome de Loudéac. Une centaine d'élus y ont participé.

La Direction Territoriale d'Enedis Côtes-d'Armor était présente pour répondre aux sollicitations des élus et aborder des thématiques comme la transition énergétique, la mise à disposition des données et la mobilité électrique.



Assemblée générale de l'Association des Maires de France des Côtes-d'Armor, le 03 février 2024 à Loudéac

A la rencontre des maires et des EPCI

Lors de l'année 2024, la Direction Territoriale d'Enedis Côtes-d'Armor a été à la rencontre des maires et des EPCI. Environ 250 personnes ont participé à ces réunions.

4 rencontres ont eu lieu aux dates suivantes : Le 10 septembre 2024 à Grâces, le 12 septembre 2024 à Plérin, le 1^{er} octobre 2024 à Saint Barnabé et le 10 octobre à Dinan.

Plusieurs thèmes y ont été abordés : les données et les offres territoires, l'Auto-Consommation Collective (ACC) et le modèle patrimonial, le raccordement, la tempête Ciaran et le référent tempête.

Les participants ont exprimé leur entière satisfaction par rapport à ces réunions d'échanges.



Réunion du 10 septembre 2024 à Grâces



Réunion du 12 septembre 2024 à Plérin



Réunion du 1er octobre 2024 à Saint-Barnabé



Réunion du 10 octobre 2024 à Dinan



Les évènements climatiques

Plusieurs coups de vent et tempêtes ont frappé les Côtes-d'Armor en 2024 :

Le 21 janvier 2024, la dépression Isha, avec des vents de plus de 120 km/h, a impacté jusqu'à 2000 clients.

Le 22 février 2024, la dépression Louis avec de fortes rafales de vents, jusqu'à 110 km/h dans les terres et 120 km/h sur le littoral, a impacté jusqu'à 5000 foyers.

Le 28 mars 2024, la tempête Nelson a privé d'électricité au plus fort de la crise jusqu'à 4700 clients sur le département.

Le 22 novembre 2024, la tempête Caetano a impacté jusqu'à 1800 clients.

Les samedi 07 et dimanche 08 décembre, la tempête Darragh s'est fait remarquer surtout par sa durée (50 à 60 heures avec des rafales de vents à plus de 100 km/h sur les côtes). Elle a privé jusqu'à 10 000 foyers d'électricité.

L'accompagnement des projets de territoire

L'urgence climatique s'impose aux collectivités locales. Son atténuation et l'adaptation passent par la nécessaire réussite de la transition énergétique. Les collectivités locales ont ainsi pour ambition d'électrifier leurs usages pour faire entrer la France dans une nouvelle ère qui place l'électricité au cœur de la transition énergétique.

Enedis, en tant que gestionnaire de réseau de distribution d'électricité présent sur 95% du territoire, agit chaque jour au plus près des collectivités locales pour faire du réseau le moteur de cette transition énergétique grâce à un accompagnement neutre, juste, pensé pour tous et concret.

La nouvelle France électrique se dessine au travers des solutions apportées par Enedis au plus près du local pour construire ces nouveaux territoires durables.

La Direction Territoriale des Côtes-d'Armor a poursuivi l'accompagnement des collectivités locales au plus près de leurs attentes, tant sur leurs interrogations sur la distribution publique de l'électricité que sur leurs projets d'aménagement du territoire ou leurs projets en lien avec la transition énergétique.

Amélioration esthétique des postes

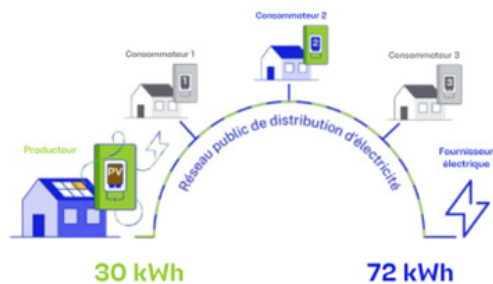
Partageant les préoccupations des communes, Enedis souhaite participer à l'embellissement des ouvrages électriques. Il est à noter que les travaux de nettoyage ou d'embellissement des postes de distribution ne font pas partie des missions dévolues à Enedis dans le cahier des charges de concession de la distribution publique d'électricité.

Depuis de nombreuses années, des conventions entre les communes et Enedis sont signées afin de réaliser des fresques sur les postes de distribution et ainsi améliorer l'esthétique et l'intégration de ces ouvrages dans leur environnement. Ces mises en valeur de postes donnent l'occasion aux jeunes d'accomplir un acte citoyen et de se familiariser avec certaines techniques artistiques.

En 2024, 5 fresques ont été réalisées sur les postes de distribution dans le cadre de ces conventions sur les communes suivantes : Plouër-sur-Rance, Saint-Potan, Trégomeur, Trégueux et Trémuson.



Embellissements de postes à Plouër-sur-Rance et à Trégomeur



L'autoconsommation collective

Au regard des enjeux de la transition écologique et des nouveaux modes de consommation, l'autoconsommation individuelle et collective se développe en France.

Enedis, dans son rôle de tiers de confiance, poursuit l'accompagnement de ces opérations auprès des porteurs de projet, dont les collectivités territoriales et le SDE22, de la phase de construction du projet au calcul et à la transmission des données après la mise en service de l'opération. Cet accompagnement se traduit notamment pour un apport pédagogique sur les principes de l'autoconsommation qu'elle soit individuelle ou collective, l'organisation des opérations collectives, la réglementation, la collecte et les échanges de données, mais aussi sur les procédures de raccordement du ou des producteurs de l'opération.

Dans la phase de fonctionnement de l'opération, Enedis calcule et certifie les flux de production et de consommation et assure la répartition, selon les termes de la convention d'autoconsommation collective, des flux d'énergie entre les participants.

Concernant les collectivités des Côtes-d'Armor, Enedis a signé trois conventions relatives à la mise en œuvre d'une opération d'autoconsommation collective avec Loudéac Communauté - Bretagne Centre, la commune de Le Mené et la commune de Pordic en 2024.



Signature de la convention d'autoconsommation collective, le 18 juin 2024, avec Xavier Hamon, Président de Loudéac Communauté – Bretagne Centre et Régis Sicard, Directeur Territorial Enedis des Côtes-d'Armor. Michel Ulmer, vice-président du développement durable, transition énergétique et PCAET était également présent



Signature de la convention d'autoconsommation collective entre Enedis et la commune de Pordic avec Joël Batard, Maire et Régis Sicard, Directeur Territorial Enedis des Côtes-d'Armor, le 13 novembre 2024

Mise à disposition de données

Loi APER, décret tertiaire, évolution des prix de l'énergie, sobriété énergétique... Les collectivités locales sont au cœur de la transition écologique et sont pleinement mobilisées pour mener leurs politiques publiques en matière d'énergie et les plans d'actions associés.

Enedis, entreprise à mission, s'engage notamment à agir au cœur des territoires. Aussi, Enedis accompagne les collectivités locales pour entrer dans la nouvelle France électrique et réussir la transition écologique, sur leur territoire ou pour leurs propres usages au titre des compétences dont elles disposent.

En 2015, Enedis était le 1^{er} distributeur européen à publier en Open Data des données énergétiques. Depuis, Enedis poursuit cette démarche d'ouverture et de transparence et renforce son rôle d'opérateur de référence de la donnée pour un service public augmenté.

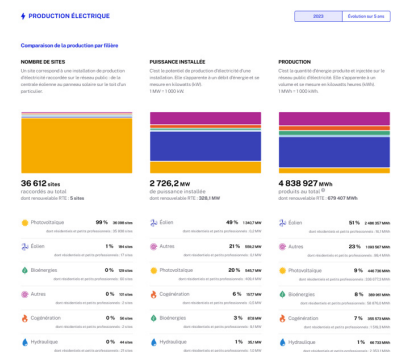
L'Open Data consiste à rendre les données consultables librement et gratuitement par tous. Les données sont mises à disposition dans un format simple, téléchargeable, afin d'en favoriser l'utilisation. En libérant la donnée, Enedis fait preuve de transparence sur ses activités, facilite l'action des territoires face aux défis posés par la transition écologique et permet au public d'améliorer sa connaissance des enjeux liés à l'énergie.

Enedis améliore en permanence son offre de données mises en ligne en Open Data pour répondre aux besoins du public : données de consommation et production électrique, thermo-sensibilité, profils de consommation, description du réseau de distribution d'électricité, panorama des énergies renouvelables, mobilité électrique...

En complément des jeux de données, l'Open Data d'Enedis simplifie l'accès à la donnée pour permettre à un large public d'en bénéficier aisément grâce à de la data visualisation.

Pour mieux connaître la production et la consommation énergétique d'un territoire, Enedis met à disposition de tous et plus particulièrement des collectivités locales l'outil « Bilan de mon territoire » composé de deux fonctionnalités :

Le « bilan d'un territoire » présente la consommation et la production d'électricité d'un territoire par secteur d'activité et filière de production. Ce bilan est enrichi des données sur le réseau de transport RTE, ainsi que des données gaz en partenariat avec GRDF et GRT Gaz.



Bilan de mon territoire

Le « bilan de deux territoires » permet de mettre en regard/comparer ces données avec celles d'un territoire à choisir.

Ces données sont particulièrement utiles pour aider à la planification énergétique d'un territoire.

Le portail client Collectivités Locales et l'espace Mesures et Services (EMS)

Le Portail Collectivités Locales d'Enedis permet aux clients collectivités d'accéder à de nombreux services d'Enedis :

- Les coupures d'électricité et les travaux d'Enedis en cours sur un territoire
- La cartographie du réseau d'électricité
- L'espace « Mesures et Services » & les services de données (voir ci-dessous)
- La cartographie des capacités, le simulateur de raccordement
- Le bilan de mon territoire, l'open data d'Enedis
- Les API mises à disposition par Enedis

Enedis propose sur le Portail « Collectivités Locales » un accès à l'espace « Mesures et Services » (EMS). Cet espace permet à la collectivité de consulter et d'extraire ses propres données de mesures en toute autonomie ou encore de programmer des alertes de consommation et de production selon ses besoins.

A fin 2024, 316 collectivités ont ouvert leur compte collectivités dans les Côtes-d'Armor.

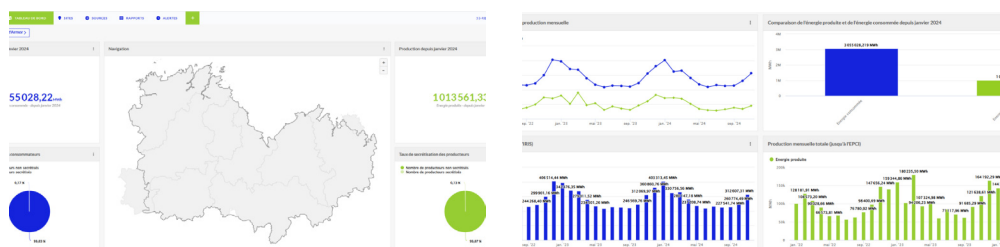
L'EMS est disponible pour les compteurs du patrimoine propres de la collectivité.

L'EMS accompagne les collectivités en leur mettant à disposition leurs propres données de consommation et/ou de production de la veille sur une profondeur de 36 mois maximum (24 mois pour les courbes de charge). Les collectivités peuvent bénéficier d'autorisations de suivi d'autres collectivités. Grâce à leur EMS, les collectivités locales accèdent par la suite à plusieurs types de fonctionnalités pour les aider dans leurs projets.

Au sein de l'espace « Mesures et Services », la solution « Vision électrique territoire » permet d'accéder, dans un format visuel, aux données mensuelles de consommation et de production agrégées.

Ces données sont mises à jour tous les mois avec un décalage de 3 mois (en novembre 2024, Enedis charge les consommations et productions d'août 2024).

Ces données sont par exemple utiles pour suivre la dynamique d'un Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET).



Exemples des données disponibles sur « Vision électrique territoire »

Autres actions de partenariat et de mécénat ou parrainage

Festival Art Rock de Saint-Brieuc

Le secteur de l'événementiel, qu'il s'agisse de grandes manifestations ou de petits festivals, a longtemps eu recours à des groupes électrogènes pour répondre à ses besoins en énergie, notamment pour l'éclairage, les télécommunications et les médias. Cependant, face à l'urgence climatique, cette pratique est de plus en plus remise en question. Aujourd'hui, l'idée de se passer de ces générateurs au profit d'un raccordement direct au réseau électrique gagne du terrain.



Enedis est partenaire du festival Art Rock de Saint-Brieuc qui s'est déroulé en mai 2024 et qui a attiré 82 000 festivaliers. Cet événement a bénéficié de l'installation de huit branchements provisoires, fournissant une puissance totale de 500 kVA. Grâce à cette infrastructure, l'utilisation de quatre groupes électrogènes a été évitée, bien que deux soient restés nécessaires pour alimenter les scènes principales.

Comme chaque année, Enedis accompagne et soutient les projets des acteurs du territoire. En 2024, plusieurs associations ou manifestations ont bénéficié de l'engagement d'Enedis à leurs côtés.

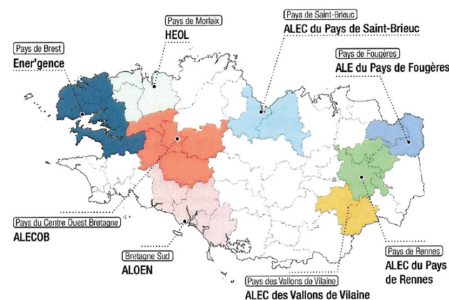
ALEC

En 2024, Enedis continue son partenariat avec l'Agence Locale de l'Énergie et du Climat (ALEC). Cette association a pour mission de sensibiliser, informer et conseiller particuliers, collectivités, scolaires et entreprises afin de promouvoir la maîtrise de l'énergie, le développement des énergies renouvelables et l'écoconstruction, dans une démarche de développement durable. Son objectif est de contribuer à la protection de l'environnement tout en répondant mieux aux enjeux sociaux. Enedis, membre de l'association, siège à son Conseil d'Administration.

Breizh ALEC

Breizh ALEC, est l'association regroupant les 8 Agences Locales Énergie Climat bretonnes.

Breizh ALEC porte des actions de sa propre initiative, pour les ALEC bretonnes et peut aussi mettre en œuvre des missions définies par les acteurs du territoire régional. Pour cela, elle s'appuie sur une équipe de 9 salariés sous la gouvernance d'un Conseil d'Administration composé des Présidents des structures fondatrices. En complément, son expertise s'appuie également sur les 90 salariés présents dans les ALEC sur les différents métiers liés à la transition énergétique.



En 2024, Enedis et l'association Breizh ALEC ont animé un partenariat qui s'articule autour de 2 grands axes :

- Enrichissement des liens opérationnels entre les 8 ALEC et les directions territoriales Enedis, et appuis sur des thématiques telles que l'autoconsommation collective et l'usage des services de données comme l'Espace Mesures et Services.
- Participation aux événements pour le réseau Taranis et Conseillers en Energie Partagé facilitant la compréhension des procédures de raccordement producteurs et autoconsommation collective.

Enedis travaille également avec les Conseillers Energie Partagés (CEP) sur l'ensemble du territoire breton. Dans le cadre du partenariat avec Breizh Alec, nous avons participé à la réunion CEP BZH du 12 décembre 2024 à Brest.

Cette réunion était destinée aux CEP des 8 ALECS mais également à ceux hébergés en EPCI et en Syndicat d'Energies (SDE). Nous avons échangé avec une vingtaine de CEP sur leurs usages de l'Espace Mesures et Services (EMS), nous avons obtenu des témoignages et des modes opératoires construits par certains CEP. Nous avons pu également identifier des souhaits d'évolution de l'EMS afin de renforcer son usage en diagnostic énergétique et pilotage des actions des CEP vers leurs clients EPCI et communes.

Enedis et Electriciens sans frontière (ESF) : un partenariat pour éclairer le monde

Électriciens sans frontières (ESF) est une organisation non gouvernementale de solidarité internationale créée en 1986 et reconnue d'utilité publique par le ministère de l'Intérieur français par décret du 23 mai 2013. Elle lutte contre les inégalités d'accès à l'électricité et à l'eau dans le monde.

A travers son partenariat avec ESF, Enedis offre à ses salariés l'opportunité de mettre leurs compétences au service de projets humanitaires et solidaires. Qu'il s'agisse de répondre à l'urgence humanitaire au Maroc après le séisme de 2023 ou de transmettre un savoir-faire au Cameroun, ces missions témoignent d'un engagement fort et d'une solidarité qui va bien au-delà des frontières.

Le 8 septembre 2023, un puissant séisme frappait le sud du Maroc, détruisant près de 50 000 habitations. Face à cette catastrophe, ESF décide alors de lancer le projet « Initiative lumière pour le Maroc » afin de fournir des solutions énergétiques durables aux zones sinistrées. C'est dans ce contexte que deux agents Enedis Bretons, Marie-Cécile Penvern et Rémi Lemée ont contribué à deux missions complémentaires en 2024 : la distribution de kits solaires et l'installation de 150 lampadaires solaires dans les villages les plus isolés. Durant cette mission, ils sont allés dans les villages afin d'identifier les besoins et emplacements de ces lampadaires (à proximité des écoles, mosquées, toilettes, points d'eau...) et de s'assurer de l'orientation des panneaux solaires pour l'alimentation des candélabres.

Quelques mois après sa mission au Maroc, Rémi Lemée a rejoint un nouveau projet d'ESF, à Yaoundé, au Cameroun. Pendant cinq semaines, avec une équipe de volontaires, il a pu former un groupe d'une vingtaine de jeunes aux bases théoriques et pratiques nécessaires pour réaliser des installations électriques simples.



Missions ESF au Maroc et au Cameroun



La Rose Espoir

Le dimanche 13 octobre 2024, l'association Rose Espoir a lancé la 12ème édition de sa course à pied à Ploumagoar. À travers un parcours de 5 à 7 kilomètres, les participantes à cette course féminine ont eu l'occasion de se dépasser et de partager des moments intenses et marquants. Cet événement sportif et caritatif a pour objectif de sensibiliser au dépistage du cancer du sein et de récolter des fonds pour la recherche.

Enedis, qui est désormais partenaire de cet événement en apportant un soutien financier, a signé une convention avec l'association Rose Espoir le 4 juin 2024.



L'équipe d'Enedis avant le départ



Les Cadets de la gendarmerie

Le 30 octobre 2024, Enedis a signé un partenariat de trois ans avec l'association des Cadets de la Gendarmerie Nationale des Côtes-d'Armor. Celle-ci accompagne des jeunes de 16 à 18 ans, notamment ceux ayant effectué le Service National Universel (SNU) et souhaitant réaliser leur mission d'intérêt général au sein de la Gendarmerie. Elle promeut les valeurs citoyennes à travers des actions collectives (sport, solidarité, environnement) et favorise l'insertion de jeunes en difficulté.

Enedis, entreprise implantée dans les territoires, a souhaité, par sa mission de service public promouvoir les valeurs de la citoyenneté et accompagner les actions conduites par l'Association.



Signature de la convention de partenariat avec l'association des Cadets de la Gendarmerie Nationale des Côtes d'Armor, le 30 octobre 2024, en présence de madame Isabelle Champagne, Présidente de l'association et Régis Sicard, Directeur Territorial Enedis des Côtes-d'Armor

Oscars des entreprises

Enedis se positionne au cœur des enjeux économiques du territoire, en apportant un soutien financier de longue date aux Oscars des entreprises des Côtes-d'Armor qui récompensent chaque année des belles réussites entrepreneuriales.

Le 28 novembre 2024, 5 entreprises ont été récompensées pour leur savoir-faire, leur esprit d'initiative et leur prise de risque par l'association des Oscars des Côtes-d'Armor.



Les lauréats 2024 des Oscars des entreprises

Convention des entreprises pour le climat (CEC)

En 2024, Enedis Bretagne a poursuivi son engagement au sein de la Convention des Entreprises pour le Climat (CEC).



La Convention des Entreprises pour le Climat est une association d'intérêt général qui organise des parcours de transformation pour les décideurs économiques. Inspirée de la Convention Citoyenne pour le Climat, la CEC mobilise des collectifs de dirigeants à travers des programmes de dix mois, combinant conférences d'experts et ateliers d'intelligence collective, pour élaborer des feuilles de route concrètes en faveur de la transition écologique.

En 2023, Enedis Bretagne avait participé activement à la CEC dans le cadre du *parcours Ouest*, réunissant 62 entreprises des régions Bretagne et Pays de la Loire. Ce programme de dix mois visait à repenser les modèles économiques pour les aligner sur les limites planétaires. Enedis Bretagne a ainsi élaboré une feuille de route ambitieuse, intégrant des actions concrètes pour accélérer la transition énergétique et renforcer la résilience territoriale. Cette démarche illustre l'engagement d'Enedis Bretagne à conjuguer développement économique et respect de l'environnement, en collaboration étroite avec ses partenaires régionaux.

Datadays 3 : apprendre à optimiser l'utilisation de la donnée

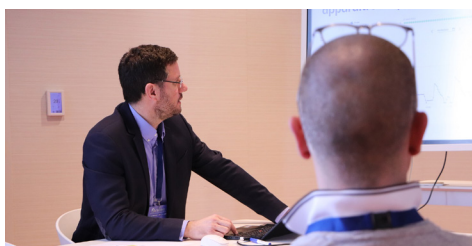
Après deux éditions à Rennes, le Data Days 3 s'est déroulé au Village by CA des Côtes-d'Armor à Ploufragan, le 4 avril 2024.

L'objectif de l'événement était de mieux faire connaître à l'ensemble de nos clients (collectivités et entreprises), les services proposés par Enedis autour de la Data

Les clients ont pu participer à plusieurs ateliers d'une vingtaine de minutes, animés par des salariés d'Enedis :

- Mieux comprendre les services de données Enedis
- Qu'est-ce qu'une courbe de charge ?
- L'espace client et son aide à distance
- J'ai un projet de raccordement
- La mobilité électrique
- Rapport personnalisé sur la donnée

Ces 6 ateliers ont permis aux participants de découvrir ou d'approfondir la manière dont ils pourront optimiser la donnée dans leurs domaines et métiers respectifs



Ateliers Datadays au village byCA des Côtes-d'Armor à Ploufragan, le 04 avril 2024



Partenariat avec l'ENSIBS (École Nationale Supérieure d'Ingénieurs de Bretagne Sud)

Le 12 décembre 2024, Enedis a conclu un partenariat stratégique avec l'ENSIBS. Ce partenariat vise à faciliter le recrutement de futurs cadres afin de répondre aux enjeux croissants de la cybersécurité des réseaux et des systèmes électriques. Dans ce cadre, plusieurs initiatives seront mises en place. Les étudiants auront l'opportunité de visiter des installations d'Enedis pour mieux appréhender les réalités du terrain. Ils pourront également participer à des rencontres professionnelles et bénéficier de l'expertise des collaborateurs d'Enedis à travers des conférences. Des stages et

des contrats en alternance seront proposés pour renforcer leur expérience, avec des immersions destinées à mieux comprendre les défis du secteur.

À travers ce rapprochement avec l'enseignement supérieur en Bretagne, Enedis affirme sa volonté d'attirer et de former les talents indispensables aux transformations du réseau électrique.

2 ambassadeurs Enedis ont été désignés au niveau de la Bretagne : Nicolas Joffreau, chef de projet IRVE en résidentiel collectif et Morgan Almeras, adjoint au Directeur Territorial des Côtes-d'Armor.

La sécurité des tiers et la prévention des accidents par électrification

La sécurité des tiers au regard des ouvrages électriques fait partie des missions incontournables d'Enedis. Les actions de communication et de sensibilisation réalisées par Enedis et RTE ont permis de diviser par deux le nombre d'accidents.

Depuis 2022, l'application sur smartphone « Ligne Alerte » d'Enedis et RTE permet d'informer les utilisateurs de la proximité d'une ligne électrique aérienne.

Le site internet « Tension Attention » (<https://www.tension-attention.fr>) détaille les situations et préconise les attitudes à tenir afin de prévenir les risques électriques à proximité de lignes électriques aériennes pour sensibiliser les professionnels des secteurs BTP, pêche, agriculture et les particuliers amateurs d'activités de plein air, de bricolage ou d'élagage.

Depuis plusieurs années, Enedis et RTE se sont associés pour diffuser des conseils de prudence aux personnes qui travaillent ou qui ont des activités de loisirs à proximité des lignes électriques, afin d'éviter les électrifications et les électrocutions.

Si le nombre d'accidents corporels de tiers liés aux réseaux électriques a été divisé par 2 en 10 ans, il est important de rappeler les consignes de sécurité à respecter aux abords des ouvrages électriques. Ces accidents sont tous évitables en adoptant les bons réflexes comme rester éloigné des équipements électriques, ne jamais tenter de récupérer un objet en contact avec un ouvrage électrique ou éviter tout passage d'objets près d'une ligne électrique. L'électricité ne se voit pas, mais le risque électrique existe.

La diffusion de cette sensibilisation aux risques électriques s'est poursuivie tout au long de l'année. Des campagnes digitales via les réseaux sociaux sont également mises en œuvre afin de sensibiliser un large public à l'activité à proximité des ouvrages.

LigneAlerte, une appli pour tenir ses distances

L'application « LigneAlerte » a été généralisée sur l'ensemble du territoire couvert par Enedis et RTE fin 2021. L'application est disponible sur l'App Store et le PlayStore.

Les pêcheurs, le monde agricole et les entreprises du BTP sont les cibles principales de ce nouveau dispositif de prévention du risque électrique. L'application alerte les utilisateurs de leur proximité avec une ligne électrique aérienne exploitée par Enedis ou RTE.

Lors de la première utilisation, la cartographie en Open Data des réseaux électriques aériens d'Enedis et de RTE est téléchargée sur un rayon de 50 km autour de la position de l'utilisateur. Dès que l'utilisateur sort de ce rayon, un nouveau téléchargement est réalisé sur le nouveau rayon des 50 km.

Trois seuils d'alerte distincts sont définis par l'application afin de prévenir du risque électrique au fur et à mesure que l'utilisateur se rapproche d'une ligne électrique :

- A 150 mètres, une alerte vocale, vibratoire et lumineuse se produit une fois.
- A 100 mètres : une alerte vocale et vibratoire se produit une fois. L'alerte lumineuse émet en continu.
- A 50 mètres, lorsque le besoin de vigilance grandit, une séquence d'alerte en boucle émet une alerte sonore pendant 60 secondes, suivie d'un silence de 15 secondes, répétée une fois. En parallèle, une alerte vibratoire et flash est produite en continu.



Sécurité et dépannage : les collectivités sensibilisées tout au long de l'année

Afin de garantir la sécurité des intervenants, Enedis informe régulièrement les collectivités des procédures à respecter avant tout travaux à proximité des réseaux électriques, à travers l'édition de supports de communication dédiés, comme la lettre d'information « Votre IP vous informe » ou lors des réunions avec les communes. Des rappels sur la réalisation de DT DICT avant tout travaux, la déconnexion des bâtiments avant démolition, les consignes de sécurité à respecter en cas de câble à terre ... sont réalisés au fil de l'année.

Par ailleurs, lors de chaque événement climatique, Enedis rappelle aux collectivités et aux particuliers les consignes à tenir en cas d'incident sur le réseau, via différents canaux :

- Sur X (@enedis_bretagne), en relayant notamment les consignes de sécurité et le numéro du Centre d'Appel Dépannage, qui répond 7j/7 – 24h/24.
- Par mail, avec l'envoi de la lettre d'information « Votre IP vous informe ».
- Pour les tempêtes particulièrement importantes, des SMS sont adressés aux maires et référents tempête. Ces informations ponctuelles permettent notamment d'informer les élus de l'ouverture de la cellule de crise territoriale et de ses coordonnées.

Sensibilisation des jeunes publics : partenariat avec l'ABIEG

La Direction Territoriale des Côtes d'Armor a renouvelé son partenariat avec l'ABIEG (Association des Bénévoles des Industries Electriques et Gazières) par la signature d'une nouvelle convention le 09 octobre 2024 et ce, pour 3 années. Ces techniciens et ingénieurs à la retraite sillonnent les écoles costarmoricaines pour sensibiliser les écoliers aux dangers de l'électricité et aux éco-gestes. Les visites dans les écoles ont pu être réalisées grâce à l'implication des bénévoles et au partenariat avec Enedis.



Signature de la convention, le 09 octobre 2024, avec Sylvain Allain de l'ABIEG et Régis Sicard, Directeur Territorial Enedis des Côtes-d'Armor

Prestataires et équipes Enedis : comment progresser ensemble en Prévention Sécurité

Parce que le 1^{er} engagement du PIH d'Enedis est d'éradiquer les accidents graves et mortels au sein d'Enedis mais également chez ses prestataires intervenants pour son compte, il est indispensable de tout mettre en œuvre pour que nos processus intègrent les mesures nécessaires de prévention et de sécurité, notamment sur les chantiers réalisés en étroite relation avec nos prestataires. Différentes actions ont été mises en œuvre en 2024 pour progresser ensemble en Prévention et Sécurité.

Forum prévention sécurité des prestataires

Du 2 au 4 juillet 2024, le forum Prévention Santé Sécurité Prestataire d'Enedis en Bretagne, organisé sur le campus de Ploërmel, a rassemblé près de 300 salariés d'entreprises prestataires. Ce forum s'inscrit dans une démarche de partage et d'appropriation des fondamentaux d'Enedis liés à la prévention sécurité. Ces fondamentaux doivent garantir l'éradication de l'ensemble des accidents graves.

Les visiteurs ont pu participer aux 7 ateliers très concrets ayant notamment pour thématiques le rôle du chargé de travaux, les plans de prévention, les Inspections Communes Préalables, le levage et le balisage, les Equipements de Protection Individuelle et les vêtements images de marques, le matériel.

Ces journées ont permis de créer les conditions d'un progrès collectif sur la sécurité avec de nombreux échanges et interactions entre les participants.



Forum prévention du 02 au 04 juillet 2024 à Ploërmel

Club des préventeurs

Des clubs de préventeurs ont été mis en place en Bretagne depuis 2021 (deux sur le Finistère, un sur le Morbihan et un sur l'Ille-et-Vilaine et les Côtes d'Armor réunies). Ces clubs regroupent les chefs d'entreprise de dix de nos PME prestataires, leurs préventeurs s'ils en ont, le chef d'agence Politique Industrielle et deux préventeurs d'Enedis Bretagne.

Ces clubs des préventeurs ont pour vocation de se réunir afin d'échanger et de mobiliser autour de la Santé Sécurité avec nos entreprises prestataires. Ils se retrouvent directement sur le terrain, sur un chantier en « bord de fouilles » ou « au pied de poteaux » pour l'aérien.

C'est une occasion privilégiée de parler Prévention Sécurité en situation, afin de faire prendre conscience à nos prestataires des risques qu'il y a sur les chantiers. Le club des préventeurs en Bretagne c'est avant tout un moyen d'aller encore plus loin dans la création d'une relation de confiance étroite avec nos prestataires.

En effet, avec une visite de chantier par trimestre, les membres des différents clubs des préventeurs se connaissent mieux et se sentent plus à l'aise pour partager librement. La visite terrain apporte un côté moins formel et plus humain qu'une simple journée de rencontre dans une salle de réunion.

A chaque fois, c'est l'une des entreprises du club des préventeurs qui propose un chantier à visiter. Pour les différents chefs d'entreprise qui se retrouvent sur ces chantiers, c'est l'occasion d'aborder ces rencontres, non plus entre concurrents mais avant tout entre pairs, grâce à l'angle d'approche Prévention.

D'un chantier sur l'autre les remarques sont prises en compte et les écarts sont corrigés. Il y a aussi de bons retours de la part du SRER et du SERCE.

La contribution à l'économie locale

Emplois

En 2024, Enedis Bretagne a recruté 200 collaborateurs dont 80 alternants prêts à rejoindre « la Team France Electricité d'Enedis ».

En effet, dans le cadre du projet Reconstruction, Enedis Bretagne doit faire face à une forte augmentation de son activité. Cette campagne visait donc l'ensemble des domaines métiers et plus particulièrement les emplois de techniciens et de chargés d'affaires. Le niveau d'embauche et d'effectifs est en croissance ces deux dernières années afin de répondre aux enjeux de développement du réseau public de distribution d'électricité, maillon essentiel de la lutte contre le dérèglement climatique et la réduction de l'empreinte carbone du pays.

En 2024, 338 salariés et 18 alternants étaient basés sur les 6 sites du département (Lannion, Guingamp, Plérin, Saint-Brieuc, Dinan, Ploufragan).

Depuis de nombreuses années, Enedis intègre des alternants au sein des services techniques mais aussi des services supports et administratifs. Enedis s'engage à proposer une formation de qualité à chaque alternant. Chaque étudiant peut compter sur l'appui d'un tuteur volontaire pour l'accompagner vers l'obtention de son diplôme, tout en lui offrant une première expérience professionnelle.

Près de 400 emplois indirects dans les Côtes-d'Armor sont liés à notre activité (travaux de réseaux, élagage, ...). Enedis travaille en partenariat avec l'ensemble de la filière électrique : entreprise de travaux, startup, PME-PMI, universitaires, chercheurs, ce en favorisant notamment l'innovation participative. Enedis irrigue les initiatives locales, avec la volonté de soutenir

l'excellence de la filière électrique française et de contribuer davantage au développement économique des territoires et de l'emploi.

Forum économique breton

Les 11 et 12 septembre s'est tenu à Saint-Malo le 5ème Forum Economique Breton, pour lequel Enedis était de nouveau partenaire. D'année en année, le Forum Economique Breton s'impose comme l'évènement phare de la rentrée pour les acteurs économiques de la Région. L'évènement focalisé sur la thématique « Il est où le bonheur? », a proposé un large choix de conférences centrées sur les territoires et l'énergie était un des thèmes centraux.

Lors de la plénière d'ouverture du Forum, Luc Rémont, Président-Directeur général du groupe EDF, a présenté en exclusivité le nouveau projet d'entreprise « AMBITIONS 2035 » : mener la révolution électrique au service de nos clients.



En complément de l'accueil réalisé sur le stand Enedis pour échanger sur nos enjeux, Régis Sicard, Directeur Territorial Côtes-d'Armor et Finistère, Christian Buchel, Directeur Clients, Territoires et Europe et Claire Waast, Directrice data et numérique d'Enedis, ont participé aux tables rondes et plénières.



Les perspectives et enjeux pour 2025

Reconstruction suite à la tempête Ciaran

Assurer la résilience du réseau et réussir la transition écologique

Après chaque évènement climatique, Enedis tire des leçons. Un an après le passage de la tempête Ciaran en Bretagne, qui avait impacté 780 000 foyers dans la région, Enedis a élaboré en 2024 le projet « Reconstruction Bretagne ».

L'objectif de ce programme est de restructurer le réseau public de distribution d'électricité breton et de renforcer sa résilience face aux évènements climatiques extrêmes.

Enedis prévoit ainsi un renforcement de 2 000 km de lignes électriques pour compléter les 3 500 km que l'entreprise prévoyait déjà de renforcer. Ainsi, 220 millions d'euros d'investissements supplémentaires sont prévus en Bretagne par Enedis pour la résilience et la modernisation du réseau électrique breton sur la période 2025-2029. En cas de nouvelle tempête d'ampleur exceptionnelle, Enedis souhaite ainsi pouvoir limiter les dégâts sur le réseau électrique, les coupures d'électricité, et permettre des réalimentations plus rapides pour ses clients.

Intensifier les travaux d'enfouissement

Enedis prévoit l'enfouissement de plus de 1 100 km de lignes électriques dans les 5 prochaines années, soit 700 km de plus que ce qui était initialement prévu avant la tempête Ciaran. Enterer les lignes électriques dans certaines zones permet d'éviter des conséquences matérielles pouvant être causées par le passage d'une tempête importante.

Maintenir le réseau électrique aérien à un niveau proche du neuf grâce à la rénovation programmée

Le Projet prévoit également la remise à neuf de 800 km réseau aérien HTA dans le cadre de chantiers de rénovation programmée. Ces chantiers visent à préserver le réseau aérien HTA et à en prolonger sa durée de vie de 25 ans en remplaçant de façon ciblée les composants du réseau.

Renforcer le réseau électrique basse tension

Le plan Reconstruction Bretagne vise aussi à remplacer les fils nus par des câbles torsadés plus résilients. Ainsi, en complément des 900 km déjà programmés, 500 km complémentaires seront traités en Bretagne d'ici à 2029.

La coordination de ces investissements avec ceux du SDE22 et des autres AODE est nécessaire pour optimiser la résilience des réseaux vis-à-vis des aléas climatiques et améliorer la qualité d'alimentation en électricité. Comme pour le plan exceptionnel d'investissement et de maintenance (PEIM), des comités de pilotage HTA/BT seront mis en place et permettront de bien synchroniser les travaux sur le territoire.

Accompagner la transition écologique sur les territoires

En tant qu'entreprise à mission engagée dans la transition écologique, Enedis construit la nouvelle France électrique, en accompagnant les nouveaux usages, en visant à plus de sobriété énergétique et en engageant des transformations majeures du réseau, notamment pour intégrer les énergies renouvelables.

Chaque jour, nous agissons sur le territoire pour rendre le réseau toujours plus intelligent et plus durable. En 2025, Enedis réaffirmera pleinement ses valeurs et son engagement de service public de l'électricité. Un service public nouvelle génération qui intensifie le recours aux nouvelles technologies, à la gestion des données, pour accentuer la modernisation du réseau et accompagner les territoires dans leur transition écologique. A l'écoute de nos clients, des territoires et des acteurs du marché de l'électricité, nous innovons pour bâtir la nouvelle France électrique.

En 2025, nous poursuivons l'accompagnement des collectivités locales dans la définition et le suivi de leurs politiques en faveur de la transition écologique et dans leurs actions de sobriété énergétique.

De nombreux outils ont été développés et mis à disposition des collectivités ces dernières années pour leur permettre d'accéder aux données de leur territoire ou de leur consommation, ainsi que pour les accompagner dans leurs projets d'aménagement et de production d'énergie renouvelable.

Enedis accompagnera également les aménageurs, les industriels, les commerces et porteurs de projets dans leurs projets en développant le réseau pour accueillir les nouveaux usages en matière de mobilité électrique.

En 2025, Enedis se mobilisera pour raccorder les énergies renouvelables et les infrastructures de recharge pour les mobilités propres au réseau, pour soutenir la réduction de l'empreinte carbone dans l'évènementiel, tout en fournissant les outils de suivi pour mieux maîtriser les consommations d'électricité à l'ensemble des clients.



Poursuivre et renforcer la politique sécurité de l'entreprise

L'activité industrielle d'Enedis et l'exploitation du réseau de distribution d'électricité comportent des risques qu'il faut maîtriser. Cela fait partie de l'ADN d'Enedis d'être toujours mobilisée sur cet enjeu majeur de sécurité et de prévention des risques électriques au sein de l'entreprise, mais aussi pour les entreprises prestataires et les tiers.

En 2024, un diagnostic sécurité a été réalisé auprès de l'ensemble des salariés, permettant de recueillir les pratiques et la perception de la politique sécurité de l'entreprise au plus près du terrain. 2025, permettra de finaliser l'analyse de ces enquêtes et d'établir le plan de transformation autour de 3 axes :

- Développer un fort esprit de prévention dans tous les métiers.
- Renforcer nos compétences et nos pratiques pour faire que chaque salarié soit engagé dans la sécurité.
- Améliorer notre rapport à la transparence et faire de l'apprentissage un levier de progrès.

En 2025, dans les Côtes-d'Armor, les actions de prévention et de sensibilisation à la sécurité électrique seront renouvelées auprès de nombreux publics professionnels du BTP, loisirs, scolaires et une convention de partenariat sera signée avec l'association régionale des fédérations de pêche Bretonne. Un forum prestataires se déroulera également sur le campus de Ploërmel, afin d'échanger et de partager autour de la sécurité avec les prestataires intervenants sur nos chantiers.

Poursuivre et renforcer la politique RSE de l'entreprise

Dans la continuité de son Projet Industriel et Humain et convaincue qu'il n'y aura pas de performance industrielle et économique sans exemplarité, Enedis s'est dotée d'une politique de

« responsabilité sociétale et environnementale » (RSE) en 2021. Cette politique engage Enedis à incarner un service public à impact positif sous 3 dimensions : pour la Planète, les Femmes et les Hommes et les Territoires.

Chacune de ces dimensions comportent 5 enjeux comme la neutralité carbone en 2050, l'adaptation du réseau au changement climatique, agir pour la biodiversité, la lutte contre les fractures sociales et l'accompagnement des territoires dans la transition énergétique. Le 27 juin 2023, Enedis est devenue la première grande entreprise à mission française du secteur de l'énergie. Une étape historique qui s'inscrit dans une démarche globale de transformation de l'entreprise et vise à renforcer sa contribution aux enjeux d'une société durable. Au-delà de sa raison d'être et de ses 5 raisons d'agir, Enedis a mis en place un comité de mission en 2023 et 2024. Enedis réaffirme ainsi son ambition d'être un service public à impact positif pour la planète, pour les femmes et les hommes, pour les territoires en toute transparence.

En Bretagne et pour la Planète, Enedis réalise chaque année son bilan carbone et définit un plan d'actions dont est issu la volonté de réaliser des chantiers bas carbone, 55 en 2024 et plus de 100 en 2025. Enedis déploie la mobilité électrique, le réemploi et sensibilise ses salariés à la biodiversité.

Pour les Femmes et les Hommes, Enedis encourage ses salariés à s'engager dans le mentorat pour favoriser l'égalité des chances, féminise ses métiers et favorise la mixité dans les métiers techniques. Depuis 2023, Enedis développe des partenariats avec les établissements scolaires pour adapter les dispositifs de formation aux enjeux de la transition énergétique dans le cadre de « l'école des réseaux ». Pour les Territoires, Enedis accompagne l'économie locale et notamment ses prestataires à s'engager dans une démarche responsable et durable. Elle contribue aussi aux politiques de développement durable des collectivités locales et y associe la data pour une meilleure utilisation de l'électricité.

1.2. Au plan national : les faits marquants de l'année 2024, les perspectives et enjeux pour 2025

L'année 2024 en quelques dates

Limitation temporaire de puissance : mission accomplie grâce à une forte mobilisation des équipes Enedis !

Enedis a expérimenté le 15 février 2024 en application de l'arrêté du 29 décembre 2023 une nouvelle mesure de sauvegarde en cas de forte tension sur le réseau électrique. Un test grandeur nature et une première mondiale réalisée avec succès par les équipes d'Enedis auprès d'environ 115 000 clients du département du Puy-de-Dôme équipés du compteur Linky™.

La limitation temporaire de puissance (LTP) consiste à réduire temporairement la puissance disponible à 3 kVA sur une période de deux heures maximum. Cette mesure permet une baisse de la consommation tout en préservant, pour les clients concernés, un niveau minimal d'alimentation pour les usages électriques de base.

Afin de garantir le bon déroulement de l'expérimentation plus de 300 collaborateurs et prestataires, répartis sur l'ensemble du territoire, étaient mobilisés depuis le 15 janvier et ont permis de répondre à plus de 5 200 appels.

Le déroulé de l'expérimentation a été un succès à plusieurs niveaux : organisation, gestion de la relation client, défi technique, communication, relations avec les pouvoirs publics.

Au cours de la journée, 305 appels concernant la LTP ont été recensés et traités. Ce nombre d'appels limités reflète l'efficacité de la communication d'Enedis auprès des clients pendant plusieurs semaines. L'expérimentation a permis de constater 3 974 dépassements de puissance du compteur.

Enedis confirme son statut de première grande « entreprise à mission » du secteur de l'énergie

Enedis a publié son premier rapport de mission¹ en février 2024, explicitant le chemin parcouru entre 2020 et 2023, qui l'a conduit à devenir la première grande entreprise à mission du secteur de l'énergie en France.

En juillet 2024, la première feuille de route de mission d'Enedis a été validée en Comex. Co-construite avec son comité de mission, elle permet de suivre la mise en œuvre de la mission au travers de 12 objectifs opérationnels et 13 indicateurs de performance.

Les résultats de l'audit de la première année de feuille de route sont publiés dans le rapport de mission 2024.

Par ailleurs, en 2024, Enedis a publié son premier rapport de responsabilité sociétale et environnementale (RSE). Ce premier rapport s'inscrit dans une démarche de transparence vis-à-vis de ses parties prenantes. Il réaffirme l'ambition d'être un service public à impact positif pour la planète, pour les femmes et les hommes, pour les territoires².

¹Pour consulter le rapport : [rapport-de-mission-2023.pdf](#) disponible sur le site internet d'Enedis

²Pour consulter le rapport RSE : [enedis_rapport_rse_2023.pdf](#) disponible sur le site internet d'Enedis

39^{ème} congrès de la FNCCR

Du 26 au 28 juin 2024 s'est tenu à Besançon le 39^{ème} congrès de la FNCCR. Enedis a contribué activement aux débats des congressistes, en participant à plusieurs tables rondes et ateliers sur le thème de la distribution publique d'électricité.

A l'occasion de cet événement, la FNCCR et Enedis ont conclu un **protocole d'accord ayant pour objet de conforter la place des réseaux au cœur de la transition écologique dans les territoires**, intitulé « Le réseau public de distribution au cœur de la transition écologique dans les territoires ». Ce protocole prévoit des évolutions au modèle de contrat de concession 2017, ou des précisions sur ses modalités d'exécution. Dans le cadre de cet accord, la FNCCR et Enedis ont notamment arrêté une nouvelle rédaction de la clause indemnitaire de fin de contrat et acté d'une méthode de renouvellement des programmes d'investissements.

Bilan d'Enedis sur les Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024

Enedis présente un bilan très positif de la performance du réseau de distribution d'électricité. Le réseau a été au rendez-vous pour contribuer à des Jeux responsables et moins émetteurs de CO₂ que les précédentes éditions. À cette échelle, c'est une réussite mondiale pour le plus grand événement au monde : être branché à 100 % au réseau d'Enedis.

Concernant les sites des Jeux de Paris 2024 (sites de compétition, IBC, Villages des Athlètes et des Médias), la disponibilité du réseau électrique d'Enedis a été totale au regard des standards internationaux.

Grâce à la sécurisation proposée par Enedis aux organisateurs, comme à d'autres clients sensibles (via le doublement de l'alimentation principale par une autre arrivée électrique par le réseau), Enedis a pu distribuer de l'électricité à tous les sites pendant la totalité des épreuves.

Ainsi, malgré des chaleurs estivales parfois fortes, l'alimentation électrique a été au rendez-vous pour tous !

Par ailleurs, les dispositifs innovants mis en place par Enedis pour les Jeux ont parfaitement rempli leur mission :

- Les 10 groupes électrogènes sur batteries expérimentés lors de l'épreuve de cross au château de Versailles le 28 juillet ont parfaitement fonctionné, évitant ainsi l'usage de groupes électrogènes diesel pour alimenter les écrans, systèmes de sonorisation et comptage ;
- Les bornes électriques événementielles de la Concorde, du Trocadéro et du Champ de Mars alimentant le Stade Tour Eiffel ont, elles-aussi, parfaitement fonctionné, avec 100% de taux de performance.

L'utilisation du réseau a permis de réduire de 80 % les émissions de CO₂ des Jeux en matière d'énergie, par rapport à une utilisation de groupes électrogènes fonctionnant au diesel pour les mêmes besoins électriques.

A noter qu'Enedis est déjà engagée pour la préparation des Jeux d'hiver de 2030 depuis l'élaboration du dossier de candidature.

Des accords conclus au Salon des maires 2024

Le Salon des maires a été l'occasion pour la FNCCR, France Urbaine, EDF et Enedis d'intégrer, dans l'accord-cadre national du 21 décembre 2017 relatif au nouveau modèle de cahier des charges, la nouvelle rédaction de la clause indemnitaire de fin de contrat issue du protocole d'accord de Besançon. Cet accord a fait l'objet d'un **avenant à l'accord-cadre national, signé par l'ensemble des parties le 20 novembre 2024.**

Le 20 novembre 2024 également, la FNCCR, France Urbaine, EDF et Enedis ont signé un **avenant à l'accord-cadre national du 28 juin 2019 relatif aux investissements éligibles au terme I de la part R2** de la redevance de concession. Cet avenant intègre une grille de lecture des investissements éligibles, la possibilité de reporter les dépenses éligibles excédant le plafond annuel du terme I sur l'année suivante, dans la limite du plafond fixé pour cette année, ainsi qu'une clause de revoyure complétée.

Enedis conserve sa première place dans le classement mondial des réseaux électriques intelligents

Pour la troisième année consécutive, Enedis occupe la première place du Smart Grid Index en 2024, établi annuellement par Singapore Power Group, en tant que gestionnaire de réseau de distribution le plus « intelligent » au monde.

Enedis confirme son statut de leader mondial avec une note globale de 98,2 %. Ce classement évalue 92 opérateurs dans 36 pays selon des critères d'excellence technologique et opérationnelle. Cette reconnaissance souligne le travail de long terme mené par Enedis pour développer des solutions innovantes, renforcer la fiabilité du réseau et accompagner les besoins de la transition énergétique. Avec 40 000 salariés, 1,4 million de km de lignes électriques, l'entreprise gère le premier parc d'objets connectés notamment avec plus de 37,6 millions de compteurs communicants Linky™ installés en France.

Le Smart Grid Index compare les opérateurs sur la base de sept critères : le suivi et la maîtrise des équipements de réseau, les data analytics, la fiabilité d'approvisionnement, l'intégration des ressources énergétiques distribuées, l'intégration des énergies renouvelables, la cybersécurité et la satisfaction client.

Enedis se distingue particulièrement par les réussites suivantes :

- La digitalisation renforcée des infrastructures : une modernisation accélérée des équipements et installations d'exploitation du réseau, tels que les postes-sources et postes de distribution, grâce à l'intelligence artificielle, garantissant un réseau plus performant et résilient ;
- L'exploitation des données : avec plus de 37,6 millions de compteurs Linky™ opérationnels, Enedis transforme les données en leviers d'efficacité et d'économie, au service des consommateurs et du pilotage réseau ;
- L'accélération de la transition énergétique : près de 90 % des énergies renouvelables en France sont raccordées au réseau géré par Enedis, facilitant leur intégration dans le mix énergétique national. En 2024, Enedis a franchi le cap du million d'installations d'énergie renouvelable raccordées au réseau public de distribution d'électricité.
- La cybersécurité renforcée : Enedis déploie des standards européens de pointe pour sécuriser ses systèmes d'information et garantir la fiabilité du réseau.
- La satisfaction clients : raccorder les mobilités électriques, soutenir l'autoconsommation collective, développer des flexibilités locales, et accompagner les collectivités locales, propriétaires des réseaux publics de distribution, pour optimiser la gestion énergétique. Enedis s'appuie sur sa recherche et développement (R&D) et sa capacité à innover pour assurer ses missions de manière toujours plus performante.

Refonte du FACE (décret n° 2024-1249 du 30 décembre 2024 relatif aux aides pour l'électrification rurale)

Publié le **31 décembre** au *Journal officiel*, ce texte, qui remplace le précédent décret n°2020-1561 du 10 décembre 2020, est l'aboutissement d'une concertation d'un an et demi engagée à la demande du ministère en charge de l'énergie, visant à rénover le dispositif réglementaire des aides à l'électrification rurale. L'objectif principal est de favoriser l'accélération de la consommation des aides par les autorités organisatrices de la distribution d'énergie (AODE) bénéficiaires.

Le décret ne modifie pas à ce stade les critères de ruralité, dont la définition fait l'objet d'une concertation qui se poursuit en 2025.

Lutte contre la fraude électrique : Enedis renforce son dispositif

Enedis intensifie ses opérations de lutte contre la fraude électrique sur tout le territoire. Cette démarche s'appuie sur la jurisprudence issue de l'affaire jugée à Besançon en décembre 2023. Lors de ce contentieux, le constat à distance basé sur les alertes du compteur et de la baisse de consommation a été reconnu comme ayant valeur de preuve constitutive de la fraude.

De lourdes condamnations pénales ont été prononcées à l'encontre des poseurs. A titre d'exemple, le Tribunal judiciaire de Besançon a condamné l'un d'entre eux à une peine d'emprisonnement de 24 mois, dont 12 mois avec sursis probatoire de 3 ans, avec notamment l'obligation de réparer les dommages causés par l'infraction, outre une amende délictuelle de 25 000 € dont 15 000 € avec sursis.

Le tribunal judiciaire d'Alès, quant à lui, a condamné un poseur à un an de prison ferme (peine effectuée sous bracelet électronique) ainsi qu'à 5 000 € d'amende.

Des confiscations des produits de la fraude et/ou des biens appartenant aux prévenus sont également régulièrement ordonnées.

Sur ces bases, des opérations tests ont été lancées en 2024 dans cinq régions. L'entreprise généralise un mode opératoire combinant : détection à distance, intervention de techniciens assermentés et procédures judiciaires au travers de plaintes groupées devant les tribunaux.

La fraude au compteur représente un coût annuel de 275 M€, soit 6 € par client, et concerne environ 120 000 points de comptage suspects. Chaque mois, 6 000 nouveaux cas sont détectés ; ils sont principalement concentrés en Île-de-France et en Provence-Alpes-Côte d'Azur.

Grâce aux compteurs Linky™, la détection s'accroît, facilitant ainsi les sanctions judiciaires.

En outre, Enedis lance en 2025 une campagne nationale ciblant les zones les plus touchées en coordination avec les préfetures, forces de l'ordre et autorités judiciaires. La communication autour de cette lutte sera renforcée, avec un nouveau temps fort au premier semestre 2025 afin de mettre en avant les résultats des contrôles et les actions menées contre les fraudeurs.

Le projet "accélération des énergies renouvelables (EnR) "

L'ambition politique de neutralité carbone à 2050 telle que définie par les pouvoirs publics visait à conduire Enedis à raccorder 5 GW d'EnR au réseau de distribution chaque année et pendant près de trente ans. De fait, Enedis s'organise, sur les plans opérationnel et patrimonial, pour réussir tant à court terme qu'à long terme ce challenge exceptionnel.

Dans ce cadre, Enedis a mis en place un projet spécifique « Accélération des EnR » rattaché à la Présidence et qui a été mandaté par le Directoire d'Enedis. Ce projet a pour mission l'alignement de l'ensemble de l'entreprise sur cet enjeu prioritaire, la coordination de près de 60

chantiers et projets nationaux et enfin le renforcement de la relation avec toutes les parties prenantes.

- En 2024, Enedis franchi le cap historique d'un **million de producteurs EnR** raccordés au réseau dont plus de la moitié des autoconsommateurs (670 000);
- Ce sont 90 % d'énergies renouvelables (éolien et solaire) qui sont désormais raccordées au réseau de distribution. Les deux tiers des EnR sont produites dans des communes de moins de 2 000 habitants;
- **Enedis a raccordé 5,5 GW d'EnR en 2024** soit plus d'un **million de producteurs d'EnR**. Pour la seule année 2024, plus de **250 000 nouvelles installations de production** ont été branchées au réseau : c'est 50 % de plus qu'en 2023 (pour une puissance de 4,2 GW);
- Afin d'accueillir de nouvelles capacités décentralisées de production, **96 postes-sources devraient être construits d'ici à 2040**.

A ce stade, pour Enedis, les puissances ENR raccordées pour les 5 prochaines années devraient rester proches des niveaux actuels, entre 5 et 6 GW par an.

Textes législatifs et réglementaires

[Décret n°2024-318 du 08 avril 2024 relatif au développement de l'agrivoltaïsme et aux conditions d'implantation des installations photovoltaïques sur des terrains agricoles naturels ou forestiers](#)

Publié au *Journal Officiel* du 9 avril 2024, ce décret précise les conditions de mise en place des projets agrivoltaïques et du photovoltaïque au sol sur des terrains naturels, agricoles ou forestiers. Un arrêté ministériel établira une liste de « technologies agrivoltaïques éprouvées », pour une production agricole significative, fonction du mode de culture ou d'élevage, du procédé technique photovoltaïque utilisé et de l'implantation géographique.

[Décret n°2024-552 du 17 juin 2024 relatif à la prévention du risque électrique lié aux travaux d'ordre non électrique réalisés dans l'environnement d'ouvrages ou installations électriques aériens ou souterrains](#)

Ce texte pris en application de l'article L. 4111-6 du code du travail précise les obligations des responsables de projet et des maîtres d'ouvrage sur les mesures de prévention et de protection contre les risques électriques lors de travaux non électriques sur les installations électriques aériennes et souterraines.

[Décret n°2024-789 du 10 juillet 2024 portant modification de la partie réglementaire du code de l'énergie relative aux schémas régionaux de raccordement au réseau des énergies renouvelable \(S3REnR\)](#)

Ce texte a été pris en application de l'article 29 de la loi n°2023-175 du 10 mars 2023 relative à l'accélération de la production d'énergies renouvelables (loi APER) visant à accélérer et à rationaliser l'élaboration des schémas, en particulier s'agissant des hypothèses de gisements EnR à raccorder et à renforcer leur portée anticipatrice en inscrivant un horizon temporel de dix à quinze ans, au lieu de cinq à dix ans actuellement.

[Décret n°2024-1122 du 4 décembre 2024 relatif aux attestations de conformité des installations raccordées au réseau public de distribution d'électricité et son arrêté publié le 11 décembre précisant les délais conditions d'apposition du visa par le Consuel](#)

C'est une évolution importante du parcours des attestations de conformité qui permet de procéder plus rapidement au raccordement et à la mise en service du client. Le décret prévoit qu'à

compter du 1^{er} janvier 2025, Consuel met à disposition, par voie électronique, du gestionnaire de réseau de distribution (GRD), l'attestation de conformité visée sous deux jours.

L'arrêté adapte également les modalités d'apposition des visas à l'essor des installations de production dans les bâtiments neufs en distinguant deux types d'installations à contrôler de manière dissociée dans les bâtiments neufs : les installations de consommation et celles de production.

Législation européenne

Règlement (UE) 2024/1747 et Directive (UE) 2024/1711 du Parlement européen et du Conseil du 13 juin 2024

Ce règlement modifie les règlements (UE) 2019/942 et (UE) 2019/943 en ce qui concerne l'amélioration de l'organisation du marché de l'électricité de l'Union ainsi que la directive qui modifie les directives (UE) 2018/2001 et (UE) 2019/944 concernant le même sujet.

Règlement (UE) 2024/1106 du Parlement européen et du Conseil du 11 avril 2024

Ce règlement modifie les règlements (UE) n° 1227/2011 et (UE) 2019/942 en ce qui concerne l'amélioration de la protection de l'Union contre les manipulations de marché sur le marché de gros de l'énergie.

Les perspectives et enjeux pour 2025

Le Nouveau Tarif d'Utilisation des Réseaux Publics d'Electricité (TURPE 7)

- Le nouveau tarif d'utilisation des réseaux publics d'électricité (TURPE) pour la période 2025-2028 qui entrera en vigueur le 1^{er} août 2025.

Après des travaux qui ont démarré en décembre 2023, la Commission de régulation de l'énergie (CRE) a publié le 6 février 2025 ses projets de décision sur les septièmes tarifs d'utilisation des réseaux publics d'électricité (TURPE 7) applicables en matière de transport (RTE) et de distribution (Enedis) pour la période 2025-2028.

Le TURPE 7 entrera en vigueur le 1^{er} août 2025 pour une durée de quatre ans. Il a vocation à donner à Enedis des moyens en croissance pour développer et renforcer le réseau public de distribution au service de la lutte contre le changement climatique et la réussite de la transition écologique, tout en maintenant un niveau élevé de performance dans l'utilisation des moyens alloués et la qualité de service aux utilisateurs.

Comme indiqué par la CRE en début d'année 2025, cette dernière a décidé d'augmenter le TURPE HTA-BT de 7,7 % au 1^{er} février 2025 pour anticiper l'apurement du solde du compte de régularisation des charges et produits (CRCP) du TURPE 6. Cette évolution permet par ailleurs de couvrir les charges prévisionnelles du TURPE 7. Pour rappel, cette augmentation de 7,7 % du tarif de distribution inclut l'augmentation de 9,6 % du tarif de transport.

- La transposition de la directive (UE) 2024/1711 du 13 juin 2024 modifiant les directives (UE) 2018/2001 et (UE) 2019/944 en ce qui concerne l'amélioration de l'organisation du marché de l'électricité de l'Union Européenne.
- La transposition de la directive (UE) 2023/1791 du 13 septembre 2023 relative à l'efficacité énergétique.
- Le décret sur le plan de développement des réseaux qui est encore attendu.

1.3. La responsabilité sociétale et environnementale d'Enedis

Acteur majeur du système électrique français, Enedis est convaincue qu'il n'y aura pas de performance industrielle et économique sans exemplarité sociétale et environnementale.

Sa politique de responsabilité sociétale et environnementale (RSE), construite dans la continuité du Plan industriel et humain (PIH) et renforcée par sa qualité d'entreprise à mission, est centrée sur une ambition : être un service public à impact positif pour la planète, pour les femmes et les hommes et pour les territoires.

La mise en œuvre de cette politique RSE, ancrée dans la durée, est suivie par Enedis à son plus haut niveau de gouvernance. Le conseil de surveillance examine chaque année la démarche RSE dans les achats. En 2024, le comité exécutif a étudié la nouvelle trajectoire carbone d'Enedis et les impacts et apports de la *Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)*. Ce comité s'est aussi prononcé en janvier 2025 sur la refonte du Plan de vigilance réalisée en 2024.

Par ailleurs, Enedis a contribué au premier rapport de durabilité, élaboré par EDF, dans le cadre de la mise en œuvre de la directive CSRD au 1^{er} janvier 2025 portant sur l'exercice clos 2024.

Les progrès et résultats concernant les trois piliers de la politique RSE (planète, femmes et hommes, territoires) sont désormais détaillés dans le rapport RSE, publié chaque année par Enedis. Le compte-rendu d'activité de concession présente une synthèse, basée sur les faits marquants en 2024.

Les engagements environnementaux d'Enedis

Stratégie bas carbone

Enedis est mobilisée pour réussir la seconde électrification de la France et contribuer ainsi à l'objectif de neutralité carbone en :

- Accélérant le raccordement au réseau de distribution des énergies renouvelables et des points de recharge pour les véhicules électriques ;
- Aidant ses clients à adopter une consommation énergétique plus sobre et plus efficace ;
- Déployant des solutions électriques décarbonées à grande échelle.

Ainsi, c'est plus d'un million de producteurs d'énergie renouvelable qui ont été raccordés par Enedis au réseau public de distribution d'électricité à fin 2024.

Par ailleurs, en raccordant les Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024, Enedis a marqué l'histoire des Jeux ; pour la première fois, l'ensemble des sites de compétition ont bénéficié en totalité d'une alimentation principale par le réseau public de distribution. Pendant les compétitions et cérémonies, l'ensemble des sites ont été alimentés sans interruption par Enedis, conduisant à un SAIDI¹ des jeux de 0 minute.

Enfin, le Comité international olympique capitalise sur cette nouvelle référence pour les prochaines villes hôtes, par exemple pour Los Angeles 2028 qui utilisera aussi majoritairement le réseau.

Concernant sa propre empreinte carbone, Enedis s'engage à réduire ses émissions directes de gaz à effet de serre et initie une démarche ambitieuse avec ses fournisseurs afin de réduire ses émissions indirectes.

En 2024, pour la première fois, le bilan carbone 2023 a été audité et publié. Par ailleurs, de nouveaux engagements de réduction d'émissions scope 1 et 2, ont été fixés et validés par le comité exécutif : Enedis s'engage à les réduire de 30% à horizon 2030².

Enfin, concernant le scope 3, 1100 chantiers bas carbone ont été réalisés en 2024, soit 149 % de l'objectif national fixé pour 2024. Sur ces chantiers, pour lesquels plus de 50 % des terres ont été réemployées, nous observons une baisse en moyenne de 60 %³ des émissions de gaz à effet de serre (GES).

¹ SAIDI : *System Average Interruption Duration Index* ou en français, indice de durée moyenne d'interruption du système, rend compte de la durée moyenne d'interruption de l'alimentation électrique, indiqué en minutes par client.

² Par rapport à l'année de référence 2017, sur la base du scénario A-Référence d'évolution du mix énergétique publié par RTE, et en prenant l'hypothèse du taux de perte constaté à fin 2023 sur le réseau de distribution.

³ Hors impact environnemental du matériel réseau (câbles, transformateurs...).

Adaptation du réseau aux aléas climatiques

Enedis a fait de la résilience de ses installations une priorité stratégique et a mis en œuvre un programme de renouvellement ciblé des infrastructures les plus exposées aux aléas climatiques, qui s'articule autour de 5 axes :

- Enfouissement des lignes moyenne tension (HTA) aériennes les plus exposées aux aléas climatiques ;
- Rénovation programmée de toutes les autres lignes moyenne tension aériennes ;
- Renouvellement des réseaux souterrains moyenne tension (HTA) sensibles aux canicules ;
- Remplacement des lignes aériennes basse tension (BT) en « fils nus » ;
- Maîtrise du risque « inondation ».

Par ailleurs, convaincue de la nécessité d'une approche territorialisée de la résilience, Enedis déploie sa démarche PlanEt (« Planification écologique des territoires ») visant à accompagner les territoires dans la transition écologique.

Un objectif de déploiement de cette démarche a été inscrit en 2024 dans la feuille de route de mission. A fin décembre 2024, c'est 40 % des directions régionales d'Enedis qui sont engagées dans cette démarche.

Enedis a également répondu en son nom à la consultation publique organisée dans le cadre du prochain Plan national d'adaptation au changement climatique (PNACC3).

Préservation de la biodiversité et diminution des pollutions

Avec la volonté d'être exhaustif, Enedis a réalisé en 2024 une évaluation, sur l'ensemble de sa chaîne de valeur (amont, opérations directes, aval), de ses dépendances et pressions exercées sur la biodiversité ; ces nouvelles données permettront à Enedis d'établir en 2025 une politique globale sur la biodiversité.

En parallèle, Enedis continue de réduire ses impacts directs sur la biodiversité. Enedis est engagée dans deux projets européens LIFE dédiés à la réduction du risque de mortalité des

oiseaux sur les lignes électriques, sur la période 2023-2028. Ces projets, dotés respectivement de 13 M€ et 14 M€, incluent :

- L'identification et la cartographie des secteurs où les enjeux sont les plus élevés ;
- La sécurisation des éléments de réseau les plus à risque, par enfouissement ou pose de dispositifs « avifaune » ;
- Le partage des bonnes pratiques avec d'autres pays européens ;
- La recherche de matériels et techniques innovants pour la sécurité des oiseaux ;
- La création de formations pour les agents de terrain (sensibilisation aux enjeux de biodiversité et équipements à déployer).

L'entretien de la végétation sous les lignes électriques, nécessaire à la sécurité des personnes et des biens et à la qualité de fourniture en électricité, peut porter atteinte aux écosystèmes, notamment au printemps, période de montée de sève de la végétation et de nidification des oiseaux. Afin de réduire les pressions dues à l'activité d'élagage, une nouvelle politique est mise en œuvre depuis sa validation en Comex en décembre 2023 : elle vise l'arrêt progressif de l'élagage au printemps, dans les zones à enjeux pour la biodiversité.

Afin de réduire les risques de pollution, le programme de remplacement des transformateurs au PCB (polychlorobiphényles - polluants chimiques persistants dans l'environnement) s'est poursuivi en 2024. Il reste 2 241 transformateurs (pour plus de 800 000 postes de transformation comprenant au moins un transformateur) contenant plus de 50 PPM (particules par million) de PCB, à traiter. En 2024, 2 998 appareils ont été dépollués ou détruits, Enedis est en ligne avec l'objectif de résorption du stock à fin 2025.

Au cours de l'année 2024, 58 transformateurs ont été détruits sur le département des Côtes-d'Armor.

Gestion des déchets et économie circulaire

Enedis s'est donné comme objectif de préserver au mieux les ressources naturelles au cours de ses activités.

Pour cela, Enedis cherche à réduire sa production de déchets en analysant, dès la conception des emballages à usage unique, l'ensemble du cycle de vie du matériel et en étudiant le prolongement de la durée de vie des équipements.

Par ailleurs, dans le cadre de ses activités opérationnelles et tertiaires, Enedis entend favoriser le réemploi :

- S'agissant des chantiers bas carbone, Enedis s'efforce de développer le réemploi des terres excavées *in situ*, évitant ainsi de gaspiller de nouveaux remblais issus des territoires ;
- Concernant le matériel, un objectif de tonnage annuel de matériels réemployés a été inscrit en 2024 dans la feuille de route d'entreprise à mission ;
- Enfin, Enedis continue de sensibiliser ses salariés pour faire du réemploi un réflexe quotidien via l'utilisation de sa plateforme digitale de réemploi. Depuis 2024, c'est au travers de cette plateforme que les smartphones et ordinateurs retirés du parc Enedis sont proposés à la vente aux salariés.

Tonnage de matériels réemployés :

- 2023 : 270
- 2024 : 488

Enfin, Enedis, tout en cherchant à réduire ses déchets, favorise leur valorisation à travers des filières dédiées.

Taux de valorisation des déchets (dangereux et non dangereux hors terres excavées par les prestataires) :

- 2023 : 92,4 %
- 2024 : 92,6 %

En région, voici un point sur des actions qui ont été menées en 2024 :

Partenariat LPO : à la découverte de la biodiversité



Face à la disparition de plus de 50% des surfaces en zones humides au cours du 20ème siècle, la LPO (Ligue pour la Protection des Oiseaux) développe depuis de nombreuses années une action de préservation de la biodiversité et de protection de la nature de proximité.

Le « Refuge LPO » est un agrément qui met en valeur des espaces (publics ou privés) accueillants pour les hommes et la nature, et encourage l'écocitoyenneté.

Tout type de lieu peut bénéficier de l'agrément lorsqu'il présente un potentiel d'accueil de la faune et de la flore sauvages et si le propriétaire s'engage dans une démarche de valorisation et d'amélioration du patrimoine naturel. La convention Refuge LPO représente un engagement pluriannuel actif du propriétaire du site en faveur de la sauvegarde et de la valorisation de son patrimoine naturel, ce en étroite collaboration avec la LPO.

Le site Enedis de Rennes a officiellement été labellisé « Refuge LPO ». La collaboration entre Enedis Bretagne et la LPO ne date pas d'hier et les salariés du site Enedis de Rennes ont déjà eu la chance de bénéficier d'animations autour de la faune et la flore du site, l'entreprise portant une attention particulière à sa biodiversité.



Les chantiers Bas Carbone : vers une évolution responsable de nos travaux

Enedis a inscrit dans son Plan Industriel et Humain un objectif de neutralité carbone à horizon 2050 et une réduction de 20% des émissions de CO2 pour 2025. Face à l'urgence climatique, les chantiers bas carbone se présentent comme une alternative prometteuse afin de réduire notre empreinte environnementale.

Après une expérimentation en 2023 sur quelques chantiers, en 2024, le principal pilier des chantiers bas carbone concerne la réutilisation des terres et matériaux extraits sur chantiers. L'objectif 2024 d'Enedis Bretagne était de mener 43 chantiers bas carbone. Pour qu'un chantier bas carbone soit validé, il faut qu'au moins 50% des terres et matériaux extraits soient réutilisés.

Malgré les avancées, quelques obstacles peuvent ralentir la mise en place des chantiers bas carbone, notamment la qualité des terres et matériaux excavés, l'inquiétude des gestionnaires de voirie qui souvent sont eux aussi engagés dans ce type de démarche. Les directions territoriales Enedis sont associées aux projets bas carbone, pour accompagner et lever les appréhensions auprès des collectivités.

Les engins électriques peuvent venir en complément de la réutilisation des matériaux extraits. A ce jour, les pilonneuses et scies pour enrobé donnent satisfaction, mais pour ce qui est des engins plus importants il faut attendre l'arrivée de matériels suffisamment puissants et durables pour réaliser des travaux de terrassement conséquents.

Le câble à Enterrabilité Directe Renforcée - EDR, quant à lui, existe déjà et donne entière satisfaction lorsqu'il est posé en bord de route sous accotement. Lors de sa fabrication, le renforcement du câble EDR va nécessiter une petite quantité de matière supplémentaire, ce qui va impliquer une légère dégradation du bilan carbone de l'ordre de 1 à 2%. En revanche, son utilisation va permettre de supprimer le sable en fond de tranchée et c'est là que la réduction du bilan carbone devient pertinente, avec un résultat aux alentours de -15% sur le chantier.

A fin 2024, l'objectif a été dépassé puisque plus de 50 chantiers ont été labellisés « bas carbone » en Bretagne. Ce chiffre montre l'engagement fort des équipes. Les résultats sont à la hauteur des ambitions car ces chantiers ont permis de réduire l'empreinte carbone, de réemployer des matériaux sur place, de diminuer considérablement les déchets et les trajets de poids lourds, contribuant ainsi à une gestion plus responsable des ressources.

En 2024, de nombreux chantiers ont été réalisés en bordure de route ou sur des terrains vierges, mais très peu sous la chaussée. C'est pourtant sur ce type de chantiers que des progrès peuvent être accomplis. Actuellement, une grande partie des matériaux extraits est encore envoyée en décharge et de nouveaux matériaux doivent être importés, ce qui a un impact environnemental important. En 2025, l'objectif est de doubler le nombre de chantiers bas carbone en intégrant également des chantiers réalisés sous chaussée.

Le réseau exploité par Enedis

Le réseau exploité par Enedis sur le territoire national est constitué, à la fin de l'année 2024, d'environ **1,4 million de km** de réseau (HTA + BT) dont 51,9% en souterrain (734 686 km).

Il se décompose comme suit :

Réseau Moyenne Tension (HTA) (en km)		
Types d'ouvrages	2024	Taux (en %)
Réseau souterrain	361 466	53,7%
Réseau aérien	312 224	46,4%
Total du réseau HTA	673 690	100,0%
Réseau Basse Tension (BT) (en km)		
Types d'ouvrages	2024	Taux (en %)
Réseau souterrain	373 220	50,2%
Réseau aérien	370 859	49,8%
<i>Dont réseau torsadé</i>	334 769	45,0%
<i>Dont réseau aérien nu</i>	36 090	4,9%
Total du réseau BT	744 079	100,0%
Travaux réalisés en techniques discrètes sur réseaux HTA et BT (en %) (Concession)		
	2023	2024
En agglomération	80 %	83 %
Hors agglomération	85 %	91 %
En zone classée	100 %	-
Total	83 %	89 %

La participation d'Enedis au financement des travaux d'intégration des ouvrages existants dans l'environnement (article 8)

Pour l'année 2024, la contribution d'Enedis au financement de travaux d'aménagement esthétique des réseaux réalisés sous la maîtrise d'ouvrage de l'autorité concédante s'est élevée à 913 K€.

Cette participation a notamment fait l'objet de versements liés aux affaires listées dans le tableau ci-après.

Commune	Libellé des affaires réalisées sous MOA du Syndicat	Participation Enedis en €
LAMBALLE ARMOR	Effacement rue du bourg Hurel - Lamballe	72 000
CORLAY	Effacement place du Marché	41 976
TREVOU TREGUIGNEC	Effacement rue de la Mairie	31 248
CHATELAUDREN PLOUAGAT	Effacement tranches 1 et 2, rue de Saint-Brieuc	55 002
PONT MELVEZ	Effacement rues de la Poste et de l'Eglise	61 368
LE MENE	Effacement rue de la Hutte - Saint Gilles	27 744
PLEHEDEL	Effacement rues de Cornouaille et des Goélettes	112 320
PLOUISY	Effacement rue du Croisic	35 053
PLESLIN TRIGAVOU	Effacement Le Pigeon Blanc	43 200
PLEUMEUR BODOU	Effacement chemin de l'Etang	14 184
ERQUY	Effacement rue des Patriotes	35 156
PLENEUF VAL ANDRE	Effacement rue de la Ville Cado	46 800
PLENEUF VAL ANDRE	Effacement rue des Villes Meliguen	9 000
LAMBALLE ARMOR	Effacement rue des Ponts Neufs - Planguenoual	23 425
PLOUNERIN	Effacement rue Hent Park Nevez	6 732
LANCIEUX	Effacement boulevard de la Mer	28 922
PLERIN	Effacement rue du Roselier	59 582
PORDIC	Effacement rue Pierre Loti	13 932
LE VIEUX MARCHE	Effacement Hent Gwazh Ar Stank	13 320
LEZARDRIEUX	Effacement rue du Prioly	15 840
BROONS	Effacement rue de Trédias	41 883
CAVAN	Effacement rue Charles Henri Avril	21 096
TREGASTEL	Effacement avenue de la Grève Blanche	13 860
GUERLEDAN	Effacement rue Julien Maunoir - Saint Guen	34 334
PLOUEZEC	Effacement Kéravel	33 145
PLUFUR	Effacement Parkou Guen	2 628
LANGUEUX	Effacement rue de Brest et place des Fontenelles	19 578

Les engagements sociétaux d'Enedis

Engagements territoriaux

Ecoute des parties prenantes

En 2024, le dialogue avec les acteurs des territoires se poursuit au travers de conseils de parties prenantes (CPP).

Au niveau national, le CPP d'Enedis a été dissous à la suite du passage d'Enedis en entreprise à mission, laissant place au comité de mission. Constitué de personnalités issues des différentes sphères de la société, en lien avec les activités et enjeux d'Enedis, ce comité accompagne Enedis dans la mise en œuvre de sa mission au service de l'intérêt général. Le comité de mission s'est réuni à quatre reprises en 2024. Il a coconstruit avec Enedis sa première feuille de route et élaboré un « avis » public dans le rapport de mission 2024 d'Enedis.

En 2024, les premières actions de la feuille de route RSE, commune à la filière professionnelle « Réseau », construite par Enedis et les organisations professionnelles externes des filières « Travaux » et « Matériel », ont été mises en œuvre. Les résultats ont été présentés en décembre 2024 lors de la rencontre annuelle de la filière industrielle des réseaux électriques de distribution. C'est aussi lors de cette rencontre qu'a été signée la charte Prévention, Santé, Sécurité et Environnement par Enedis et les organisations professionnelles.

L'initiative « TPE pour demain » lancée en 2023 par Enedis consiste à former à la RSE les prestataires TPE et PME cœur de métier d'Enedis, pour qu'ils puissent continuer à répondre aux exigences et aux critères de mieux disant des achats et maintenir le taux de 50 % d'achats de travaux auprès de celles-ci. « TPE pour demain » a été primée à plusieurs reprises. En 2024, 106 entreprises ont été accompagnées par Enedis

Achats responsables

En 2024, le label "Relations fournisseurs et achats responsables" a été maintenu, témoignant de la qualité de l'engagement d'Enedis en matière d'achats responsables.

Par ailleurs, des critères environnementaux ont été intégrés à hauteur de 10 % dans les appels d'offres pour deux catégories de matériel réseau : les transformateurs HTA/BT et les câbles BT souterrains. Les fournisseurs ont dû s'engager à fournir des analyses de cycle de vie (ACV) de leurs matériels, sous le format « fiche PEP Ecopasseport », un référentiel européen pour la mesure d'impact d'environnemental du matériel électrique.

Enedis contribue directement au développement économique des territoires par l'activité qu'elle génère par ses achats de biens, de services et de travaux. Le montant des achats 2024 au secteur du travail protégé et adapté (STPA), recensé en janvier 2025, est de l'ordre de 16M€ HT.

Avec 98 % de ses achats de travaux réalisés en France, l'impact des achats d'Enedis contribue au maintien d'environ 60 000 emplois directs et indirects sur le territoire métropolitain.

Concernant les engagements sociétaux, de nombreuses actions ont été menées en Bretagne :

Conseil des parties prenantes

Le conseil des parties prenantes d'Enedis Bretagne a été mis en place afin de nourrir un dialogue de proximité tant sur les orientations nationales que sur les questions et les sujets régionaux ou locaux. L'objectif est d'enrichir et de challenger la vision et la stratégie de l'entreprise par des regards croisés et pluridisciplinaires, d'anticiper des tendances d'avenir et d'identifier des axes de progrès sur le volet RSE et développement durable.



Conseil des parties prenantes d'Enedis Bretagne, le 27 septembre 2024 à Quimper

Le service Ecoute Clients accueille les associations de consommateurs.

Dans un effort constant d'améliorer la satisfaction de sa clientèle, Enedis Bretagne accueille chaque année les associations de consommateurs. Le 14 juin 2024, ce sont les associations UFC Que choisir, Familles rurales et la CSF (confédération syndicale des familles) qui étaient présentes sur le site de Taden dans les Côtes-d'armor.

Cette rencontre vise à approfondir la compréhension des préoccupations des clients, en évoquant les difficultés rencontrées par les consommateurs. Ces échanges directs avec les associations permettent à la fois d'offrir un soutien plus efficace dans le traitement des dossiers complexes et de recueillir des témoignages concrets. Ils ont pour vocation également à co-construire des solutions durables, en phase avec les attentes des clients d'aujourd'hui.

En entretenant ce lien privilégié avec les acteurs de la défense des consommateurs, notre entreprise réaffirme son engagement à rester à l'écoute de sa clientèle et à adapter ses services pour répondre au mieux aux besoins de chacun.

Mission Solidarité Energie

Dans le cadre de ses actions RSE, Enedis est engagée auprès de plusieurs associations qui agissent pour les jeunes en termes d'inclusion, d'intégration, d'adaptabilité professionnelle dont l'association Unis-Cité fait partie. Unis-Cité existe depuis presque 30 ans et rayonne sur tout le territoire. Elle est considérée comme l'association pionnière du Service Civique en France.

Enedis et l'association de Service Civique Unis-Cité ont conclu un partenariat dans le cadre de la mission Solidarité Energie. Enedis sensibilise les volontaires du service civique aux enjeux de la transition énergétique, à travers notamment le compteur Linky, afin qu'ils puissent faire de même auprès des ménages rennais les plus fragiles en termes de maîtrise budgétaire.

Pour commencer leur mission de solidarité, une équipe de 12 jeunes engagés en service civique chez Unis-Cité a été accueillie par Marie-Cécile Penvern, Cheffe de projet RSE, en fin d'année 2023. Leur mission, qui s'est déroulée jusqu'en juin 2024, était d'informer la population sur la rénovation énergétique et de sensibiliser les habitants de Rennes aux gestes écologiques.

Ces jeunes volontaires se sont mobilisés avec enthousiasme, prêts à partager des informations sur l'importance de la rénovation énergétique et à encourager l'adoption de comportements écoresponsables au sein de la communauté rennaise. Leur présence active sur le terrain reflète leur engagement en faveur de l'environnement et de l'amélioration collective du bien-être de la société. Cette initiative démontre l'impact positif que des jeunes engagés peuvent avoir en

contribuant à sensibiliser et à mobiliser la population sur des enjeux cruciaux tels que la rénovation énergétique et la protection de l'environnement



Achats responsables et solidaire ESAT

La Responsabilité Sociétale d'Entreprise (RSE), fil rouge du Projet Industriel et Humain 2020-2025, vise à concilier la performance industrielle d'Enedis avec une approche durable. La politique RSE, engageant l'entreprise Enedis, est centrée sur 3 piliers avec un service public à impact positif pour la planète, pour les femmes et les hommes, et pour les territoires.

Être un service public à impact positif pour les territoires consiste à impliquer l'ensemble des acteurs du système électrique en encourageant nos fournisseurs et sous-traitants dans une démarche éco-responsable, à l'instar de notre accompagnement à l'intégration du Label

Relation Fournisseurs et Achats Responsables (reçu depuis 2019 par Enedis).

Concrètement dans nos marchés, Enedis Bretagne prévoit des critères de mieux-disance RSE. Par exemple, un engagement sur l'utilisation de véhicules ou engins à basses émissions de CO2 ou la labellisation RSE pour la réalisation de certains types de chantiers.

Enedis collabore également avec le STPA (secteur du travail protégé et adapté) qui fait partie des enjeux forts de la politique RSE d'Enedis. Travailler avec un acteur territorial, et de surcroît un ESAT (établissement ou service d'aide par le travail) correspond à l'orientation des achats responsables de l'entreprise.



Réemploi

La plateforme « Réemploi » est un service en ligne interne qui donne une seconde vie professionnelle aux objets professionnels. Grâce à ce service, 21 tonnes de matériel ont été réemployées en 2024, au sein d'Enedis Bretagne, évitant ainsi des déchets et réduisant son empreinte carbone. Mobilier de bureau, équipements techniques et matériel informatique ont été réutilisés en interne, envoyés vers d'autres directions régionales, ou offerts à des asso-

ciations, illustrant une démarche concrète d'économie circulaire.

Avec un objectif de 28,7 tonnes en 2025, Enedis Bretagne renforce son action pour une gestion plus durable des ressources.

Engagements sociaux

Enedis poursuit son engagement en matière sociale pour faire progresser la mixité, la diversité, l'inclusion, l'égalité des chances et la solidarité. Elle contribue aussi à l'engagement sociétal dans tous les territoires que ce soit en matière d'emploi, de développement du tissu industriel, de soutien au secteur protégé ou d'accompagnement des publics vulnérables (précarité énergétique, inclusion numérique) mais aussi en facilitant l'engagement de ses salariés et en développant des compétences au service de la transition.

Enedis agit pour l'égalité des chances et l'insertion professionnelle des jeunes, en encourageant l'engagement des salariés à la cause nationale « 1 jeune 1 mentor ». En 2024, c'est avec Social Builder (association engagée dans la reconversion des jeunes femmes dans les métiers du

numérique) qu'Enedis s'associe, en sus des trois partenariats existants (NQT, Télémaque et Unis-Cité).

En inscrivant dans sa feuille de route de mission un objectif de nombre de salariés mentors, Enedis affiche sa forte ambition. A fin 2024, 421 salariés d'Enedis se sont engagés dans une action de mentorat.

Par ailleurs, en septembre 2024, Enedis a renouvelé sa convention nationale avec les sapeurs-pompiers. Au travers de ce partenariat ancré dans la durée, Enedis s'engage à favoriser la disponibilité de ses salariés sapeurs-pompiers volontaires, afin de leur permettre d'assurer au mieux leurs activités et les missions opérationnelles des services d'incendie et de secours, notamment pendant les heures de travail.

Enedis a aussi reconduit en juillet 2024 sa convention de mécénat avec Electriciens Sans Frontières, dont l'objectif est d'améliorer les conditions de vie des populations les plus pauvres en favorisant leur accès à l'eau et à l'électricité.

En soutien au Téléthon et pour la première fois, Enedis a proposé à tous ses salariés une campagne de dons d'heures, pour contribuer à la lutte contre les maladies rares et soutenir la recherche et l'innovation.

Afin de reconnaître et de valoriser l'investissement de ses salariés, Enedis a remis pour la première fois, en mai 2024, le prix de la citoyenneté récompensant ainsi les salariés ayant fait preuve d'un engagement remarquable.

Enfin, dans le cadre des semaines européennes du développement durable (SEDD), Enedis a mis un catalogue d'actions à disposition de toutes les directions régionales et nationales afin d'organiser des animations durant cette période.

Engagée dans la lutte contre les fractures sociales, Enedis continue d'œuvrer pour atténuer les inégalités socio-économiques et promouvoir l'inclusion.

Enedis poursuit son partenariat avec l'association Stop à l'exclusion énergétique en vue d'inscrire, dans les politiques publiques et territoriales, des solutions concrètes de transition énergétique pour les plus démunis.

Elle soutient aussi le programme « solidarité énergie », porté par les jeunes en service civique d'Unis-Cité et coconstruit avec l'association Stop à l'exclusion énergétique. Ce programme vise à :

- Faciliter le repérage des foyers en situation de précarité, éligibles à la rénovation de leur logement via le programme « Territoires zéro exclusion énergétique » ;
- Informer ces publics sur les écogestes et l'accès aux aides pour payer les factures d'électricité ou rénover son logement.

Par ailleurs, en 2024, Enedis a renouvelé sa convention avec le ministère de la Justice afin de développer le travail d'intérêt général dans le cadre de l'aménagement des peines.

Les partenariats avec les Points d'Information Médiation Multiservices (PIMMS) et les régies de quartier soutiennent des actions de médiation sociale en faveur de public nécessitant de l'assistance pour l'accès aux services publics.

Dans le cadre du programme « Écoles des réseaux pour la transition énergétique », créé en 2023 avec d'autres acteurs majeurs du secteur, Enedis continue de développer des partenariats avec des établissements scolaires.

Ces classes « Réseaux électriques » ont pour objectif de former des jeunes et des personnes en reconversion aux métiers des réseaux électriques et de leur donner les compétences nécessaires pour relever les défis de la transition énergétique.

A fin 2024, ce sont 151 lycées qui disposent de programmes dits « Réseaux » en France.

La politique d'Enedis en faveur de l'emploi de personnes en situation de handicap est encadrée par un cinquième accord signé en 2024, pour la période 2024-2027.

L'accent est mis sur le suivi régulier, plus systématique, et l'accompagnement des parcours professionnels des travailleurs handicapés. Ce nouvel accord prévoit aussi un renforcement des recrutements de travailleurs en situation de handicap.

L'index Egapro d'Enedis est de 99 % en 2024, illustrant le très bon niveau d'engagement sur le sujet de l'égalité hommes-femmes.



Collecte pour les Restos du Cœur

Ce qui a commencé comme une initiative locale en 2023 à destination des Restos du Cœur, s'est transformé en 2024 en une collecte régionale auprès de l'ensemble des salariés d'Enedis en Bretagne. La collecte de dons s'est déroulée du 5 au 23 février 2024 sur une dizaine de sites Enedis.

Dans les Côtes-d'Armor, l'initiative a permis de collecter plus de 150 dons de denrées et de produits de première nécessité qui ont rempli les bacs installés à cet effet.

Dans les Côtes-d'Armor, les 873 bénévoles des Restos du Cœur distribuent chaque année 1 300 000 repas à près de 12 000 personnes.

Pour appuyer cette belle action solidaire, la Direction régionale d'Enedis a ajouté un abonde-ment financier de 800 euros dont 200 euros à destination de l'association costarmoricaine des Restos du Cœur.

1.4. Enedis aux côtés des territoires pour répondre au défi de la mobilité électrique et réduire les émissions de CO²



Evolution des infrastructures de recharge en France métropolitaine

- Avec plus de 155 000 points de charge ouverts au public (+31 % en un an), la France devient le second pays européen le mieux équipé derrière les Pays-Bas ;
- 2,1 millions de véhicules électriques et hybrides rechargeables sont en circulation en 2024 pour 2,3 millions de points de charge (+28 % en un an), toutes typologies confondues, des chiffres qui viennent étayer l'étude Enedis BVA qui confirme que la recharge principale s'effectue toujours majoritairement à domicile pour les particuliers (86 %) et sur le parking de l'entreprise pour les professionnels.

Résultat du rapport de mars 2024 sur l'électrification de la mobilité lourde longue distance

Après dix-huit mois de travaux et d'échanges entre Enedis et les huit entreprises, Total Energies, VINCI Autoroutes, Iveco, MAN Truck & Bus France, Mercedes-Benz Trucks, Renault Trucks, Scania et Volvo Trucks, ceux-ci ont conduit à un rapport publié et diffusé largement auprès de tous les organismes publics et les acteurs de la profession. Il permet de définir les impacts sur le réseau électrique, les infrastructures de recharge en itinérance des véhicules légers et des poids lourds d'ici à 2035.

Sur la base de modélisations du trafic et compte tenu de l'état de saturation des réseaux publics de distribution d'électricité, les estimations conduiraient à :

- 57 postes de transformation HTB/HTA à renforcer ou à créer pour 630 M€ d'investissements à prévoir sur les réseaux publics de distribution et de transport ;
- Une estimation d'une valeur moyenne de 8,8 MW de besoin de puissance en charge additionnée véhicules légers et poids lourds par aire de services.

Pour réussir ce nouveau défi qui se présente à Enedis, les contributeurs à ce rapport ont formulé trois principales recommandations :

- Instaurer une planification et une feuille de route partagée définie avec les pouvoirs publics ;
- Instituer des dispositifs réglementaires, administratifs et financiers pour anticiper les besoins de puissance, les demandes de raccordement et accélérer les autorisations administratives, mutualiser les raccordements des infrastructures de recharge de véhicules électriques véhicules légers et poids lourds et définir les rôles et responsabilités de chacun des acteurs concernés ;
- Mettre en place des mesures de répartition des coûts spécifiques, fournissant une visibilité à long terme des prix permettant d'accompagner le financement de ces infrastructures et *in fine* le prix des recharges pour les utilisateurs.

L'accompagnement des collectivités et syndicats d'énergie pour l'élaboration et le déploiement des schémas directeurs d'infrastructures de la recharge des véhicules électriques (SDIRVE)

Depuis 2021, Enedis accompagne les collectivités et syndicats d'énergies dans l'élaboration et la mise en œuvre des SDIRVE pour lesquels certains arrivent à échéance fin 2025.

Ce travail collaboratif engagé depuis maintenant quatre ans a permis d'anticiper les besoins de la recharge, de définir la stratégie de déploiement territorial pour parvenir à une offre

suffisante pour les véhicules électriques et hybrides rechargeables pour le trafic local et de transit ainsi que d'assurer une cohérence dans le maillage des territoires et de ses frontières limitrophes.

Enedis, partenaire des collectivités locales pour l'élaboration des SDIRVE engagés ou validés sur le territoire métropolitain, accompagne 88,7% de ces démarches afin de contribuer à la réussite de la mobilité électrique.

Cartographie des SDIRVE

Actualisée le 30/12/2024

Légende de la cartographie

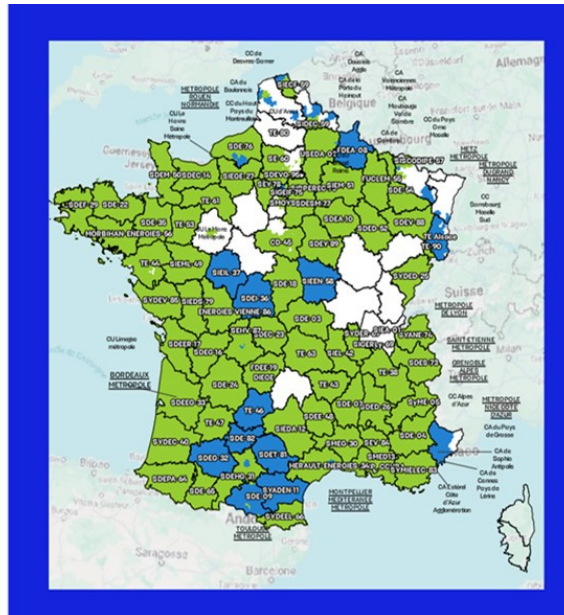
● 34 SDIRVE engagés
dont 4 SDIRVE portés par des métropoles
et 0 SDIRVE mutualisé métropole/SDE.

● 81 SDIRVE validés
dont 7 SDIRVE portés par des métropoles
et 2 SDIRVE mutualisé métropole/SDE.

Au total, 115 SDIRVE engagés ou validés.

Enedis accompagne 88,7% des démarches SDIRVE.

enedis



Ce succès du déploiement des bornes de recharge au travers des SDIRVE a amené certaines autorités organisatrices de la distribution d'énergie à coopérer, à construire des schémas directeurs partagés afin de mettre en cohérence un maillage territorial plus large.

Enedis, partenaire de l'ensemble des acteurs de l'écosystème de la mobilité électrique pour accompagner son développement à grande échelle

Le réseau public de distribution joue un rôle central dans le développement de la mobilité électrique.

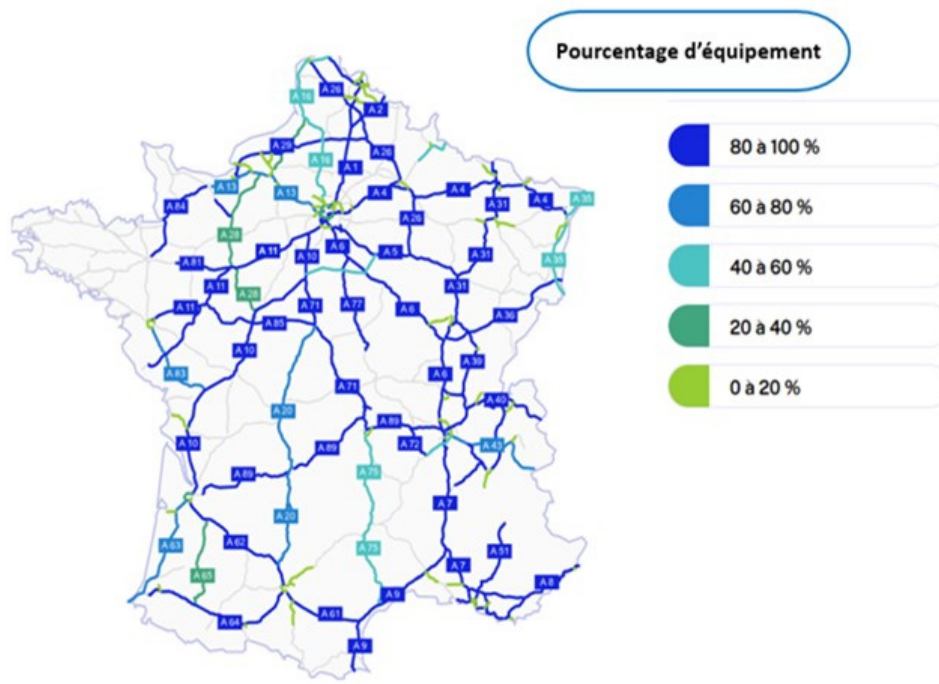
L'équipement des aires de service du réseau autoroutier

A fin d'année 2024, 99% des aires de service des autoroutes sont équipées en recharge rapide.

Le maillage territorial actuel de la recharge sur les autoroutes est rassurant pour les électromobilistes, qui peuvent désormais se recharger rapidement tous les 50 km en moyenne.

Ce maillage s'inscrit d'ailleurs dans le cadre du règlement européen AFIR (*Alternative Fuel Infrastructure Regulation*) sur les carburants alternatifs. Cette croissance de la recharge sur les autoroutes est le fruit d'une mobilisation de la part des sociétés concessionnaires et acteurs de la recharge qui ont œuvré pour intégrer pleinement la mobilité électrique sur les autoroutes avec l'impulsion de l'Etat et de la Commission de régulation de l'énergie.

Taux d'équipement en points de charge sur le réseau autoroutier :



Sources : Enedis (au 31.12.2024) – Ministère de la Transition écologique – OpenStreetMap



L'équipement de l'activité des « grands comptes » multi-raccordeurs

Le développement des IRVE ouvertes au public est également porté par des acteurs privés dont la majorité constitue des clients dits « grands comptes » multi-raccordeurs. Leur initiative vient compléter la planification menée par la puissance publique à travers les SDIRVE contribuant à un déploiement équilibré et cohérent sur le territoire.

Il reste maintenant à définir conjointement, avec les pouvoirs publics, les conditions nécessaires – contraignantes et incitatives – pour pallier le risque éventuel de zone carencée ou de zone blanche afin de permettre un aménagement territorial cohérent en France métropolitaine.

Ainsi, on observe en 2024 une hausse de 40 % des demandes de raccordements entrantes portées par les grands comptes par rapport à 2023. L'activité est essentiellement drainée par le déploiement des IRVE dans le résidentiel collectif et complétée par les points de charge ouverts au public.

L'équipement en résidentiel collectif

Dans le résidentiel collectif, plus de 10 000 parkings d'immeubles sont aujourd'hui équipés d'une infrastructure collective permettant la recharge.

Enedis a réalisé 4 540 raccordements sur la seule année 2024 (+72 % par rapport à 2023). Le déploiement de la recharge en immeuble reste un enjeu majeur car un Français sur deux y réside. Fin 2024, 4,2 % des 236 000 résidences sur le territoire couvert par Enedis en sont équipées (contre 2,6 % en 2023). Cet équipement répond à plusieurs besoins clés :

- L'accessibilité à la recharge à domicile, souhait relayé par la majorité des possesseurs de véhicules électriques ;

- L'optimisation économique et technique, à travers une mutualisation des coûts d'installation et de gestion tant pour les copropriétés que pour le gestionnaire de réseau de distribution d'électricité ;

- La démocratisation et la facilitation des solutions de recharge en zone urbaine, afin de ne pas réserver le véhicule électrique uniquement aux habitants des maisons individuelles alors même que les contraintes propres aux zones faibles émissions (ZFE) vont se renforcer.

Il existe aujourd'hui deux solutions de recharge collective pour les parkings d'immeuble. D'une part, les solutions portées par des opérateurs privés, et d'autre part la solution publique, portée par les gestionnaires de réseau de distribution et appelée « réseau électrique auto » par Enedis. L'entreprise rend possibles ces deux solutions en toute objectivité et sans discrimination consécutivement aux décisions votées dans les assemblées générales de copropriété ou décidées par les bailleurs.

Nous sommes au début de l'équipement en résidentiel collectif, cette dynamique actuelle s'annonce particulièrement forte. Un accompagnement peut être réalisé auprès des syndicats afin de les informer des deux solutions existantes de recharge collective en immeuble d'habitation.

Contribuer au sein de l'écosystème de la mobilité électrique à la prise en compte des enjeux du réseau public de distribution d'électricité

- Rapport sur le pilotage de la recharge

Le résultat du rapport mené avec Enedis et l'institut BVA indique que seulement 32 % des utilisateurs de véhicules électriques déclarent piloter leur recharge, principalement en heures creuses le soir et la nuit, et deux entreprises interviewées sur dix utilisent un dispositif de pilotage de la recharge. La principale motivation de ceux qui s'appuient sur ce dispositif reste de loin la réduction de la facture d'électricité.

Le pilotage de la recharge repose sur trois moyens d'optimisation : le décalage dans le temps de la recharge (pilotage temporel) pour bénéficier d'offres tarifaires avantageuses émises par les fournisseurs, le réglage de la puissance de la recharge (pilotage de puissance) pour diminuer l'appel de puissance du véhicule, le pilotage, pour les possesseurs de toiture photovoltaïque, permettant de bénéficier du surplus de production solaire en journée plutôt qu'en rechargeant le soir.

- Electrification de la flotte de véhicules interne

Enedis est engagée dans l'électrification de sa flotte avec un objectif de 100 % des véhicules légers et utilitaires à l'horizon 2030 (hors engins et véhicules d'astreinte).

Avec plus de 7 000 bornes installées sur l'ensemble de ses sites et 37,3 % de sa flotte interne électrifiée, Enedis est reconnue comme un acteur de référence en France dans ce domaine.

- Des activités nouvelles en cours d'expérimentation pour réduire les émissions de CO₂

Pour décarboner les chantiers : 40 %, c'est la trajectoire de décarbonation que s'est fixée le secteur des travaux publics à l'horizon 2030. L'énergie utilisée par les véhicules et engins de chantier représente 26 % des émissions de gaz à effet de serre liées cette activité. Face aux attentes exprimées par la fédération nationale des travaux publics (FNTP), Enedis propose

désormais à ses propres prestataires un dispositif qui permet la recharge d'engins électriques sur chantier via un raccordement provisoire au réseau.

Des groupes électrogènes « zéro émission » pour sécuriser l'alimentation électrique :

Historiquement, Enedis utilisait des groupes électrogènes fonctionnant au diesel pour maintenir la continuité de l'alimentation électrique des clients en cas de coupure sur incident ou lors de travaux. Afin de remplacer ces groupes électrogènes polluants par une solution supprimant les émissions de CO₂ ainsi que les nuisances sonores et olfactives, Enedis a développé et expérimente un groupe électrogène zéro émission sur batterie.

Les actions Bretonnes et Costarmoricaines en faveur de la mobilité électrique pour faciliter et accélérer le raccordement des équipements de recharge

Au service de la transition énergétique et de la transition numérique des territoires, nous nous engageons pour accompagner le développement de la mobilité électrique à grande échelle partout en France et pour tous les usages. C'est dans cet objectif qu'Enedis Bretagne s'implique dans des actions en vue de faciliter et promouvoir la mobilité électrique.

Schéma directeur des infrastructures de recharge des véhicules électriques dans les Côtes-d'Armor

Planifier et déployer des bornes de recharge pour véhicules électriques : un enjeu majeur pour la transition énergétique dans les territoires. Enedis a ainsi accompagné les collectivités dans la mise en œuvre de leurs Schémas Directeurs pour les Infrastructures de Recharge pour Véhicules Electriques (SDIRVE).

La Loi d'Orientation des Mobilités, promulguée en 2019, offre en effet la possibilité aux territoires d'élaborer un schéma directeur de développement des infrastructures de recharge de véhicules électriques et hybrides rechargeables ouvertes au public (SDIRVE).

Le SDIRVE s'organise à l'échelle d'un territoire. Il donne à la collectivité ou à l'établissement public un rôle de chef d'orchestre pour développer une offre de recharge coordonnée entre les acteurs, cohérente avec les politiques locales et adaptée aux besoins actuels et futurs des utilisateurs de véhicules électriques et hybrides.

Les grandes étapes de la démarche sont :

- L'élaboration d'un diagnostic (de l'existant, des besoins, du parc de véhicules).
- L'élaboration d'une stratégie de développement (objectifs chiffrés, calendrier de mise en œuvre, ressources nécessaires...).
- La publication en open data de certaines données et résultats du projet.

En 2024, le travail a continué avec plusieurs échanges et comités, le décryptage des évolutions territoriales (Nombre de Véhicules Electriques/Véhicules Hybrides Rechargeables - VE/VHR, points de charges ouverts au public, etc) ainsi que la prise en compte des capacités du réseau via l'outil de visualisation des capacités du réseau en BT et HTA, accessible via le portail collectivité.

Enedis propose un accompagnement post validation du SDIRVE avec des rapports à la maille bretonne et départementale sur la dynamique et le nombre de VE/VHR et les points de charge ouverts au public. Des échanges opérationnels ont également pu être mis en place pour traiter de difficultés ponctuelles de raccordement de bornes.

Enfin, en 2024, Enedis a développé un outil expérimental de suivi quantitatif du nombre de bornes sur le territoire et a proposé de le présenter aux différents porteurs de SDIRVE.

A fin 2024, 1356 points de charges étaient ouverts au public dans les Côtes d'Armor et 13 908 véhicules électriques et véhicules hybrides rechargeables en circulation.

Accompagnement des clients multi-raccordeurs d'IRVE

Le maillage de bornes de recharge sur le territoire breton se fait également via des structures privées, qui déploient massivement en France et en Bretagne leurs bornes de recharge. Ces bornes peuvent être des bornes ouvertes au public, des bornes dans des entreprises ou bien

des bornes dans le résidentiel collectif. Elles viennent ainsi compléter l'offre de recharge pour les usagers de véhicules électriques.

Le maillage de bornes de recharge sur le territoire breton se fait également via des structures privées, qui déploient massivement en France et en Bretagne leurs bornes de recharge. Ces bornes peuvent être des bornes ouvertes au public, des bornes dans des entreprises ou bien des bornes dans le résidentiel collectif. Elles viennent ainsi compléter l'offre de recharge pour les usagers de véhicules électriques.

Des échanges réguliers ont été mis en place durant l'année 2024 avec plusieurs acteurs, dont des professionnels de l'immobilier (Promoteur/aménageurs, bailleurs sociaux, etc)



Enedis se mobilise dans le résidentiel collectif

Dans le cadre de ses missions de service public, Enedis agit pour accélérer la recharge partout et pour tous, afin de contribuer aux objectifs de décarbonation des mobilités en France qui représentent actuellement 31 % des émissions de gaz à effet de serre (GES).

Un enjeu important, qui concerne la moitié des Français

D'après une enquête BVA - Enedis sur les comportements des utilisateurs de véhicules électriques en 2024, 86 % des utilisateurs se rechargent à domicile.

Un geste simple pour la moitié des Français vivant en maison individuelle mais qui peut s'avérer complexe pour l'autre moitié résidant en immeuble.

Afin d'accélérer l'équipement du résidentiel collectif en infrastructures de recharge, Enedis accompagne toutes les démarches, quelle que soit celle choisie.

Aujourd'hui, 2 solutions collectives existent pour les parkings en immeubles d'habitation :



Solutions opérateurs privés

■ **Les solutions des opérateurs privés** consistent à offrir un service de recharge « clé en main » aux (co)propriétaires, en confiant l'ensemble de la prestation d'installation, de gestion, de maintenance de l'IRVE et de recharge à un acteur unique. Le propriétaire ou la copropriété et l'ensemble des résidents sont engagés contractuellement avec l'opérateur de recharge sur la durée du contrat. Enedis accompagne l'opérateur en créant un point de livraison électrique pour alimenter son installation.



Solution réseau électrique auto

■ **La solution publique**, nommée **réseau électrique auto** par Enedis : l'installation de recharge de chaque client est connectée au réseau public de distribution d'électricité installé dans le parking. Cette solution permet à chaque utilisateur d'une IRVE d'être autonome et indépendant : il équipe sa place de parking pour recharger son véhicule quand il le souhaite, puis choisit un contrat de fourniture d'électricité auprès du fournisseur d'énergie de son choix. Il paie ensuite son abonnement et sa consommation.

Pour accompagner ces nouvelles parties prenantes et faciliter les échanges avec Enedis, une interlocutrice privilégiée multi-raccordeurs a été nommée en 2024.

A fin 2024, 167 copropriétés avec un parking de plus de 5 places étaient équipées en Bretagne d'une solution de recharge dont 5 dans les Côtes-d'Armor.



Résidentiels collectifs équipés en bornes de recharge



Electrification de la flotte de véhicules Enedis Bretagne

L'ambition écologique d'Enedis sur les territoires touche à la réduction de l'empreinte carbone de l'entreprise de 20% en 2025 et à la neutralité en 2050.

Ainsi, l'électrification de la flotte est le principal levier d'Enedis pour réduire ses émissions directes de gaz à effet de serre (GES) et atteindre son objectif de neutralité carbone à 2050.

Enedis projette une trajectoire de 75 % d'électrification de la flotte totale d'ici 2030 (soit 100% des véhicules légers, hors véhicules d'intervention liés aux aléas climatiques, qui resteront thermiques), avec la mise à disposition d'un point de charge par véhicule sur les sites d'Enedis.

En 4 ans, le nombre de véhicules électriques a doublé passant de 147 véhicules électriques à fin 2020, à 295 à fin 2024, soit près de 30 % de la flotte globale.

Depuis 2020, pour accompagner ce développement, des travaux importants ont été réalisés sur les sites pour installer des bornes et atteindre les 390 points de charge à fin 2024. Sur les sites Costarmoricains, 76 points de charges étaient installés pour alimenter 53 véhicules électriques.

La décarbonation des ports

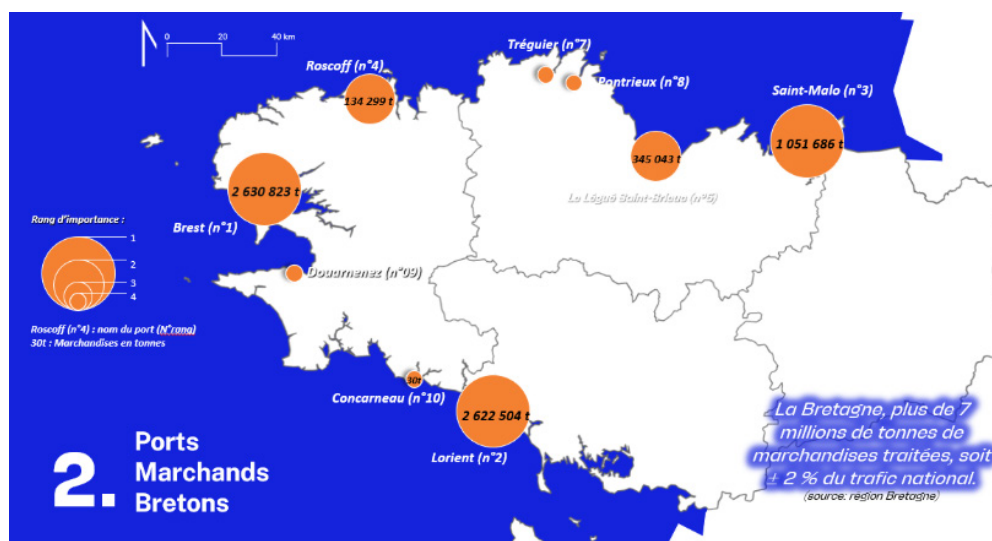
En Bretagne, la mer n'est jamais très loin et la question du transport maritime est omniprésente dans les enjeux de réduction des émissions de CO2.

Nous accompagnons ainsi des projets d'électrification des quais dans plusieurs ports.

Ces projets visent un double objectif : réduire drastiquement les émissions de gaz à effet de serre en alimentant les bateaux à quai lors de leurs escales, maintenances... Aujourd'hui, la plupart font tourner leur moteur à quai pour alimenter leur système électrique interne. L'autre objectif est de permettre la recharge de petites embarcations à moteurs électriques.

Pour autant, les enjeux de la filière portuaire sont complexes et le choix de solution de décarbonation n'est pas homogène (électrique, hydrogène, Production EnR locale, etc).

Enedis a établi une cartographie des ports en Bretagne, des principaux acteurs et de leurs projets de décarbonation. L'objectif est de pouvoir anticiper les besoins de raccordement (soutirage ou injection) sur des puissances parfois importantes.



Contributions et actions avec l'AVERE Ouest

Enedis en Bretagne est adhérente à l'association AVERE Ouest qui est une association pour le développement de la mobilité électrique en région Bretagne et Pays de la Loire.

L'AVERE Ouest se fixe deux objectifs majeurs :

- Promouvoir la mobilité électrique en renforçant les activités de ses membres et en créant des actions structurantes communes.
- Fédérer les acteurs de l'écosystème de la mobilité électrique pour aider à concrétiser des projets d'envergure sur les territoires de Bretagne et Pays de la Loire.

En 2024, l'AVERE Ouest a ainsi mené sur l'ensemble de son périmètre 25 sessions de formation à destination des professionnels de l'immobilier, 24 sessions pour les étudiants et 4 à destination des élus

Enedis est également intervenu lors d'un webinar « Les RDV de l'AVERE Ouest », le 05 décembre 2024, pour décrypter l'électrification des Poids Lourds et leurs impacts : zoom sur les études réalisées sur la recharge Poids Lourds longue distance et celles en cours sur la recharge en dépôt et entrepôt.



Forum Mobilizi

Le forum Mobilizi, événement breton de la mobilité décarbonée destinés aux professionnels et aux collectivités locales s'est déroulé à La Gacilly les 4 et 5 avril 2024. Régis Sicard, Directeur Territorial Enedis des Côtes-d'Armor et Finistère a participé à la table ronde sur le thème des infrastructures de charge des transports routiers, avec Dominique Ramard, Président du SDE 22, Antoine Corolleur, Président du SDEF, Alexandra Le Ny, vice-présidente de Morbihan Energies et Mathias Recourcé, Responsable du pôle mobilités bas carbone du SDE22.

Salon UnisMouv

Enedis était présente lors du Salon UnisMouv du 6 février 2024 au couvent des Jacobins à Rennes. Ce salon était dédié aux syndics de copropriété, aux gestionnaires de logements et aux copropriétaires. Nous avons ainsi pu présenter aux visiteurs les différentes solutions de raccordement possible des infrastructures de recharge véhicule électrique pour équiper les parkings en immeubles d'habitation.



1.5. La contribution d'Enedis au développement du très haut débit (THD)

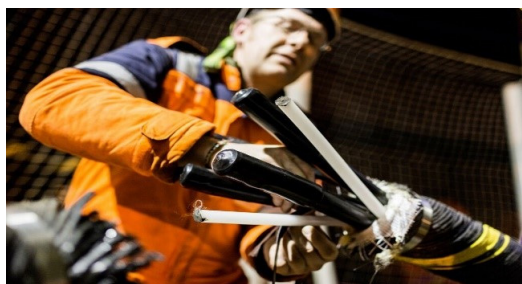
Avec la fin du déploiement de la fibre, Enedis a mis en place un fonctionnement interne pérenne pour le très haut débit (THD). En complément, des groupes de travail ont été engagés, en commun avec les opérateurs d'infrastructures et la FNCCR, pour :



- Concevoir et valider une convention d'exploitation du réseau THD sur les poteaux communs, intermédiaires ou à proximité du réseau BT ou HTA;
- Lever les non-conformités issues du déploiement et détectées via des contrôles de conformité;
- Récupérer les droits d'usages (DU) et les redevances d'utilisation (RU) conformément à la convention en vigueur.

Enedis continuera à s'assurer du respect de ces trois fondamentaux immuables :

- La sécurité de tous les intervenants sur les appuis communs ou à proximité du réseau;
- La pérennité des ouvrages de la distribution d'électricité;
- La neutralité économique pour tous les utilisateurs du réseau public de distribution (RPD).



Enedis contribue au déploiement de la fibre dans les Côtes-d'Armor

Enedis contribue au déploiement de la fibre dans les Côtes-d'Armor. Depuis plusieurs années, la Bretagne a fait du Très Haut Débit une priorité. Enedis, acteur public au service des territoires, a donc souhaité favoriser le déploiement du Très Haut Débit sur le territoire Costarmoricain en offrant la possibilité aux opérateurs télécoms de mutualiser les installations électriques.

Dès 2015, des conventions permettant l'utilisation de ces infrastructures ont été signées sur le département avec Megalis, Orange, le SDE22 et Enedis. Ainsi, Enedis prend part à la réduction de la fracture numérique, qui concerne particulièrement les territoires les plus fragiles, en participant au Plan France Très Haut Débit pour le développement de la fibre optique.

Le raccordement de chaque client à la fibre optique est similaire à un raccordement électrique et peut se faire sur une structure aérienne ou souterraine. Le réseau est exploité par les opérateurs d'infrastructures et le raccordement final traité par l'opérateur commercial. Enedis, dans son rôle de facilitateur du déploiement, propose l'utilisation des supports basse tension et haute tension. Avant cette utilisation, des études de charge sont transmises par les opérateurs à l'équipe THD d'Enedis qui vérifie et valide les supports utilisés pour le tracé aérien. Pour compléter la facilitation du déploiement, une cellule dédiée aux protections de chantiers, pilotée par le pôle sécurité des tiers est à disposition des opérateurs pour répondre aux demandes.

En 2024, 5785 supports de réseau de distribution ont été validés pour la pose de la fibre en support commun. En complément, pour assurer la sécurité des intervenants lors des interventions de pose de réseau fibre et/ou de poteaux, près de 1250 protections de chantier ont été réalisées dans les Côtes-d'Armor.

2 Le développement et l'exploitation du réseau public de distribution d'électricité

2.1. La qualité de l'électricité distribuée : un enjeu majeur pour Enedis

L'appréciation de la qualité d'alimentation sur le territoire de votre concession tient compte des incidents majeurs survenus en 2024, des principales actions d'amélioration mises en œuvre dans l'année et de l'évolution des indicateurs de suivi de la qualité.

La continuité de l'alimentation en électricité

Au périmètre de votre concession, les résultats sont les suivants :

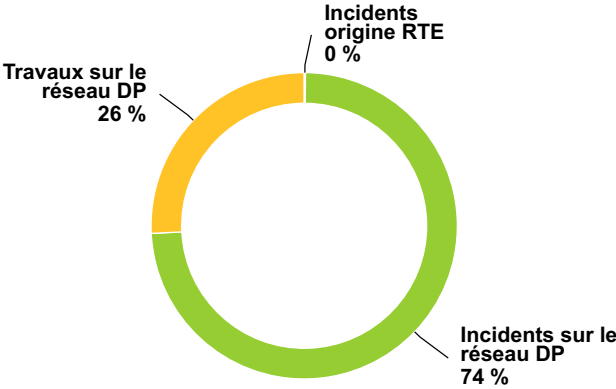
Durée moyenne annuelle de coupure (en min) (Concession)			
	2023	2024	Variation (en %)
Toutes causes confondues (critère B Concession) ⁽¹⁾	796,6	141,6	-82 %
Toutes causes confondues hors incidents exceptionnels (critère B HIX) ⁽²⁾	117,3	136,4	16 %
<i>Dont origine RTE (incident sur le réseau de transport)</i>	0,0	0,2	530 %
<i>Dont incident sur le réseau de distribution publique</i>	81,2	101,0	25 %
<i>Dont incident poste source</i>	3,9	0,5	-86 %
<i>Dont incident réseau HTA</i>	34,4	65,3	90 %
<i>Dont incident réseau BT</i>	42,9	35,2	-18 %
<i>Dont travaux sur le réseau de distribution publique</i>	36,1	35,2	-3 %
<i>Dont travaux sur le réseau HTA</i>	28,3	28,0	-1 %
<i>Dont travaux sur le réseau BT</i>	7,8	7,1	-9 %

(1) La continuité de l'alimentation est évaluée à partir d'un indicateur que le concessionnaire suit dans le temps : le critère B. Il mesure le temps, exprimé en minutes, pendant lequel un client alimenté en Basse Tension est en moyenne privé d'électricité, quelle que soit la cause de l'interruption de fourniture (travaux ou incident fortuit sur le réseau de distribution publique, incident en amont du réseau public de distribution d'électricité).

(2) Conformément à la délibération de la Commission de régulation de l'énergie (CRE) du 21 janvier 2021 portant décision sur le TURPE 6 HTA-BT, sont notamment considérés comme des événements exceptionnels « les phénomènes atmosphériques d'une ampleur exceptionnelle au regard de leur impact sur les réseaux, caractérisés par une probabilité d'occurrence annuelle inférieure à 5 % pour la zone géographique considérée dès que, lors d'une même journée et pour la même cause, au moins 100 000 consommateurs finaux alimentés par le réseau public de transport et/ou par les réseaux publics de distribution sont privés d'électricité ». Les incidents entrant dans le champ de la décision précitée sont exclus des statistiques de coupure de façon à produire le critère B hors événements exceptionnels (critère B HIX).

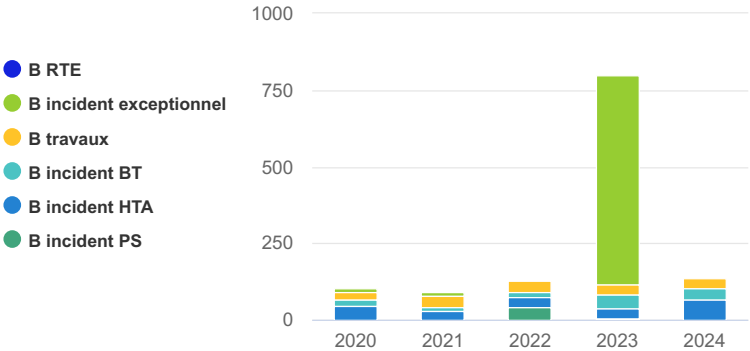
Répartition de la durée des coupures par origine (hors incidents exceptionnels) au périmètre de la concession

Répartition de la durée des coupures par origine (hors incidents exceptionnels)



Évolution du critère B au cours des cinq dernières années au périmètre de la concession

Évolution du critère B au cours des 5 dernières années (en min)

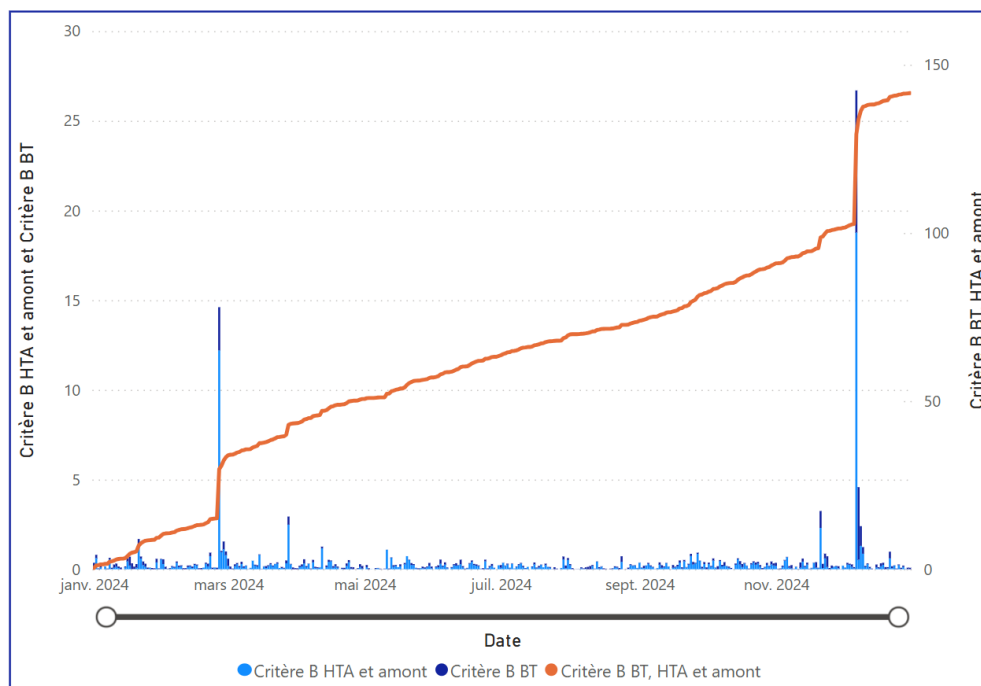


Evolution du critère B au cours de l'année 2024

Critère B BT, HTA et Amont (min)

(petit écart possible par rapport aux chiffres CRAC)

141,57



Evolution du critère B au cours de l'année 2024

Les principaux événements ayant impacté en 2024 le critère B au périmètre de la concession

En 2024, le temps moyen de coupure toutes causes confondues dans les Côtes-d'Armor s'élève à 141,6 minutes. Ceci reflète l'impact des aléas climatiques tels que les tempêtes Louis, Nelson, Caetano et Darragh. Le critère B global est en baisse de 82 % par rapport à 2023, année exceptionnellement perturbée par la tempête Ciaran.

En lien avec ces épisodes venteux, les incidents sur le réseau HTA constituent la principale source de coupures, représentant 65,3 minutes, soit près de 64 % du temps moyen de coupure dans les Côtes-d'Armor.

Le Plan de Reconstruction Bretagne, qui prévoit un renforcement des investissements pour la maintenance, la fiabilisation et la réactivité du réseau, a pour objectif d'adapter le réseau public de distribution au changement climatique et d'en améliorer la résilience. Ce plan devrait contribuer à une amélioration progressive du temps de coupure moyen sur incidents dans les années à venir.

La réactivité de la réalimentation lors d'un incident joue également un rôle majeur pour limiter l'impact sur les clients, grâce notamment à l'utilisation d'Organes de Manœuvre Télécommandés (OMT), actionnés à distance depuis l'agence de conduite des réseaux. Un plan annuel de maintenance et de développement des OMT est mis en œuvre pour garantir une réactivité optimale sur le réseau HTA.

Concernant les travaux programmés, le temps moyen de coupure est en légère baisse par rapport à 2024 atteignant 35,2 minutes (contre 36,1 minutes en 2023).

La politique de maintien de l'alimentation électrique pendant les travaux participe à la stabilité du temps de coupure pour travaux malgré l'augmentation significative des interventions, notamment dans le cadre de la consolidation post-Ciaran du réseau. Cette politique est également soutenue par le SDE22 pour les opérations sous sa maîtrise d'ouvrage. Le maintien de l'alimentation électrique pendant les travaux se traduit par la pose de groupes électrogènes et par l'utilisation des équipes spécialisées en Travaux Sous Tension (TST).

Au niveau national

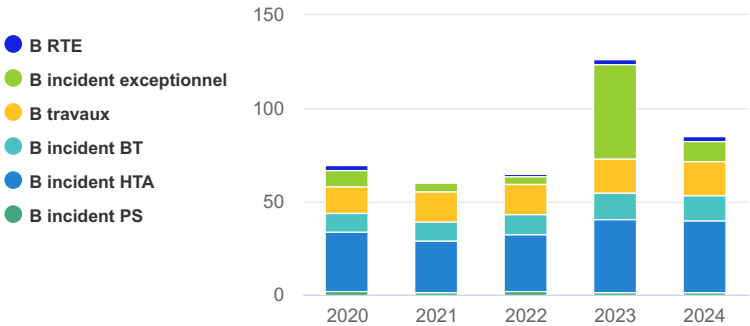
L'année 2024 a été ponctuée par un nombre important d'événements climatiques d'ampleur (tempêtes, inondations, orages ; 13 événements en 2024 contre 21 en 2023 et 5 par an en moyenne entre 2020 et 2022).

Seuls 2 événements ont été qualifiés d'exceptionnels pour la continuité d'alimentation :

- **L'épisode de neige collante Caetano des 21 et 22 novembre** qui a touché principalement les régions Normandie, Pays de Loire, Limousin, Auvergne et les départements de la Loire, de l'Eure-et-Loir et du Morbihan ;
- **La tempête Bert des 24 et 25 novembre** qui a touché la région Sillon Rhodanien et les départements du Puy-de-Dôme, de Saône-et-Loire et du Jura.

Le temps moyen de coupure des clients BT se situe à un niveau relativement stable par rapport à 2023 : le critère B hors événements exceptionnels et hors incidents sur le réseau de transport géré par RTE est de 71,6 minutes en 2024.

Évolution du critère B national au cours des 5 dernières années
(en min)



Les enjeux de la gestion patrimoniale du réseau

La gestion patrimoniale du réseau doit à la fois répondre à des enjeux structurels liés au stock de ce patrimoine et à des enjeux plus évolutifs liés aux attentes nouvelles qui lui sont adressées, avec une intensité croissante.

Le réseau est toujours en plein développement : il croît en moyenne chaque année d'environ 8 500 km, d'une quinzaine de postes sources et de 4 500 postes de transformation HTA-BT.

D'une part, Enedis doit maîtriser l'évolution du réseau, sa capacité à délivrer les services attendus et garantir son adaptation aux nouveaux défis liés à la transition écologique.

D'autre part, Enedis poursuivra ses efforts d'amélioration de la qualité pour installer durablement, à l'horizon 2030, sa zone de desserte à un niveau de qualité sous les 60 minutes, sans dégrader le ratio coût/qualité au bénéfice des clients et de l'économie française. Compte tenu de la densité de population et de la structure historique du réseau (arborescent aérien), cette ambition repose sur des programmes ciblés et priorités, équilibrés entre zones urbaines et zones rurales, associés au développement des *smart grids* et à la modernisation des programmes de maintenance.

Enedis est favorable au développement d'un espace d'échanges sur ses stratégies d'investissement et celles des autorités concédantes (cohérence des choix d'investissement et coordination).

La démarche d'investissements instituée par le nouveau modèle de cahier des charges de concession, avec l'élaboration d'un schéma directeur des investissements et des programmes pluriannuels d'investissements, favorise le partage avec les autorités concédantes d'un diagnostic technique précis de l'état du réseau concédé et des priorités d'amélioration sur celui-ci.

Le nombre de clients affectés par ces perturbations

Nombre de clients BT (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Affectés par plus de 6 coupures longues (> à 3 min), toutes causes confondues	1 673	1 448	-13,4%
Coupés pendant plus de 5 heures consécutives, toutes causes confondues	162 899	41 840	-74,3%

Nota : Les indicateurs de continuité d'alimentation figurant dans le tableau ci-dessus font partie des indicateurs à produire dans les comptes-rendus annuels d'activité en application du protocole d'accord signé le 26 mars 2009 par la FNCCR, Enedis et EDF. Sauf mention explicite dans le libellé de l'indicateur, les informations communiquées portent sur le nombre de clients BT affectés par une ou plusieurs interruptions de fourniture, quelle que soit la nature (incident ou travaux) de la coupure et son origine (notamment : en amont du réseau concédé, réseau HTA, réseau BT).

En 2024, 41840 clients ont été coupés plus de 5 heures consécutives (toutes causes confondues) soit une baisse de 74,3% par rapport à 2023 sachant que la tempête Ciaran avait nettement impacté cet indicateur. On peut noter une baisse de 1.6% par rapport à 2022 (42523 clients avaient été coupés plus de 5 heures consécutives, toutes causes confondues).

La tenue de la tension et l'évolution du nombre de clients mal alimentés

En basse tension, un client est dit « client mal alimenté » (CMA) lorsque la tension à son point de livraison (en valeur efficace moyennée sur 10 min) sort, au moins une fois par an, de la plage de variation admise.

La plage de variation admise est de + 10 % ou - 10 % par rapport à la tension nominale 230/400 V (décret du 24 décembre 2007 codifié aux articles D. 322-1 à D. 322-10 du Code de l'énergie), soit une tension admissible comprise entre 207 et 253 volts en basse tension pour les branchements monophasés.

Pour l'évaluation du nombre de CMA en tenue de tension, dont les résultats au périmètre de votre concession sont présentés dans le tableau ci-après, Enedis met en œuvre une méthode statistique, homogène sur l'ensemble du territoire national, appelée « calcul national ».

Cette méthode utilise un modèle statistique qui, compte tenu de la structure du réseau, de la répartition des consommations, des productions et des courbes de charges types, donne une évaluation du nombre de clients susceptibles de connaître des chutes de tension nécessitant des travaux de renforcement du réseau.

L'évaluation qui est faite en conditions de forte consommation et dans un schéma normal d'exploitation s'appuie sur un modèle de charge qui permet notamment de définir un profil de charge moyen par client en s'affranchissant de l'impact des fluctuations climatiques sur les appels de puissance, et qui apporte une homogénéité des résultats au niveau national.

Enedis est dans une démarche continue d'amélioration de son modèle d'évaluation statistique des chutes de tension sur le réseau basse tension, notamment par la mise à jour périodique de ses principaux paramètres de calcul.

Depuis 2018, la modélisation prend en compte l'impact du raccordement en basse tension de la production d'énergie renouvelable.

Les données de consommation des compteurs Linky™ permettent de fiabiliser les historiques de consommation et, à terme, les profils de charge utilisés dans la méthode statistique.

En 2023, il a été procédé à une actualisation des températures de référence prises en compte dans le modèle de charge. Le précédent référentiel de température portait sur la période 1981-2010. Les nouvelles données de Météo France qui ont été intégrées fin 2023 couvrent la période 1991-2020.

En accord avec la FNCCR, et dans le contexte du déploiement du nouveau plan de tension, les prochaines évolutions du modèle sont reportées en fin d'année 2025.

Clients BT mal alimentés (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Nombre de clients BT dont la tension d'alimentation est inférieure au seuil minimal de tension admissible	2 016	2 062	2,3%
Taux de clients BT mal alimentés (CMA) sur le territoire de la concession (en %)	0,5 %	0,5%	1,5%

Clients BT Mal Alimentés par zone de MOA (Concession)	2023	2024
Nombre de clients BT dont la tension d'alimentation est inférieure au seuil minimal de tension admissible en communes Rurales	1 739	1 856
Nombre de clients BT dont la tension d'alimentation est inférieure au seuil minimal de tension admissible en communes Urbaines	277	206
Nombre de clients BT dont la tension d'alimentation est inférieure au seuil minimal de tension admissible (<i>Toutes communes</i>)	2 016	2 062

2.2. Le compte-rendu de la politique d'investissement d'Enedis en 2024

En application de l'article 21 de la loi NOME (art. L. 2224-31 du Code général des collectivités territoriales), Enedis, en qualité d'organisme de distribution d'électricité, présente un compte-rendu de la politique d'investissement et de développement des réseaux. Pour Enedis, le CRAC est le support privilégié de ce compte-rendu.

INTRODUCTION

Un plan ambitieux d'investissements à horizon 2040

Enedis est engagée dans un programme d'investissements ambitieux, à hauteur de 96 milliards d'euros sur la période 2022-2040 (environ 5 milliards d'euros par an), pour moderniser le réseau électrique et le rendre plus intelligent, plus performant et plus résilient face au changement climatique.

Un réseau qui se développe pour favoriser les nouveaux usages électriques en remplacement des énergies fossiles.

Au périmètre national

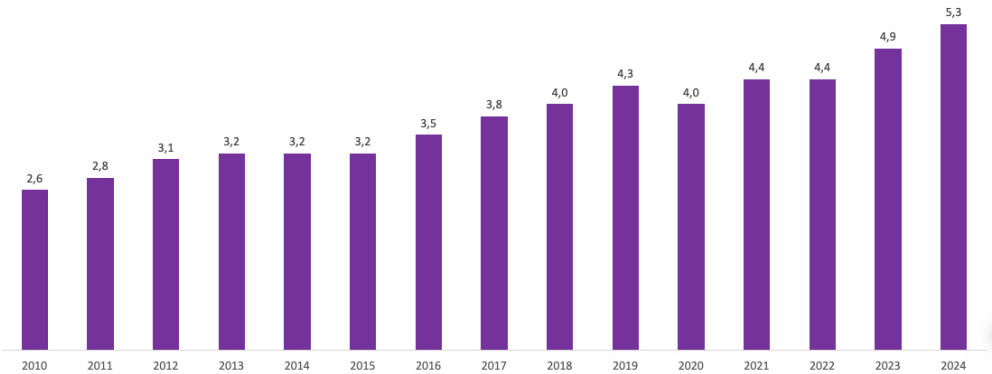
Les investissements d'Enedis en 2024 sont d'un niveau élevé et s'établissent à **5,3 milliards d'euros** (cf. graphique ci-après). En 2024, les investissements consacrés à la modernisation et au renouvellement des réseaux restent soutenus à près de 1,3 milliard d'euros.

En 2024, 2,3 milliards d'euros ont été mobilisés pour raccorder de nouveaux utilisateurs du réseau : consommateurs et producteurs (environ 249 000 mises en service d'installations de production, dont près de 239 000 installations en autoconsommation). L'année 2024 a ainsi vu une croissance d'activité liée notamment au raccordement d'installations de production, dans la continuité de 2023. Pour rappel, 2023 avait déjà atteint un niveau record avec un doublement du nombre de raccordements d'installations de production par rapport à 2022.

Ces raccordements au réseau public de distribution exploité par Enedis ont représenté en 2024 une puissance totale cumulée de production de 5,8 GW (contre 4,3 GW en 2023), dont 0,9 GW pour l'éolien et plus de 4,7 GW pour les installations photovoltaïques.

Par ailleurs, en 2024, 609 millions d'euros d'investissements ont été réservés aux travaux nécessités par le respect d'obligations réglementaires (dont la mise en œuvre de la réglementation DT-DICT en application du décret du 5 octobre 2011 et la mise en œuvre de la réglementation relative à l'amiante), d'exigences en matière de sécurité et d'environnement, et de déplacements d'ouvrages imposés.

Montant des investissements Enedis (en Md€)



Les dépenses d'investissement d'Enedis dans votre concession en 2024

Au périmètre de la concession, le montant des dépenses d'investissement d'Enedis en 2024, pour le domaine concédé et les biens propres du concessionnaire, est présenté dans le tableau ci-après. Les investissements correspondent aux dépenses enregistrées sur l'année 2024. La présentation des investissements a été actualisée en 2019 à la suite de la publication de l'arrêté du 6 janvier 2020 pris en application de l'article R. 111-19-10 du Code de l'énergie et portant format des informations relatives aux réseaux publics de distribution d'électricité issues des conférences départementales mentionnées au troisième alinéa du I de l'article L. 2224-31 du Code général des collectivités territoriales.

Investissements Enedis (en k€) (Concession)

	2023	2024
I. Raccordements des utilisateurs consommateurs et producteurs*	26 516	28 512
Dont raccordement des consommateurs HTA	434	1 064
Dont raccordement des consommateurs BT	13 777	13 742
Dont raccordement des producteurs HTA	3 293	1 705
Dont raccordement des producteurs BT	3 216	5 425
II. Investissements pour l'amélioration du patrimoine	22 991	19 852
II.1 Investissements pour la performance et la modernisation du réseau	13 315	12 432
Dont renforcement des réseaux BT	745	713
Dont renforcement des réseaux HTA	217	92
Dont actions visant à améliorer la résilience des réseaux et des postes (capacité des territoires à limiter l'effet des catastrophes et à retrouver un fonctionnement normal rapidement)	1 811	1 508
Dont actions visant à améliorer la fiabilité des réseaux et des postes (hors programmes de prolongation de durée de vie)	6 854	5 939
Dont actions visant à améliorer la fiabilité des réseaux et des postes (programmes de prolongation de durée de vie)	2 057	2 240
Dont moyens d'exploitation	1 471	1 842
Dont smart grids	159	97
Dont compteurs communicants**	0	0
II.2 Investissements motivés par des exigences environnementales et des contraintes externes	9 676	7 420
Dont intégration d'ouvrages dans l'environnement	1 654	960
Dont sécurité et obligations réglementaires	3 281	2 866
Dont modification d'ouvrages à la demande de tiers	4 741	3 593
III. Investissements de logistique	381	268
IV. Autres investissements	3	-40
Total (= I + II.1 + II.2 + III + IV)	49 891	48 592
Dont total des investissements concernant les postes sources	5 141	4 223
Dont création de capacités d'accueil des ENR dans les postes sources	2 667	2 937

* Concernant le total des investissements liés aux raccordements des utilisateurs consommateurs et producteurs, certaines finalités de raccordement telles que le raccordement des ZAC, les achats de transformateurs HTA/BT, les compteurs communicants Linky™, etc., ne peuvent pas être attribuées exclusivement à l'une des quatre sous-catégories de raccordement figurant dans ce tableau. Ainsi, les dépenses engagées sur ces finalités sont bien prises en compte dans le total des investissements de raccordements des utilisateurs consommateurs et producteurs, mais ne sont pas ventilées dans une de ces quatre sous-catégories.

** À noter qu'en raison de la fin du déploiement en masse des compteurs communicants Linky™, les dépenses liées à ces compteurs ne sont plus isolées dans la catégorie spécifique « Dont compteurs communicants » en 2024 et sont désormais comptabilisées dans la catégorie « Raccordements des utilisateurs consommateurs et producteurs ».

Les investissements d'Enedis sur la concession, pour l'année 2024, sont en léger repli par rapport à 2023 (-2%). Les investissements sont principalement répartis selon deux grandes thématiques : les raccordements (58%) et l'amélioration du patrimoine (42%).

Les investissements 2024 pour l'ensemble des raccordements sont en hausse de 7% par rapport à 2023. Pour le raccordement des clients consommateurs BT, ces investissements sont néanmoins stables en corrélation avec la dynamique du bâtiment au niveau national. Pour le raccordement des producteurs basse tension, les investissements sont en forte hausse (+68%). Cette évolution notable s'inscrit dans la durée.

Les investissements pour l'amélioration du patrimoine sont essentiellement portés par les investissements pour la performance et la modernisation du réseau (62%), ils restent à un haut niveau et en légère baisse par rapport à 2023 (-6%).

Les investissements en lien avec les contraintes environnementales et réglementaires sont en forte baisse (-23%).

Sur le territoire de la concession, **la liste détaillée des dépenses d'investissement du concessionnaire en 2024, avec la localisation des travaux, est jointe, par voie dématérialisée en complément du présent compte-rendu.**

La mise en œuvre en 2024 du programme prévisionnel d'investissements et de développement des réseaux sur votre concession

Sur le territoire de la concession les dépenses d'investissement du concessionnaire sont présentées dans l'ordre suivant :

- Les travaux dans les postes sources (pour information);
- Les travaux de raccordement des consommateurs et producteurs;
- Les travaux au service de la performance du réseau;
- Les travaux liés aux exigences environnementales et réglementaires;
- Les travaux liés à l'élagage et l'entretien des lignes HTA et BT.



Vous trouverez ci-après une sélection représentative des principaux travaux réalisés par Enedis sur votre concession.

Les travaux dans les postes sources

Situés à la charnière entre le réseau public de transport et le réseau public de distribution, les postes sources jouent un rôle clé dans la qualité et la continuité de l'alimentation électrique des concessions de distribution, tout en contribuant à la sûreté du réseau public de transport. Ils constituent également le point de facturation par RTE des charges d'accès au réseau amont supportées pour chaque concession.

Ces postes sont la propriété de RTE et d'Enedis en sa qualité de gestionnaire de réseau de distribution, chacun pour la partie des installations qu'il exploite.

Les travaux dans les postes sources ont plusieurs finalités : sécuriser le réseau, répondre au développement, améliorer la qualité d'alimentation.

Les travaux de raccordement des consommateurs et producteurs

Ces travaux se traduisent notamment par :

- Des opérations d'extension du réseau pour amener le réseau public jusqu'au demandeur du raccordement;
- Des opérations d'adaptation du réseau amont existant pour le mettre en capacité d'acheminer l'énergie électrique consommée ou injectée.



Raccordement de 4 éoliennes à Bourbriac

Développé au lieu-dit Gwerginiou à Bourbriac, le projet prévoyait initialement l'installation de six éoliennes, mais les consultations aéronautiques auprès de l'armée ont contraint les développeurs à réduire ce nombre à quatre éoliennes qui ont été mises en service début 2024. Le parc devrait couvrir les besoins électriques annuels de 8.000 foyers (hors chauffage), soit 7 fois la consommation des habitants de la commune de Bourbriac.

Les travaux ont consisté à réaliser la pose de 18 800 mètres de câble 3x240mm² AL en domaine public en sortie du poste source de Saint-Nicolas du Pelem dans lequel une cellule HTA a été installée (Schéma régional de raccordement aux énergies renouvelables).

Le montant des travaux s'est élevé à environ 1,45 millions d'euros.

Il faut savoir qu'une nouvelle consultation auprès de l'armée a fait apparaître un assouplissement des contraintes liées au projet, permettant ainsi au constructeur d'envisager l'extension du parc éolien. Ainsi, deux éoliennes supplémentaires devraient être implantées en 2028. La hauteur sera comprise entre 138,5 mètres et 142,5 mètres en bout de pôle, pour une puissance supplémentaire comprise entre 7,2 MW et 8,4 MW.



Raccordement d'ombrières photovoltaïques sur des aires de covoiturage à Hillion - Yffiniac

Dans le cadre de la transition énergétique, le SDE 22 et le Département ont créé la Société publique locale énergie et territoire d'Armor (Splet'Armor). L'objectif du Département est d'accélérer la production d'énergies propres et plus particulièrement d'électricité décarbonée.

Ainsi, parmi les nombreux projets, le chantier des ombrières photovoltaïques sur les aires de covoiturage d'Hillion à Saint-Réné et de la Ferrère à Yffiniac a été inauguré le jeudi 04 avril 2024 en présence de Christian Coail, Président du conseil départemental, Mickaël Cosson, Député de la 1^{ère} circonscription, Annie Guennou, Maire d'Hillion, Denis Hamayon, Maire d'Yffiniac et Dominique Ramard, Président du SDE 22.

Au total, ce sont 616 panneaux photovoltaïques qui ont été installés ce qui permettra la consommation d'environ 220 foyers, hors chauffage.

Côté Enedis, les travaux de raccordement ont consisté à créer un poste de transformation en coupure d'artère, à réaliser 2 départs BTAS 240 AL, à réaliser des boîtes de jonction 150/150 sur les câbles HTAS 150 AL existants etc...

Les travaux ont été réalisés pour un montant d'environ 106 k€. Ces ombrières photovoltaïques ont été raccordées en mars 2024.



Inauguration des ombrières d'Hillion et d'Yffiniac, le 05 avril 2024, en présence de Christian Coail, Président du conseil départemental, Mickaël Cosson, Député de la 1ère circonscription, Annie Guennou, Maire d'Hillion, Denis Hamayon, Maire d'Yffiniac et Dominique Ramard, Président du SDE 22



Borne de recharge au port de Saint-Cast-Le-Guildo

Saint-Cast-le-Guildo est le deuxième port breton à se doter d'une borne de recharge rapide «Aqua superPower», leader mondial de la recharge rapide marine dont l'activité consiste à installer puis exploiter des infrastructures de recharge dans les ports.

À l'occasion de l'arrivée du prestigieux Tour Voile qui a fait escale au port du 12 au 14 juillet 2024, Saint-Cast-le-Guildo a inauguré la borne de recharge rapide Aqua Marine, confirmant ainsi son engagement en faveur de la mobilité maritime durable et ses efforts conformes à la certification "Ports Propres Actif en Biodiversité"

Enedis, qui participe vivement à la décarbonation du secteur maritime, met tout en œuvre pour créer les infrastructures nécessaires à la transition vers l'électrification marine. Pour effectuer le raccordement C4 de la borne au réseau, 2 câbles BT souterrains d'une longueur de 17 mètres ont été posés.

Centrale solaire photovoltaïque de Plaine-Haute

Ce parc photovoltaïque de 5 hectares a été inauguré le 19 avril 2024 en présence du maire de Plaine-Haute, M.Philippe Pierre et de Vincent Alleno, vice-président de l'agglomération de Saint-Brieuc et du conseil départemental. Ce site, installé au lieu-dit La Belle Fontaine à Plaine-Haute, est composé de 9182 panneaux qui produisent 5500 MWh, soit l'équivalent de la consommation annuelle de 1200 foyers (hors chauffage).



L'installation a été raccordée directement au Réseau Public de Distribution HTA par l'intermédiaire d'un unique poste de livraison, alimenté par une antenne souterraine de 1058 mètres, issu du poste source de Lanfains, dans le cadre du S3RENr de la région Bretagne. Le montant des travaux a été d'environ 137 k€.

Les travaux au service de la performance du réseau

Un chantier de Rénovation Programmée sur les communes de Mérillac et Saint-Launeuc

Du 7 octobre 2024 au 10 octobre 2024, Enedis a réalisé un vaste chantier de sécurisation du réseau électrique sur les communes de Mérillac et de Saint-Launeuc.

Cette remise à niveau intervenait dans le cadre de la rénovation programmée mise en œuvre par Enedis et consistait en un remplacement de l'ensemble des pièces ou composants usés qui ont été identifiés lors d'une auscultation précise des lignes par survol d'hélicoptère.



Techniciens de l'entreprise Allez

Ces remplacements ciblés visent à pérenniser les réseaux concernés afin d'améliorer et de maintenir leur niveau de fiabilité sur la durée et surtout, d'offrir une qualité de distribution optimale à nos clients.

Une logistique importante a été mise en place par Enedis. Ce chantier a été réalisé par notre prestataire « Allez ».

Le montant d'investissement de cette opération est d'environ 145 k€ avec une rénovation de 11,2 km de réseau HTA.

Un chantier de Rénovation Programmée sur la commune d'Hénon

L'objectif de ce chantier était de moderniser et de sécuriser les réseaux aériens HTA issus du Poste Source de Plémy.

Durant ce chantier, l'entreprise prestataire « La Sader » est intervenue sur 5.4 km de réseau HTA qui ont été rénovés sur 3 jours à partir du 23 octobre 2024. Les travaux ont consisté à remplacer un poste de transformation électrique, à remplacer 6 supports ainsi que des isolateurs, des attaches etc... Le montant investi pour ces travaux a été de 85,5 k€.

Pour illustrer l'engagement de réaliser 250 km de Rénovation Programmée entre 2023 et 2026 afin d'améliorer la fiabilité des réseaux, la Direction Territoriale des Côtes-d'Armor représentée par Morgan Almeras, adjoint au Directeur Territorial des Côtes d'Armor et Guenola Chelin-Soulabaille, Interlocutrice Privilégiée des communes concernées, a convié les élus. M. Andrieux, Président de Lamballe-Terre et mer et Maire d'Hénon, M. Robin, Maire de Trédaniel, M. Le Guern, adjoint de la commune de Bréhand, M. Sauvée, adjoint de la commune de Moncontour et Pierrick Briens, vice-président du SDE22, qui ont notamment pu apprécier l'engagement et le professionnalisme des équipes sur le terrain.



Visite du chantier de Rénovation programmée d'Hénon, le 23 octobre 2024, en présence de M. Andrieux, Président de Lamballe-Terre et mer et maire d'Hénon, M. Robin, Maire de Trédaniel, M. Le Guern, adjoint de la commune de Bréhand, M. Sauvée, adjoint de la commune de Moncontour, Pierrick Briens, vice-président du SDE22, l'entreprise La Sader représentée par Nicolas Badoual, Morgan Almeras et Guenola Chelin-Soulabaille d'Enedis

Les travaux liés aux exigences environnementales et réglementaires

Travaux d'enfouissement de réseau HTA à Ploubezre

Dans le cadre de la politique « Plan aléas climatiques », un risque « vent avéré » avait été identifié dans le secteur de la vallée du Léguer. Enedis et le SDE22 ont ainsi effectué des travaux d'enfouissement des réseaux haute tension et basse tension afin de sécuriser et de renforcer les réseaux. Ceci a permis également d'améliorer le maillage entre les postes sources permettant une meilleure reprise provisoire de l'alimentation du secteur en cas d'incident d'ampleur.

Ces travaux, effectués en coordination avec le SDE22 et réalisés par l'entreprise INEO, ont été exécutés en 2 phases sur les départs « Lannic1111 - Buhulien » et « Lannic1414 - Tonquedec ». La première phase a consisté à déposer 7424 mètres de réseau aérien (dont 1542 mètres de risque avéré) et à poser 8340 mètres de câble souterrain (3360 mètres de 240² AL, 4390 mètres de 150² AL et 590 mètres de 95² AL. 4 PSSB ont été mis en place. La seconde phase a consisté à déposer 3907 mètres de réseau aérien HTA dont 437 mètres en risque "vent avéré". 4360 mètres de réseau HTA souterrain (460 mètres en 95²AL et 3900 mètres en 150²AL) ont été posés et 4 postes ont été installés. Des travaux de forage ont dû être effectués pour passer sous la rivière.

Les dépenses d'investissement pour Enedis ont été d'un montant global de 1,07 M€.



Réunion de chantier avec madame Brigitte Gourhant, Maire de Ploubezre, Malek Zeggane, adjoint aux travaux, l'entreprise INEO, Alexandre Fernet du SDE 22, Bruno Méanard, Interlocuteur Privilegié d'Enedis pour la commune de Ploubezre et Isabelle Cocco, chargée de projets d'Enedis

La politique de maintenance : l'élagage et l'entretien des lignes HTA et BT sur votre concession

Au niveau national, Enedis a consacré, en 2024, 392 millions d'euros aux travaux de maintenance et d'entretien du réseau public de distribution d'électricité, dont environ 138 millions d'euros à des programmes d'élagage pour protéger les lignes électriques aériennes en HTA et BT.

Le détail de l'élagage réalisé et des montants consacrés à ces travaux sur le périmètre de la concession est repris dans le tableau ci après :

Elagage réalisé	Sur le réseau HTA	Sur le réseau BT
Longueur de réseau traité (en km)	2 368	540
Nombre d'arbres abattus	91	4
Montant consacrés à ces travaux (en k€)	1 805	524

L'élagage et l'entretien des lignes HTA et BT dans les Côtes-d'Armor

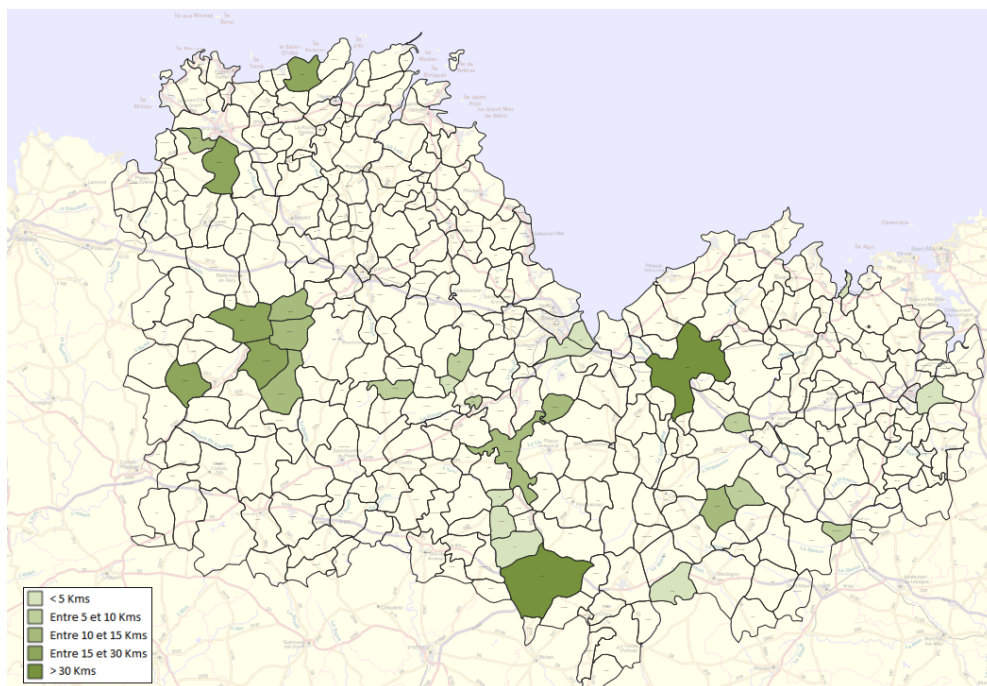
Environ 60% des réseaux exploités par Enedis dans les Côtes-d'Armor sont des réseaux aériens. L'élagage constitue un véritable enjeu pour assurer la qualité et la continuité de la distribution de l'électricité tout en garantissant la sécurité des personnes et des biens à proximité des lignes. Il permet notamment de limiter les incidents lors des coups de vent et des tempêtes.

Le programme d'élagage assure la rotation des interventions aux abords du réseau HTA sur un cycle de 3 ans ; L'élagage aux abords des réseaux basse tension suit quant à lui un cycle moyen de 6 ans. Pour les deux programmes, les travaux sont réalisés en deux phases :

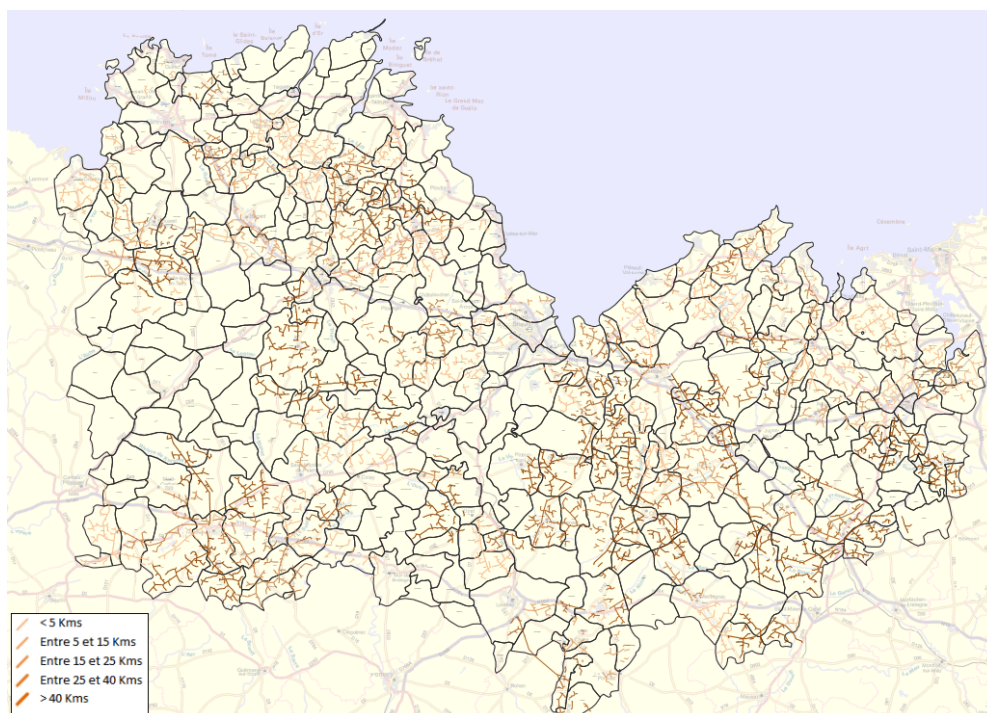
- Une phase d'inventaire permettant aux prestataires d'identifier les propriétaires des arbres et de recueillir leur accord pour la réalisation des travaux d'élagage.
- Une phase de travaux qui permet de mettre à distance la végétation des réseaux électriques. Ces travaux, en fonction de la distance entre les branches et le réseau, peuvent être réalisés

sans coupure d'alimentation des clients ou, pour des raisons de sécurité, nécessiter une coupure d'alimentation.

Pendant la campagne d'élagage, une communication est réalisée auprès des propriétaires des arbres afin de les sensibiliser à l'entretien régulier de leurs arbres et au respect des règles de sécurité. En cas de chute d'arbre sur un réseau électrique, le propriétaire de l'arbre est responsable des dommages causés.



Elagage BT



Elagage HTA



Visite hélicoptère

Le maintien de la performance des ouvrages aériens dans la durée constitue un enjeu majeur sur le long terme.

Chaque année, Enedis organise une campagne de survol par hélicoptère des lignes électriques moyenne tension, afin d'en vérifier l'état et d'identifier d'éventuelles anomalies sur le réseau ou proximité de végétation qui pourraient être à l'origine de coupures d'électricité.

L'hélicoptère offre deux avantages non négligeables par rapport aux contrôles effectués à pied : un réel gain de temps et la détection de défauts non visibles du sol. Pour que l'opération de survol soit réalisée dans les meilleures conditions, l'hélicoptère respecte une distance de 10 à 15 mètres de hauteur au-dessus du sol et de 3 à 5 mètres au-dessus des fils électriques.

Habituellement, lors de la visite annuelle, un tiers du réseau moyenne tension est ausculté à l'aide de l'hélicoptère. Toutefois, suite aux multiples visites et survols rendus nécessaires lors de la tempête Ciaran en novembre 2023 et par la suite pour la consolidation du réseau entre décembre 2023 et février 2024, la campagne 2024 de visite hélicoptère a concerné 683 km de réseau qui ont été auscultés sur une période de 3 semaines en avril-mai.

Le suivi annuel du programme pluriannuel des investissements (PPI)

Le nouveau contrat de concession, signé en 2022, établit de façon concertée un Schéma Directeur des Investissements (SDI) ambitieux, avec des valeurs repères en matière de qualité de fourniture, de modernisation du réseau, de préparation du réseau pour les nouveaux usages et d'accompagnement de la transition énergétique et de ses enjeux. Le SDI couvre la durée du contrat de concession.

Il a pour ambition de :

- Garantir la sécurisation de la desserte électrique et la capacité du réseau public de distribution à soutenir le développement et l'attractivité du territoire.
- Accompagner la transition énergétique, le développement et l'évolution des usages en lien avec l'aménagement du territoire.
- Asseoir la qualité de la fourniture en priorisant des zones géographiques ciblées.
- Assurer durablement la performance du réseau et sa résilience face aux aléas climatiques en pérennisant et en modernisant le patrimoine concédé.

Le contrat signé entre le SDE 22 et Enedis prévoit le suivi des programmes pluriannuels d'investissements (PPI) établis de façon concertée entre le gestionnaire du réseau de distribution et l'autorité concédante. Le premier PPI, établi à partir d'un diagnostic technique partagé du réseau, porte sur la période 2023-2026. Enedis s'est engagée à travers ce premier PPI sur un montant d'investissement de 17 600 k€ sur des finalités d'investissements considérées comme prioritaires sur la concession en HTA comme en BT.

■ Suivi financier

Le suivi des investissements d'Enedis pour l'exercice 2024 est indiqué ci-après :

Dépenses d'investissement	Total Prévisions d'investissements PPI (2023-2026)	Réalisé de l'année 2023 (*)	Réalisé à fin d'année 2024	Réalisé en cumulé à fin d'année 2024
II. Investissements pour l'amélioration du patrimoine	17 600 k€	6 357 k€	5 577 k€	11 934 k€
II. 1 Investissements pour la performance du réseau	17 600 k€	6 357 k€	5 577 k€	11 934 k€
Dont action visant à améliorer la résilience des réseaux et postes (capacités des territoires à limiter l'effet des catastrophes et à retrouver un fonctionnement normal rapidement)	5 200 k€	1 542 k€	984 k€	2 526 k€
Dont actions visant à améliorer la fiabilité des réseaux et des postes (hors Rénovation Programmée)	8 600k€	3 093 k€	3 012 k€	6 105 k€
Dont action visant à améliorer la fiabilité des réseaux et des postes (Rénovation Programmée)	3 800 k€	1 722 k€	1 618 k€	3 340 k€
TOTAL	17 600 k€	6 357 k€	5 614 k€	11 971 k€

(*) inclut les corrections apportées aux investissements PPI de l'année 2023

■ Suivi technique

Le suivi technique des travaux du PPI 2023-2026 est présenté ci-dessous :

Suivi technique PPI 2023-2026 Réseau BT				
	Quantités prévues 2023- 2026	Quantités réalisées à fin 2023 (*)	Quantités réalisées à fin 2024	Quantités réalisées cumulées à fin 2024
Renouvellement BT fils nus Remplacement par du réseau torsadé ou souterrain	80 km	13,9 km	19,5 km	33,4 km
Renouvellement des réseaux BT CPI et neutre périphérique Remplacement des câbles CPI-NP. L'atteinte des quantités est conditionnée à l'obtention des autorisations de voirie délivrées par les collectivités	2,5 km	0,2 km	1,3 km	1,5 km

(*) inclut les corrections apportées aux investissements PPI de l'année 2023

Suivi technique PPI 2023-2026 Réseau HTA				
	Quantités prévues 2023- 2026	Quantités réalisées à fin 2023 (*)	Quantités réalisées à fin 2024	Quantités réalisées cumulées à fin 2024
Fiabiliser les réseaux HTA aériens à risque avéré Plan Aléas Climatiques Insensibilisation des réseaux identifiés PAC aux aléas climatiques par rénovation programmée (RP), bouclage des départs HTA, poste d'organes de manœuvre télécommandés, enfouissement des réseaux	40 km dont 24 km d'enfouissement	8,6 km dont 6,2 km d'enfouissement	5,8 km dont 15,4 km d'enfouissement	14,4 km dont 21,6 km d'enfouissement
Rénovation programmée des réseaux HTA aériens pérennes Prolonger la durée de vie des réseaux HTA aériens par le remplacement d'éléments constitutifs de l'ouvrage (supports, isolateurs, attaches, armements, etc...)	250 km	91,4 km	105,6 km	197 km
Renouveler les réseaux souterrains CPI HTA Remplacement des câbles CPI HTA et des câbles synthétiques de 1 ^{ère} génération. L'atteinte des quantités est conditionnée à l'obtention des autorisations de voirie délivrées par les collectivités	6,5 km	0,3 km	1,5 km	1,8 km
Ajout d'Organe de Manœuvre Télécommandé (OMT) Pose de télécommande sur des appareils de coupure existant ou pose de nouveaux OMT	25 unités posées	3 unités posées	4 unités posées	7 unités posées
Traitement des postes HTA/BT identifiés en zone PPRI et zone de submersion marine	6 postes identifiés	0	0	0

(*) inclut les corrections apportées aux investissements PPI de l'année 2023

2.3. Perspectives et enjeux

Enedis poursuivra en 2025 la mise en œuvre de sa politique de maintenance des réseaux, de renouvellement du patrimoine et d'amélioration de la qualité et de la sûreté d'alimentation.

Les perspectives et les principaux enjeux de la gestion du patrimoine

- **Faciliter** la transition écologique en raccordant les projets d'électrification des usages, dont les infrastructures de recharge des véhicules électriques (IRVE), et les installations de production d'énergies renouvelables ;
- **Accompagner** les grands projets pour optimiser le développement des réseaux et préparer les infrastructures nécessaires pour répondre aux ambitions futures des territoires et des métropoles ;
- **Améliorer** la résilience des réseaux vis-à-vis de l'ensemble des aléas, en investissant en priorité dans les territoires les plus en écart afin d'améliorer durablement la qualité de fourniture. Pour les zones rurales, l'objectif est de réduire l'exposition des réseaux aux aléas climatiques et d'accroître leur fiabilité en combinant de façon équilibrée les actions de sécurisation du programme Plan aléas climatiques (PAC) et les actions de fiabilisation du programme de Rénovation programmée (RP). Des efforts d'automatisation compléteront ces programmes pour accroître la réactivité et permettre une réalimentation rapide du plus grand nombre de clients en cas d'incident. Sur chaque territoire concerné, ces actions seront coordonnées avec celles de l'autorité concédante ;
- **Accélérer la Rénovation programmée (RP)**, programme industriel ambitieux visant à assurer sur le long terme la pérennité du patrimoine aérien HTA par des cycles d'investissements fondés sur des diagnostics ciblés et approfondis. La montée en puissance de ce programme va se poursuivre par une mise en œuvre industrielle pour atteindre la cible de 7 500 km de réseaux traités par an ;
- **Sécuriser** l'alimentation des grandes agglomérations en cas d'incident en poursuivant le programme de sécurisation des grands postes urbains dans les zones urbaines denses, en développant les programmes réduisant la sensibilité des réseaux aux inondations ;
- **Poursuivre**, en zone urbaine, les investissements de renouvellement des câbles souterrains HTA et BT d'anciennes technologies, en ciblant les portions de réseaux souterrains HTA et BT qui le nécessitent, là où les risques d'incidents et les impacts sont les plus élevés ;
- **Poursuivre** la dynamique de croissance des investissements visant au renouvellement des composants les plus sensibles des postes sources ;
- **Répondre** aux problèmes ponctuels de qualité localisés.

La stratégie d'investissement sur les réseaux en HTA est un facteur clé d'amélioration de la desserte en électricité.

La coordination des investissements d'Enedis avec les travaux prévus par l'autorité concédante est nécessaire pour en optimiser l'efficacité.

Le diagnostic technique, les enjeux de développement et les priorités d'investissement

Les conférences instituées par l'article 21 de la loi NOME sont un lieu de partage et de dialogue entre les différents maîtres d'ouvrage en vue de répondre aux objectifs de sécurisation et d'amélioration de la qualité.

Ce dialogue concernant la définition des priorités d'investissement se développe également dans le cadre de relations contractuelles soutenues entre l'autorité concédante et le concessionnaire.

La coordination des efforts d'investissement d'Enedis et de l'autorité concédante au plan local

Aux investissements d'Enedis évoqués précédemment s'ajoutent les travaux réalisés sous la maîtrise d'ouvrage de l'autorité concédante.

Au plan local, Enedis et l'autorité concédante ont une démarche coordonnée qui s'est concrétisée à travers les réunions (ou conventions) suivantes :

- Préparation en commun des conférences NOME
- Analyse du bilan DQ (Décret Qualité)
- Echanges réguliers lors des comités techniques



En 2024, plus de 10 000 parkings d'habitation (4,2 %) sont équipés d'une infrastructure de recharge pour véhicules électriques

3

Mieux servir nos clients



En 2024, Enedis a poursuivi ses travaux pour répondre aux enjeux de son Projet industriel et humain (PIH) 2020-2025, dont l'objectif reste inchangé : « devenir le service public préféré des Français au service de la transition écologique dans les territoires » et « simplifier la vie des clients ».

La satisfaction client continue de s'améliorer, particulièrement dans le domaine hors-raccordement, et ceci, sur tous les segments de clients : particuliers, professionnels et entreprises.

Les progrès de la satisfaction traduisent - en parallèle de la poursuite du déploiement des compteurs Linky™ (37,4 millions de compteurs installés fin 2024) - les importants efforts qui ont été réalisés en matière de relation client pour harmoniser les modes de fonctionnement et améliorer l'expérience des clients. Enedis s'investit par ailleurs grandement dans la modernisation des outils d'accueil téléphonique et des espaces clients Internet pour améliorer l'expérience des utilisateurs.



Les différents profils de puissances des clients

Caractéristiques des différentes catégories

Le nombre de clients producteurs individuels raccordés en basse tension continue sa très forte croissance et a dépassé la barre du million de clients raccordés au réseau en 2024.

Consommateurs

C1	Point de connexion auquel est associé un contrat CARD.
C2	Point de connexion raccordé en HTA, auquel est associé un contrat unique et pour lequel la reconstitution des flux est assurée via la courbe de charge mesurée.
C4	Point de connexion raccordé en BT > 36 kVA et auquel est associé un contrat unique.
C5	Point de connexion raccordé en BT $\leq$ 36 kVA et auquel est associé un contrat unique.

Producteurs d'électricité

P1	Point de connexion raccordé en HTA avec compteur à courbe de charge.
P2	Point de connexion raccordé en HTA avec compteur à index.
P3	Point de connexion raccordé en BT avec compteur sur réducteurs ou à courbe de charge.
P4	Point de connexion raccordé en BT avec compteur en direct.

Nota : l'ancienne catégorie de clients C3 (à courbe de charge profilée) a désormais fusionné avec la catégorie C2.

3.1. Enedis, un service public au bénéfice des clients et de la transition énergétique

Les actions engagées

La modernisation des parcours clients

En 2024, les équipes d'Enedis ont finalisé le déploiement des modes opératoires harmonisés sur l'ensemble des régions. Ainsi, les clients bénéficient à présent du même traitement sur l'ensemble du territoire.

Un travail important a également été mené pour améliorer la qualité des données clients.

Ces données sont mises à disposition des conseillers Enedis au sein d'un outil de gestion de la relation client afin de mieux répondre aux attentes des clients et améliorer leur satisfaction.

Le relevé des consommations des compteurs C5 ancienne génération

En 2024, l'activité liée au relevé des consommations des compteurs ancienne génération s'est poursuivie en parallèle de la poursuite de la pose des compteurs Linky™. Le taux de relevé semestriel cumulé sur l'ensemble du parc C5 atteint près de 97 % et 76 % pour le taux d'auto-relevés sur les compteurs dits "historiques".

Malgré un programme d'information visant à inciter les clients à relever leurs index ou à demander la pose d'un compteur Linky™, environ 5 % des clients sont encore équipés d'un compteur historique soit près de deux millions à fin 2024.

Les résultats

Les interventions réalisées en 2024 grâce aux compteurs communicants Linky™ sont en croissance et permettent d'améliorer le respect des délais souhaités par les clients.

Les résultats atteints en 2024 concernant les interventions réalisées par Enedis sont les suivants :

Prestations et interventions techniques (en %) (Concession)		
	2023	2024
Taux de mise en service sur installation existante dans les délais standard ou convenus	98,3 %	98,2 %
Taux de résiliation dans les délais standard ou convenus	98,9 %	99,5 %



La digitalisation et la personnalisation de la relation client

Enedis est résolument tournée vers l'avenir. Ainsi, la transformation digitale engagée depuis quelques années est désormais durablement installée au sein de l'entreprise, avec l'ambition forte d'améliorer la satisfaction des clients.

Modernisation des accueils et des interactions clients

La « modernisation des outils d'accueil client » a progressé en 2024 afin d'offrir des solutions qui facilitent les interactions entre les clients et les différents accueils, qu'il s'agisse de la relation avec les centres d'appels dépannage (CAD) en situation d'urgence ou de panne ou des prises de rendez-vous pour la pose d'un compteur Linky™, ou encore des échanges à l'occasion des demandes de raccordement.

L'ensemble des accueils bénéficie désormais d'outils performants :

- La planification d'activités ;
- Le routage omni-canal des interactions clients ;
- La prise de rendez-vous en ligne.

Tous les accueils donnent également la possibilité d'échanger avec un agent d'accueil par visio-conférence, permettant de visualiser la situation sur place ou un matériel et de prendre des photos en direct.

Ces nouveaux moyens permettent une gestion optimisée des contacts et facilitent le pilotage des activités d'Enedis. Ils contribuent ainsi à favoriser l'accessibilité des clients aux différents services d'Enedis et à améliorer le traitement de leurs demandes, renforçant ainsi leur satisfaction.

L'accueil Dépannage a également poursuivi sa modernisation : la section « Panne et interruption » du site Internet d'Enedis a été repensée afin de faciliter l'accès des clients aux informations relatives à l'état du réseau électrique dans leur commune et ainsi les aider de manière plus efficace à résoudre les pannes électriques à leur domicile.

Un voicebot a également été mis en place pour orienter les clients vers le bon interlocuteur.

Modernisation des espaces clients

Focus sur l'Espace clients Particuliers

En 2024, Enedis a poursuivi la modernisation de ses espaces clients dans le but d'améliorer l'expérience digitale des clients.

Le compte Espace clients Particuliers (<https://mon-compte-client.enedis.fr/>) permet à nos clients consommateurs et petits producteurs auto-consommateurs de suivre leurs données de consommation dans un espace sécurisé.

Plus de 3 millions de comptes clients Particuliers sont actifs, générant chaque mois 1,6 million de visites en 2024.

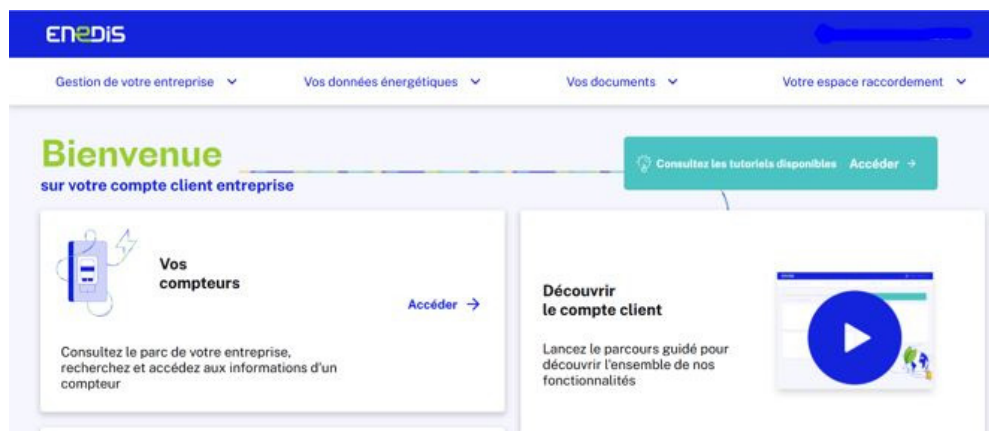
Focus sur l'Espace clients Entreprises

En 2024, l'Espace clients Entreprises a été refondu avec toutes les fonctionnalités attendues, notamment pour les clients ayant plus de 10 000 PRM.

Il permet désormais à une entreprise d'autoriser une autre entreprise ou une collectivité à consulter ses données.

Le client peut aussi saisir dans son compte les coordonnées des interlocuteurs à prévenir en cas d'incidents HTA.

Les comptes professionnels ont été intégrés dans l'Espace clients Entreprises avec des améliorations. La dynamique se poursuit avec un nombre de comptes actifs multiplié par 3 en un an pour atteindre un total de 40 000 comptes en 2024.



L'information des clients en cas de coupure

En 2024, Enedis a adressé à tous les clients concernés par des coupures pour travaux une information préalable en fonction des données de contact client disponibles. Cela représente environ 5 millions de courriers, 5 millions de courriels et 10 millions de SMS envoyés.

En mai 2024, le nouveau service d'information pour les coupures sur les incidents HTA a été déployé et généralisé à l'ensemble des clients. Ainsi 12 millions de notifications mails/SMS ont été envoyées lors de la détection d'incident et la fin d'incident.

Le dispositif a montré son efficacité durant la tempête hivernale Caetano (270 000 clients coupés), ainsi que la rubrique « panne et interruption » sur le site enedis.fr.

En cas de coupures longues (supérieures à 6 heures), Enedis est tenue d'indemniser ses clients. En 2024, Enedis a ainsi procédé au versement d'indemnités de près de 119,5 millions d'euros aux clients à l'occasion notamment des tempêtes Ciarán et Domingos.

En complément des canaux digitaux, Enedis offre également la possibilité à tous ses clients de contacter un interlocuteur par téléphone et continue à garantir un bon niveau d'accessibilité de ses accueils téléphoniques, tous installés en France.



L'accessibilité des accueils téléphoniques

En 2024, Enedis a fait évoluer l'organisation des accueils clients. Cela s'est traduit par la mise en place d'une hypervision centralisée et par la collaboration avec 4 partenaires depuis le 1^{er} juillet.

La liste de l'ensemble des numéros de téléphone des accueils est disponible sur le site d'Enedis :

- Pour les clients Particuliers : 09 70 83 19 70 ;
- Pour les clients Professionnels : 09 70 83 29 70 ;
- Pour les clients Entreprises : 09 69 32 18 99 ;
- Pour les clients Professionnels du bâtiment : 09 69 32 18 77 ;
- Pour les clients Producteurs : 09 69 32 18 00.

En cas d'incident ou d'absence d'électricité, les clients de la concession peuvent joindre le service Urgence dépannage d'Enedis 24 h/24 et 7 j/7 au 09 72 67 50 XX (les deux derniers chiffres étant les numéros du département concerné).

L'efficacité de l'accueil téléphonique d'Enedis

Au niveau national, en 2024, le nombre de contacts clients demeure important mais enregistre cette année une baisse globale de 13 % par rapport à 2023 (4,7 millions d'appels hors centres d'appels dépannage en 2024). Cette baisse s'explique notamment par une meilleure orientation des appels, grâce au serveur vocal interactif (SVI) en langage naturel, et à la baisse du volume de demandes de raccordement.

Le service Clients a traité 1,7 million d'appels avec un bon niveau d'accessibilité de 89.7 % en hausse de 5 points par rapport à 2023.

Sur les segments Particuliers et Professionnels (consommateurs et petits producteurs), le nombre d'appels téléphoniques sur l'accueil Raccordement est en baisse de 15% pour atteindre 1,96 millions d'appels, du fait d'un marché de la construction neuve en retrait, et de l'utilisation croissante par nos clients des outils digitaux.

L'efficacité de l'accueil téléphonique d'Enedis est mesurée par un taux d'accessibilité

Accessibilité de l'accueil hors dépannage (en %) (Direction régionale)		
	2023	2024
Service Client	88,2 %	89,1 %
Service Raccordement	87,6 %	90,4 %
Service Producteurs d'électricité	92,6 %	94,2 %

Le service Clients a traité plus de 118 000 appels avec un niveau d'accessibilité de 89.1% sur 2024. L'accessibilité progresse tout en absorbant une forte augmentation de 30 % du nombre d'appels par rapport à 2023 consécutivement à la tempête Ciaran survenue en novembre 2023.

L'accessibilité du service raccordement est en forte hausse en 2024 avec une augmentation de +3.2%. Ceci est consécutif au travail réalisé sur nos process internes.

L'accessibilité du service Producteurs d'électricité est en progression (+1,6%) en 2024, simultanément à une hausse de la gestion des producteurs (+ 25% de producteurs < 36 kVA à la maille Bretagne).



Urgence dépannage électricité

La mise en place de l'hypervision centralisée a permis une meilleure gestion de la performance en temps réel, l'anticipation des pics d'activité et la planification mieux optimisée des ressources.

À fin décembre 2024, plus 6 millions d'appels provenant de tous types de clients ont été reçus par les centres d'appels dépannage. Le taux d'accessibilité est en baisse par rapport à celui de la fin d'année 2023.

Cette baisse de performance s'explique au regard de l'intensité des événements climatiques.

Accessibilité des Accueils Dépannage Électricité				
	Département		National	
	2023	2024	2023	2024
Taux d'accessibilité de l'Accueil Dépannage Électricité* (en %)	71,7 %	75,7 %	81,3 %	73,8 %
Nombre d'appels reçus par l'Accueil Dépannage Électricité*	49 288	29 589	2 009 562	2 117 036
Nombre d'appels donnant effectivement lieu à un dépannage	16 341	13 325	717 174	773 273

* Ces résultats concernent les appels reçus des clients raccordés en BT ≤ 36 kVA.

3.2. Enedis, à l'écoute de ses clients

Enedis attache une grande importance à traiter toutes les réclamations de ses clients, quel que soit le canal qu'ils utilisent, aussi bien les réclamations des clients adressées par les fournisseurs d'électricité que celles qui parviennent directement chez le gestionnaire du réseau de distribution, par courrier, par mail ou sur les réseaux sociaux tels que Facebook et X (ex-Twitter).

Une écoute attentive des associations de consommateurs, dans le cadre de rencontres régulières, ainsi que les relations de grande proximité avec le Médiateur national de l'énergie (MNE) et les médiateurs d'entreprises (médiateur du Groupe EDF et médiateur du Groupe Engie) permettent également de mieux comprendre les sources d'insatisfaction et de mettre en place les actions correctrices.

Les réclamations

En 2024, le nombre de réclamations clients (244 424) est en augmentation de + 14 % après une baisse importante en 2022 (- 37 %), puis en 2023 (- 4,9 %).

Cette évolution est liée aux tempêtes survenues fin 2023 qui ont influencé le nombre de réclamations « Qualité de fourniture », mais aussi « Raccordement » (en lien avec la déprogrammation des travaux dans le cadre du plan d'entraide entre Directions régionales).

Le délai de traitement en 15 jours reste très bon à 97,8 % (pour un objectif à 95 %) et progresse par rapport à 2023 (97,0 %).

Concernant Enedis Bretagne, le volume global de réclamations a augmenté de 48% entre 2023 et 2024. La qualité de la fourniture est particulièrement concernée, avec une augmentation de 155 % des réclamations, principalement due à la tempête Ciaran. Les réclamations concernant le raccordement ont également augmenté de 13 %. En revanche, les réclamations liées à la relève, l'accueil et les interventions techniques sont restées relativement stables, avec une légère hausse de 2 %.

Au périmètre de votre concession :

En 2024, le taux de réponse aux réclamations dans le délai de 15 jours pour tous les types de clients est le suivant :

Réponse aux réclamations (Concession)				
	2023 (%)	2024 (%)	2024 (Numérateur)	2024 (Dénominateur)
Taux de réponse sous 15 jours	95,6 %	98,7 %	4 261	4 316

Au périmètre de la concession, les réclamations concernent tous les types de clients et se décomposent de la manière suivante :

Répartition des réclamations par type (Concession)			
	2023 (%)	2024 (%)	2024
Raccordements	8,4 %	6,7 %	290
Relève et facturation	46,7 %	31,8 %	1 374
Accueil	1,3 %	0,8 %	34
Interventions techniques	12,4 %	9,7 %	418
Qualité de la fourniture	31,3 %	51,0 %	2 200
Total	100,0 %	100,0 %	4 316

Le volume global des réclamations est en hausse de 41% entre 2023 et 2024 et atteint un niveau inédit depuis 2021.

En effet, les réclamations sur la qualité de fourniture, en hausse de 129% (960 réclamations en 2023 contre 2 200 réclamations en 2024) sont liées aux coupures à la suite des aléas climatiques et plus spécifiquement de la tempête Ciaran et aux demandes d'indemnités afférentes.

Cette forte augmentation n'a cependant pas impacté le délai de réponse aux réclamations sous 15 jours qui reste à un bon niveau de performance.

Les saisines du Médiateur national de l'énergie (MNE), du médiateur du groupe EDF et du médiateur du groupe Engie

Le volume de saisines médiation est en baisse depuis 2022 (- 27 % en 2022, - 7 % en 2023 et - 8 % à fin 2024 vs fin 2023) : 5 297 saisines ont été reçues en 2024 (à fin décembre 2024).

Les délais de traitement des saisines des médiateurs continuent d'être à un niveau extrêmement satisfaisant. Ainsi, en moyenne, les saisines sont traitées en 13,97 jours (contre 13,78 jours en 2023) pour un objectif fixé à 21 jours.

Enfin en 2024, 97,7 % des saisines sont clôturées dans le délai de 21 jours, contre 97,2 % en 2023.

Un dispositif d'enquêtes de satisfaction bien ancré

Depuis 2016, Enedis utilise le système d'enquêtes « à chaud » et aussi « à froid » afin de permettre à chaque client ayant une interaction avec un salarié d'Enedis de s'exprimer librement sur son ressenti.

Les enquêtes de satisfaction à chaud sont envoyées aux clients par e-mail ou par SMS, afin de recueillir leurs avis en quasi-temps réel, au plus proche de leur interaction avec Enedis.

Elles permettent de mettre en place des actions en réponse aux besoins des clients et d'en mesurer immédiatement les effets, plaçant ainsi la voix du client au centre des préoccupations opérationnelles.

Les 25 Directions régionales d'Enedis utilisent quotidiennement ce dispositif.

Le résultat de la satisfaction « hors raccordement » est très bon en 2024 :

92,1 % de clients Particuliers satisfaits, 90,4 % pour les Professionnels et 91,5 % pour les Entreprises.

En ce qui concerne le raccordement au réseau public de distribution, la satisfaction des clients augmente par rapport à 2023, grâce aux bons résultats obtenus auprès des clients Particuliers et Entreprises (respectivement 83,2 % et 85,9 % en 2024 contre 82,7 % et 84,3 % en 2023).

Seul le segment des Professionnels est en léger recul par rapport à 2023 (85,9 % en 2024 contre 86,1 % en 2023).

Le professionnalisme des techniciens d'Enedis et leur savoir-être demeurent les points les plus appréciés par les personnes interrogées. Les attentes principales des clients concernent les délais de réalisation des prestations et la qualité de l'information communiquée.

Ci-dessous les résultats de satisfaction globale selon le segment de clients :

Indicateurs de satisfaction (en %)			
	Résultat national 2024	Maille	Résultat local 2024
Clients « Particuliers »	92,1 %	Concession	92,7 %
Clients « Professionnels » (≤ à 36 kVA)	90,4 %	Concession	91,3 %
Clients « Entreprises » (> à 36 kVA)	91,5 %	Concession	89,8 %

La satisfaction globale de nos clients au périmètre de la concession affiche une légère progression (+2% pour l'ensemble des clients) portée notamment par une meilleure prévenance en amont des coupures pour travaux (en particulier pour les professionnels), le respect des délais lors de mise en service et le traitement efficace des demandes clients (notamment sur les clients particuliers et professionnels).

Les résultats de l'enquête de satisfaction liée au raccordement sont les suivants :

Indicateurs de satisfaction : raccordements (en %)			
	Résultat national 2024	Maille	Résultat local 2024
Clients « Particuliers »	83,2 %	Concession	87,7 %
Clients « Professionnels » (≤ à 36 kVA)	85,9 %	Concession	94,7 %
Clients « Entreprises » (> à 36 kVA)	85,2 %	Concession	93,6 %

La satisfaction de nos clients sur leurs demandes de raccordement affiche une progression notable (+5% pour l'ensemble des clients) notamment pour les clients entreprises (+13%). Enedis Bretagne continue de mettre tout en œuvre pour améliorer l'efficacité de ses process de raccordements notamment pour les branchements provisoires et les raccordements neufs.

Les résultats de cette enquête de satisfaction sont restitués ci-dessous au périmètre de la Direction régionale d'Enedis :

Indicateurs de satisfaction : qualité de fourniture (en %)		
	Satisfaction maille nationale 2024	Satisfaction maille DR 2024
Clients « Particuliers »	91,6 %	95,5 %
Clients « Professionnels » (≤ à 36 kVA)	95,1 %	90,5 %
Clients « Entreprises » (> à 36 kVA)	92,5 %	93,4 %

Enedis Bretagne s'efforce quotidiennement de satisfaire ses clients et poursuit la modernisation de ses réseaux électriques. L'électrification des usages implique un niveau d'exigence croissant de la qualité de fourniture, elle-même impactée de plein fouet par les aléas climatiques (notamment la tempête Ciaran dont les effets ont continué d'être observés en 2024). Cependant dans ce contexte, le taux de satisfaction lié à la qualité de fourniture en Bretagne se maintient à un bon niveau et affiche une progression par rapport à 2023 pour tous les types de clients

3.3. Les services à destination des collectivités locales et des autorités concédantes pour répondre aux enjeux de la transition énergétique et écologique

Bilan 2024

L'année 2024 a été marquée par la poursuite du déploiement du « Portail Collectivités » et de l'« Espace Mesures et Services », solutions dédiées entièrement aux collectivités locales. Celles-ci sont nombreuses à faire part de leur grande satisfaction à l'égard de ce portail, véritable point d'entrée vers les services proposés par Enedis pour les accompagner face aux défis de la transition énergétique et écologique.

Lancé en septembre 2022, le portail est à fin 2024 utilisé par près de 75 % des collectivités locales, et plus d'une collectivité sur trois a mis en place le suivi de ses données énergétiques dans l'« Espace Mesures et Services ».

L'essor de l'autoconsommation collective se confirme : les opérations en service ont doublé en un an.



Sobriété énergétique

Enedis accompagne les collectivités locales et les autorités concédantes dans leurs efforts de sobriété énergétique grâce notamment au « Portail Collectivités locales » et son « Espace Mesures et Services ». Ce dernier leur permet de suivre et de piloter les consommations et les productions, ainsi que d'observer les tendances de consommation et de production à l'échelle de leur territoire. Plus de 12 000 collectivités ont déjà activé leur « Espace Mesures et Services ».

Rénovation énergétique des bâtiments publics

La rénovation énergétique continue d'être une priorité pour les collectivités locales. Face à leur besoin de prioriser les programmes d'investissements pour rénover leurs bâtiments, Enedis continue de déployer la solution Prioréno Bâtiment public développée par la Banque des territoires en partenariat avec Enedis, GRDF et l'État. Les collectivités qui ont recours à l'outil peuvent identifier leurs bâtiments les plus énergivores (qu'ils soient alimentés en gaz ou en électricité) et ainsi prioriser les rénovations sur leur patrimoine.

En 2024, le partenariat d'Enedis et de la Banque des territoires sur la rénovation énergétique s'est renforcé avec le lancement de Prioréno Logement social qui permet aux bailleurs sociaux de définir leur programme de rénovation.

Enedis continue d'apporter son expertise en matière de données pour accompagner les collectivités locales face à ces enjeux de sobriété énergétique et de rénovation énergétique.

Autoconsommation collective

La dynamique de l'autoconsommation collective, amorcée en 2022, se confirme. Fin 2024, ce sont près de 700 opérations qui sont désormais actives (soit quasiment le double par rapport à 2023, quatre fois plus qu'en 2022) qui réunissent plus de 8 000 consommateurs/producteurs pour une capacité totale de production de 74 MW.

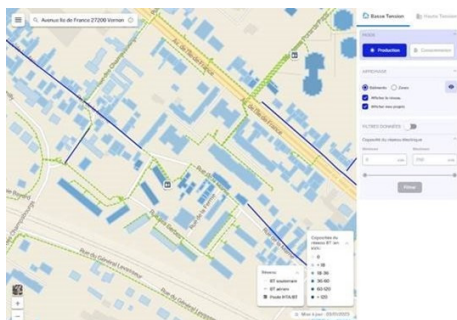
Ces résultats illustrent clairement l'attrait croissant pour ce nouveau mode de partage de l'électricité, notamment au sein des collectivités. Le nombre important de projets identifiés à fin 2024 laisse présager de la poursuite du rythme soutenu de son développement.

Planification énergétique territoriale

La loi d'accélération de la production d'énergies renouvelables (APER) de mars 2023 positionne les collectivités locales au cœur de la planification énergétique. Enedis s'engage dans l'accompagnement de celles-ci en proposant une gamme de services dédiés. Ces services visent à soutenir les collectivités dans leurs projets d'aménagement du territoire, dès la phase de diagnostic jusqu'à la phase de décision, en particulier grâce aux services suivants :

- « Bilan de mon territoire » donne accès à la consommation et à la production d'électricité d'un territoire donné. Accessible par le Portail Collectivités, il permet aux collectivités locales de faire le premier diagnostic utile au lancement de la démarche de planification ;
- « Cartographie des capacités du réseau » permet d'identifier sur une carte les zones de capacités disponibles pouvant accueillir de nouvelles installations sans avoir besoin de renforcer le réseau. Disponible sur le Portail Collectivités, il est un outil d'aide à la décision ;
- « Simuler mon raccordement » : permet à des porteurs de projets de déterminer les conditions de faisabilité du raccordement de leurs installations.

Chaque collectivité locale peut faire appel à son interlocuteur privilégié Enedis pour répondre à ses questions en matière de planification énergétique et d'intégration des énergies renouvelables et découvrir la gamme de solutions d'Enedis.



Ci-dessous, des informations complémentaires concernant la Cartographie des capacités et le simulateur de raccordement qui permettent d'accompagner les collectivités et les porteurs de projets dans leurs études prospectives :

Cartographie des capacités

Pour accompagner les acteurs du territoire dans le dimensionnement et la localisation de leurs projets, la solution de cartographie des capacités du réseau a été créée en 2022 par Enedis. Elle est mise à disposition à partir des portails clients entreprises et collectivités.

Cet outil permet d'évaluer la capacité d'intégration d'un projet sur le réseau de distribution, en fonction de la puissance estimée en soutirage ou en injection du projet. C'est un outil d'aide à la décision pour la planification énergétique des territoires.

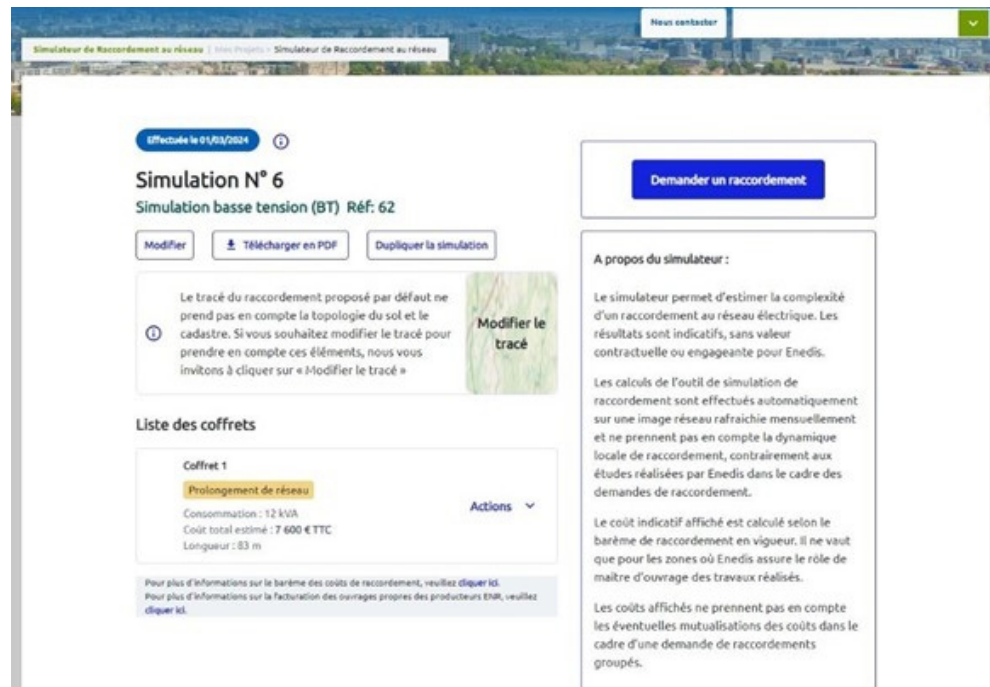
Ainsi, pour un projet de production d'énergies renouvelables ou l'installation de bornes de recharge pour véhicules électriques, l'outil va permettre d'identifier la puissance disponible sur le réseau et de choisir le meilleur emplacement pour accueillir ce projet.

L'outil cartographie des capacités identifie sur le réseau public de distribution existant, la production d'énergie raccordable sans renforcement. Dans le cas d'installation d'infrastructures de recharge, cet outil permet également d'identifier les opportunités d'accueil du réseau pour l'implantation des bornes sur la voirie publique et le réseau routier urbain et les parkings.

Simulateur de raccordement

Un simulateur de raccordement est également accessible gratuitement sur les portails clients Enedis. Cet outil permet au porteur de projet de simuler le raccordement de son projet, en consommation et en production, sur le réseau basse ou moyenne tension. A l'issue de la simu-

lation, l'outil va identifier une solution technique de raccordement et, lorsque cela est possible, une estimation de coût.



Exemple de simulation d'un raccordement

Zoom sur l'outil de cartographie moyenne échelle pour les autorités concédantes disponible sur le « Portail Collectivités locales »

Accessible depuis le « Portail Collectivités locales », la cartographie moyenne échelle est ouverte aux autorités concédantes depuis fin 2022. Le nombre d'utilisateurs continue de progresser en 2024 avec près de 33 000 visites sur l'année (+ 22 % par rapport à 2023). Les fonctionnalités les plus utilisées sont celles d'impression et d'affichage en mode *street view*.

Tous les trimestres, les autorités concédantes ayant signé une convention « cartographie moyenne échelle » accèdent à leurs données réseaux actualisées sous un format *export shape*.

3.4. Linky™ PME-PMI et autres compteurs du marché d'affaires. Des compteurs connectés au service de tous les clients des réseaux et de la transition énergétique



Le compteur Linky™ en 2024, les chiffres à retenir

Dans le cadre de ses missions de gestionnaire du réseau de distribution d'électricité, Enedis a réalisé, entre fin 2015 et fin 2021, le déploiement généralisé des compteurs Linky™, conformément à la directive européenne 2009/72 et la loi n° 2015-992 du 17 août 2015.

Après cette phase pilotée nationalement, la pose des compteurs se prolonge dans chaque direction régionale en lien avec les objectifs du TURPE 6.

En 2024, Enedis a posé 1,2 million de compteurs Linky™, soit un volume de pose en retrait de 15 % par rapport à l'année 2023. Cela reste une très honorable performance si l'on considère le fait que la dépose des compteurs d'anciennes générations devient de plus en plus difficile en abordant les derniers clients, certainement les moins favorables à ce changement.

Ce volume se répartit pour 41,5 % par le remplacement de compteurs anciennes générations, pour 34,5 % par le raccordement de nouveaux clients et pour 24 % par la maintenance des compteurs Linky™.

En outre, **39 073** concentrateurs ont été installés pour accompagner l'équipement des nouveaux clients afin d'optimiser la performance clients.

Dans le cadre de sa politique RSE, Enedis a réinstallé 50 000 compteurs en provenance des ateliers de l'Association des paralysés de France (APF) de Tours, entité qui collecte les compteurs déposés, les teste et en fonction des résultats, soit les remet à disposition d'Enedis, soit les valorise, via des unités de recyclage.

A fin 2024, le parc de compteurs Linky™ est de **37,66 millions** de compteurs. Ainsi **95,1 %** des foyers en sont désormais équipés.



Linky™, un outil important de l'exploitation du réseau

En 2024, 66 000 téléopérations par jour en moyenne ont été réalisées à la demande des fournisseurs pour les clients, soit environ 2 millions de prestations par mois. Ces interventions sont en hausse de l'ordre de 40 % par rapport à 2023.

Ces interventions à distance sont autant de déplacements physiques évités, engendrant un gain de temps, une économie de CO₂, une optimisation des coûts et limitant les risques d'accidents.

Depuis la mise en place du compteur Linky™, le nombre de réclamations pour rupture du neutre a été divisé par cinq grâce aux opérations de maintenance préventive que permet l'exploitation de la chaîne communicante. Ces ruptures entraînaient généralement des sinistres chez les clients, liés aux surtensions associées à ce type de défaut, leur causant ainsi un préjudice indemnisé par Enedis.

Linky™, maintenir et améliorer la chaîne communicante

L'optimisation continue de la chaîne communicante

La chaîne « communicante » repose sur la communication entre un ensemble de compteurs géographiquement proches et un concentrateur. Cependant, la position des compteurs étant liée à l'emplacement des logements, il peut se trouver que la répartition ne soit pas homogène et ainsi que le signal ne soit plus optimal. Aussi, Enedis commence à implanter des compteurs dits « répéteurs », à savoir des compteurs sans client qui permettent d'amplifier le signal. Ces installations doivent contribuer au respect de la performance de la chaîne communicante, performance suivie par la CRE au travers d'un indicateur à enjeu.

Une maintenance constante

Conformément aux engagements entre Enedis et la CRE, plusieurs paramètres sont suivis au travers d'indicateurs incitatifs. La maintenance des compteurs en fait partie car elle contribue à la performance de la collecte de données via le système de communication associé au compteur.

En 2024, Enedis a procédé au remplacement de 286 657 compteurs, soit 0,76 % du parc de compteurs Linky™ en exploitation. La moitié de ces interventions a été initiée par Enedis, au titre de la maintenance préventive.

Nous pouvons classer ces remplacements en deux familles :

- Les causes internes liées à des pannes de composants ou de fabrication, chaque fournisseur s’engageant sur un taux de défaillance maximal en lien avec les études de développement ;
- Les causes externes liées à l’exploitation ou l’environnement du compteur (phénomènes climatiques, intrusion d’insecte, etc.).

En parallèle, Enedis doit gérer un stock de compteurs non communicants (dits « silencieux »). A fin 2024, le stock à résorber est de 231 190. Il était de 244 614 à fin 2023.

Linky™, une technologie évolutive

La chaîne communicante associée au compteur Linky™ s’appuie sur les réseaux de téléphonie mobile pour assurer la communication entre les concentrateurs (appareil qui regroupe les données de consommation d’un lot moyen de 50 compteurs) et le système d’information d’Enedis. A ce titre, le réseau de communication s’est construit progressivement avec la technologie 2G puis 3G, et plus récemment 4G.

L’arrêt programmé des réseaux 2G et 3G oblige Enedis à une remise à niveau des équipements de transmission d’ici 2027 afin de conserver une chaîne communicante performante et répondant aux attentes. Le remplacement ne concerne que la partie communication du concentrateur, limitant les travaux. Cette évolution est transparente pour les clients puisque les modifications sont réalisées en amont du compteur. Elle s’appuie sur la technologie *Long-Term Evolution for Machines* (LTEM) qui garantit une pérennité de disponibilité jusqu’en 2040.

La mise en œuvre a débuté en décembre 2023. A fin décembre 2024, 153 132 concentrateurs ont été reconfigurés soit 25 % du parc. Le remplacement s’effectue sur l’ensemble du territoire selon une logistique proche de celle employée pour le déploiement du compteur Linky. Cette organisation repose sur huit entreprises de pose et trois constructeurs de modems.

Depuis le démarrage du déploiement des compteurs Linky™, les chiffres propres à votre concession sont les suivants :

Compteurs Linky™ (Concession)	
	2024
Taux de PDL* équipés d'un compteur Linky™	95,4 %
Nombre de PDL* équipés d'un compteur Linky™	405 826
Nombre de PDL* ouverts à tous les services Linky™	404 211
Nombre de PDL* ouverts à tous les services Linky™ associés à un compte client**	22 083

* PDL : Point de livraison.
** Cumul de PDL résidentiels et professionnels en soutirage (C5 Particuliers et Professionnels) et en injection (P4 Particuliers et Professionnels) ouverts à tous les services Linky™ et qui sont associés à un compte client permettant ainsi la visualisation des données de consommation et/ou de production.

Nota : Au terme du déploiement en masse, deux paramètres manquants ont été réintégrés au calcul de l'indicateur « Taux de PDL équipés d'un compteur Linky™ » : les compteurs Linky™ posés avant le déploiement en masse (dans la phase d'expérimentation) et les compteurs Linky™ inactifs. Cette correction permet d'obtenir un indicateur parfaitement représentatif.

Perspectives et enjeux 2025

Le déploiement en diffus du compteur Linky™ va se poursuivre en 2025 pour répondre aux enjeux majeurs suivants :

- L'intégration de nouveaux clients ;
- La maintenance du parc de comptage en exploitation ;
- Le renforcement de la performance de la chaîne communicante ;
- La continuité du plan de renouvellement des compteurs anciennes générations en application de la délibération de la CRE du 24 février 2022 et dans le cadre du TURPE 7.

Enedis a prévu de poser 1,29 million de compteurs dont le remplacement d'environ 600 000 compteurs d'anciennes générations notamment grâce à la nouvelle campagne de facturation de la relève des compteurs non communicants (NPR).

Le compteur Marché d'Affaires

Le parc de comptage Marché d'Affaires

Le parc de compteurs du Marché d'Affaires, représente 1,39 % du parc d'Enedis et contribue à hauteur de 45,5 % aux consommations d'énergie.

Ce parc de comptage fait l'objet d'un renouvellement complet depuis 2013.

Le parc de compteurs industriels d'Enedis est actuellement partagé entre deux familles regroupant cinq catégories de compteurs :

- Les compteurs en cours de résorption, les compteurs Jaunes Électroniques (CJE) ;
- Les compteurs conformes à l'arrêté de 2012 :
- ICE (Interface Clientèle Émeraude), pour les comptages raccordés sur la HTA ;
- PME-PMI, prévu pour toutes les situations sauf les raccordements du comptage sur la HTA ;
- SAPHIR, prévu notamment pour les comptages raccordés sur la HTA.

A fin 2024, 99,8 % du parc est communicant.

Une technologie évolutive

Le chaîne communicante associée au compteur industriel s'appuie sur les réseaux de téléphonie mobile comme pour les compteurs Linky™ et les contraintes liées à l'évolution des réseaux de télécommunication sont identiques. En revanche, l'éloignement des points de comptage industriels implique de disposer d'un boîtier de communication (boîtier IP) par installation de comptage.

L'arrêt programmé des réseaux 2G et 3G oblige Enedis à une remise à niveau des équipements de transmission d'ici 2027-2028 afin de conserver une chaîne communicante performante.

Les nouveaux usages des compteurs dans le cadre de la sobriété énergétique

Les compteurs Linky™

Durant l'hiver 2023/2024, Enedis a reprogrammé 4 millions de compteurs Linky™ afin d'éviter l'enclenchement automatique de la chauffe des ballons d'eau chaude pendant la journée. Cette

action a permis d'éviter une consommation de 2,5 GW sur le créneau des heures méridiennes 12h30 - 14h30.

Le 15 février 2024, en application de l'arrêté du 29 décembre 2023, Enedis a lancé une nouvelle mesure de sauvegarde en cas de tension sur le réseau électrique. Cette expérimentation de limitation ponctuelle de puissance à 3 kVA, a été effectuée sur une échelle de plus de 100 000 clients du Puy-de-Dôme.

Cette mesure, généralisée à l'ensemble des clients résidentiels équipés d'un compteur Linky™, permettrait, le cas échéant, d'abaisser la consommation de près de 3 GW en pointe, évitant ainsi le recours au délestage et de limiter des problèmes d'équilibre offre/demande.

Dans le cadre d'une harmonisation des règles européennes, la reprogrammation de la courbe de charge au pas de 15 minutes a été effectuée ainsi que la reprogrammation des grilles tarifaires et l'envoi en J-1 des ordres de pointe mobile.

La montée en puissance des clients TEMPO passant de 200 000 à plus de 800 000 en un peu plus de deux ans, a ainsi démontré l'importance des apports du compteur Linky™ dans l'aide à la gestion de l'équilibre offre/demande de la France.

Les compteurs Marché d'Affaires

Les compteurs industriels accompagnent les projets liés à la transition énergétique, quand la puissance demandée est importante. C'est le cas pour les bornes de recharges rapides (3 600 bornes avec une puissance supérieure à 36 kVA et 900 bornes avec un comptage HTA). Ces compteurs sont aussi utilisés pour l'injection de courant provenant de l'installations d'ombrières sur des parkings de plus de 1 500 m². D'autres projets comme ceux liés à l'agri-voltaïque requièrent aussi l'installation de compteurs industriels.

Les campagnes de vérification périodique

Les compteurs Linky™

Comme pour tous les autres types de compteurs exploités par Enedis, le compteur Linky™ est progressivement soumis à des tests de conformité, en application de l'arrêté d'août 2013. Concrètement, Enedis doit, au dixième anniversaire d'un type de compteur, faire réaliser, par un laboratoire accrédité par le Comité français d'accréditation (COFRAC), le contrôle des performances d'un lot d'appareils du type à vérifier.

Ce contrôle est soumis à l'autorité de tutelle représentée par les Directions régionales de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités (DREETS) placée sous l'autorité du préfet de région. Le nombre de compteurs est déterminé sur la base de tables statistiques. En cas de défaillance, des plans de dépose font partie des solutions à mettre en œuvre.

En 2020, la première génération de compteurs Linky™, correspondant à la phase expérimentale de 2010-2011, a été testée avec succès. En 2024, les premiers lots du déploiement en masse viennent d'être testés, ils ont valeur de test de conformité pour 1,35 millions de compteurs installés sur le réseau entre 2015 et 2016. Toutes les unités d'Enedis ont été sollicitées afin de procéder à la dépose des compteurs chez les clients et la pose d'un compteur de remplacement, sans impact financier pour le client.

Les compteurs Marché d'Affaires

Enedis soumet également au contrôle les compteurs industriels avant le dixième anniversaire de leur mise en service. En 2024, ce sont les appareils installés en 2015 qui ont été testés à

partir d'un prélèvement statistique sur des lots de taille significative. Les lots testés sont conformes aux spécifications techniques.

3.5. Raccordement : une activité en croissance portée par la transition écologique



La forte dynamique de développement des énergies renouvelables (EnR), mais également des infrastructures de recharge de véhicules électriques (IRVE) s'est poursuivie sur l'année 2024. Pour Enedis, cela s'est traduit par une hausse des demandes de raccordements au réseau électrique sur la période.

Un cap historique pour les raccordements en 2024

Enedis franchit un nouveau cap en raccordant 5,5 GW d'énergies renouvelables (+ 31 % par rapport à 2023) et en connectant 5,1 GW de puissance installée de recharge de véhicules électriques (+ 38 % par rapport à 2023).

« Une performance record pour le réseau de distribution d'électricité grâce à la mobilisation de l'ensemble des équipes d'Enedis et de nos entreprises prestataires ainsi qu'au travail mené aux côtés des acteurs des filières des énergies renouvelables et de la mobilité électrique, Enedis franchit ce cap historique », selon Marianne Laigneau, présidente du directoire d'Enedis.

Pour répondre efficacement à cette deuxième électrification de la France, Enedis prévoit un ambitieux programme d'investissements de 96 milliards d'euros sur la période 2022-2040, dont 10 milliards dédiés aux énergies renouvelables et 7,5 milliards à la mobilité électrique.

Par ailleurs, Enedis a conforté les résultats obtenus sur la réduction des délais de raccordement grâce à la consolidation des nouvelles façons de faire.

Poursuite de la dynamique de forte croissance de la filière photovoltaïque BT en continuité

Avec un total de 5,8 GW raccordés en 2024 sur les réseaux HTA et BT, Enedis a raccordé une nouvelle puissance record de production en un an, avec près de 249 000 installations au total, essentiellement photovoltaïques (PV).

Le flux de projets bénéficiant du tarif d'obligation d'achat dit « S21 », défini par l'arrêté du 6 octobre 2021⁽¹⁾ (installations de puissance installée jusqu'à 500 kWc), se maintient. La plupart de ces projets ayant un cycle de développement supérieur à un an (*i.e.* projets PV sur grandes toitures), la forte augmentation du volume des projets PV à raccorder en basse tension constatée en 2023 se poursuit donc, celui-ci passant de 5,1 GW fin 2023 à 7,0 GW⁽²⁾ à fin 2024.

Dans ce contexte de très forte croissance qui perdure, les délais de raccordement des installations de production de puissance supérieure à 36 kVA sont en moyenne de l'ordre de 16 mois en 2024, en cohérence avec les objectifs de la loi relative à l'accélération de la production des d'énergies renouvelables (loi APER) du 10 mars 2023.

(1) Arrêté fixant les conditions d'achat de l'électricité produite par les installations implantées sur bâtiment, hangar ou ombrière utilisant l'énergie solaire photovoltaïque, d'une puissance crête installée inférieure ou égale à 500 kilowatts telles que visées au 3° de l'article D. 314-15 du Code de l'énergie et situées en métropole continentale. (2) Le total des projets photovoltaïques à raccorder, incluant les grands projets PV sur le réseau HTA, s'élève à 15,6 GW fin 2024.

Entrée en vigueur du barème version 7 pour la facturation des raccordements au réseau public de distribution d'électricité

Par délibération en date du 3 mai 2024, la CRE a approuvé la version 7.1 du barème pour la facturation des raccordements. Celui-ci est entré en vigueur le 30 août 2024.

Il comporte les évolutions suivantes :

- La mise en œuvre de la première indexation annuelle des prix, à hauteur de + 4,25 % (indice IPC), pour prendre en compte l'inflation à pas régulier (disposition introduite au barème BV7) ;
- La prise en compte de l'évolution des textes réglementaires (loi APER et Code de l'énergie), en particulier la fin de la contribution des collectivités en charge de l'urbanisme pour tout devis émis après le 10 septembre 2023 ;
- La poursuite de la simplification engagée, en introduisant :
 - une nouvelle formule aux coûts simplifiés (FCS) pour le remplacement d'un poste H61 par un poste au sol, situation fréquemment rencontrée pour les producteurs BT > 36kVA,
 - une révision à la baisse du prix des branchements provisoires < 36kVA dits « bornes fixes » afin de tenir compte des télé-opérations Linky™.
- Le retrait de la prestation « Impact d'un Projet sur le Réseau » (IPR) suite à la délibération CRE du 23 juillet 2024.

3.6. Perspectives et enjeux 2025

La relation et les nouveaux services clients

L'évolution de l'Espace Entreprises

D'autres améliorations sont à venir en 2025 avec la possibilité offerte au client de saisir des interlocuteurs pour la prévenance concernant les coupures programmées.

L'Espace Entreprises sera enrichi d'autres services, en couvrant les cas par exemple de comptage injection/soutirage avec une seule situation contractuelle. De même, les bilans de qualité de fourniture seront mis à disposition dans le compte.

Le service « Information client en cas de coupure »

En 2025, les avis de coupures programmés seront dématérialisés. Enedis vise une réduction des envois courriers de l'ordre de 70 %.

Par ailleurs en 2025, le nouveau service d'information client sur incident réseau HTA sera enrichi avec l'heure prévue de réalimentation et avec une information personnalisée lors de la réalimentation effective de chaque client.

Optimisation de l'organisation du dépannage

En 2025, grâce à une vision globale de tous les canaux utilisés par les clients, y compris les réseaux sociaux, les hypervisions centralisées et régionales ont vocation à s'assurer que tous les types de demandes des clients soient traités efficacement.

Le renforcement d'un pilotage centralisé des activités d'accueil permettra d'harmoniser le niveau de qualité rendu entre les différentes entités en les intercomparant, et de gagner en agilité et en capacité d'entraide à une maille nationale afin de mieux absorber les éventuels aléas.

Le voicebot et le serveur vocal interactif permettront d'orienter les appels téléphoniques encore plus finement, sur la base de l'expression orale du client, vers les bonnes entités et conseillers professionnalisés sur ce domaine.

Les parcours clients sur le marché de masse étant harmonisés à l'échelle nationale, les processus internes deviendront plus fluides, et la satisfaction client devrait progresser, poursuivant la tendance observée en 2024.

Harmonisation et optimisation des parcours clients

Enedis, en s'appuyant sur les modes opératoires harmonisés et des données clients de qualité, va débiter le déploiement d'une nouvelle solution de gestion de la relation client de mi-2025 à mi-2026 sur les clients particuliers et professionnels.

L'outil, un standard du marché, permettra de répondre aux enjeux modernes de la relation clients.

Perspectives et enjeux de l'activité raccordement en Bretagne

La transition Énergétique conduit au développement des capacités de production d'électricité d'origine ENR dans les Territoires.

Ainsi en Bretagne, nous prévoyons de raccorder 900 installations de production d'énergie renouvelable supérieures à 36 kVA (hors HTA) en 2025 (665 en 2024) soit une hausse de 35%. Cette tendance devrait se poursuivre dans les années à venir

Par ailleurs dans un contexte de modification des usages électriques, la région Bretagne prévoit 11000 résidences collectives dotées de parking qui seront à équiper de borne de recharge de véhicule électrique d'ici 2035/2040.

Enfin, Les différents scénarios de l'INSEE envisagent tous une croissance démographique en Bretagne dans les années à venir. Ceci va forcément se traduire par une augmentation des demandes de raccordement au réseau public de distribution sur notre territoire.

Dans cette perspective, nous poursuivons le gréement des équipes, la fluidification de nos process et la professionnalisation de manière à conserver notre capacité à répondre aux demandes dans les meilleurs délais : +19% de raccordements hors IRVE sur le marché d'affaires et +15% pour les bornes de recharges pour véhicules électriques.

Nous renforçons encore cette année notre ambition d'amélioration de la satisfaction client pour viser un objectif de zéro détracteur.

Dans ce sens, nous prévoyons pour cette année un plan de professionnalisation de nos métiers au discours client, particulièrement pour les particuliers et professionnels avec des accompagnements individuels et collectifs. Nous poursuivons également la dématérialisation des demandes et le selfcare en proposant à nos clients un accès 24h/24 au portail raccordement leur permettant d'estimer le montant et la durée des travaux, de déposer leurs demandes, et de suivre l'avancement de leurs affaires

4 Les éléments financiers et patrimoniaux de la concession

4.1. Les éléments financiers et patrimoniaux de la concession

Introduction

Un plan ambitieux d'investissement à horizon 2040

Enedis est engagée dans un programme d'investissements ambitieux, à hauteur de 96 milliards d'euros sur la période 2022-2040 (environ 5 milliards d'euros par an), pour moderniser le réseau électrique et le rendre plus intelligent, plus performant et plus résilient face au changement climatique.

Un réseau qui se développe pour favoriser les nouveaux usages électriques en remplaçant des énergies fossiles.

4.1. Les éléments financiers de la concession

4.1.1. Les produits et charges d'exploitation liés à l'activité d'Enedis

Conformément au cahier des charges de concession, le compte-rendu annuel d'activité du concessionnaire présente des éléments financiers d'exploitation de la concession comprenant, d'une part, les méthodes et les éléments de calcul retenus pour la détermination des produits et charges et, d'autre part, au titre de la mission de développement et d'exploitation du réseau public de distribution d'électricité, les rubriques de produits et de charges liés à l'exploitation courante de la concession.

Le réseau de distribution d'électricité étant interconnecté, l'organisation d'Enedis est fondée sur cette réalité physique et certaines activités du distributeur, très spécifiques et à forte technicité, sont organisées à une échelle qui dépasse le périmètre de la concession ; c'est notamment le cas des agences d'interventions spécialisées (AIS - postes sources, marché d'affaires et HTA) ou des agences de conduite du réseau (ACR) qui interviennent sur plusieurs départements.

Enedis est organisée en 25 Directions régionales (DR) que viennent appuyer et animer des fonctions mutualisées aux niveaux interrégional (communes à plusieurs DR) et national.

Cette organisation vise une optimisation des moyens techniques et financiers à la disposition d'Enedis, eu égard notamment aux objectifs de productivité qui lui sont fixés par le régulateur.

Dans ce cadre, l'affectation à chaque concession est la suivante :

- Les données disponibles à la maille de la concession lui sont affectées directement ;
- Les données correspondant au niveau de mutualisation *supra* Direction régionale sont réparties sur les DR au prorata de leurs activités respectives ; les données comptables enregistrées au niveau de la DR concernée ou issues des mutualisations *supra* Direction régionale sont réparties vers chaque concession selon des clés de répartition.

Produits d'exploitation détaillés (en k€) (Concession)

	Cf. Note	2023	2024
Chiffre d'affaires		183 685	192 242
<i>Recettes d'acheminement</i>	1	169 583	176 792
<i>Dont clients HTA</i>		24 156	26 026
<i>Dont clients BT ayant une puissance souscrite ≤ 36 kVA</i>		122 285	124 150
<i>Dont clients BT ayant une puissance souscrite > 36 kVA</i>		22 954	23 710
<i>Dont autres</i>		189	2 906
<i>Recettes de raccordements et prestations</i>		11 000	11 870
<i>Dont raccordements</i>	2	9 673	11 001
<i>Dont prestations</i>	3	1 327	869
<i>Autres recettes</i>	4	3 101	3 580
Autres produits		30 660	29 750
<i>Production stockée et immobilisée</i>	5	21 993	21 485
<i>Reprises sur amortissements et provisions</i>	6	7 193	6 900
<i>Reprises sur amortissements</i>		117	291
<i>Dont reprises d'amortissements de financements du concédant</i>		117	291
<i>Dont autres types de reprises</i>		0	0
<i>Reprises sur provisions</i>		7 076	6 609
<i>Dont reprises de provisions pour renouvellement</i>		165	177
<i>Dont reprises d'autres catégories de provisions</i>		6 911	6 432
<i>Autres produits divers</i>	7	1 474	1 364
Total des produits		214 345	221 992

Charges d'exploitation détaillées (en k€) (Concession)

	Cf. Note	2023	2024
Consommation de l'exercice en provenance des tiers		131 562	110 986
<i>Accès réseau amont</i>	8	42 153	44 613
<i>Achats d'énergie pour couvrir les pertes sur le réseau</i>	9	44 865	28 390
<i>Redevances de concession</i>	10	2 076	2 006
<i>Autres consommations externes</i>	11	42 468	35 977
<i>Matériel</i>		18 399	15 536
<i>Travaux</i>		8 821	5 687
<i>Informatique et télécommunications</i>		2 350	2 257
<i>Tertiaire et prestations</i>		6 619	6 320
<i>Bâtiments</i>		2 552	2 703
<i>Autres achats</i>		3 727	3 474
Impôts, taxes et versements assimilés		6 551	6 866
<i>Contribution au CAS FACÉ</i>	12	3 582	3 648
<i>Autres impôts et taxes</i>	13	2 969	3 218
Charges de personnel	14	32 725	32 573
Dotations d'exploitation		39 067	40 618
<i>Dotation aux amortissements DP</i>	15	27 608	28 122
<i>Dont amortissement des financements du concessionnaire</i>		17 620	18 043
<i>Dont amortissement des financements de l'autorité concédante et des tiers</i>		9 987	10 079
<i>Dont autres amortissements</i>		0	0
<i>Dotation aux provisions pour renouvellement</i>	16	81	0
<i>Autres dotations d'exploitation</i>	17	11 379	12 495
Autres charges	18	11 873	11 025
Charges centrales	19	15 465	15 978
Total des charges		237 243	218 045

Total des produits d'exploitation - total des charges d'exploitation (en k€) (Concession)

	Cf. Note	2023	2024
Montant	20	-22 898	3 946

Contribution à l'équilibre

Le tarif d'acheminement, qui détermine l'essentiel des recettes de distribution d'électricité, est fixé par la Commission de régulation de l'énergie (CRE). Identique sur l'ensemble du territoire français (principe de péréquation), il permet de couvrir les coûts engagés dans l'activité de distribution d'électricité et ainsi d'assurer l'équilibre économique global d'Enedis.

Si une concession se situe, proportionnellement à ses recettes régulées, au-delà de cet équilibre, figure dans le tableau ci-après le montant de la charge qui serait nécessaire pour ramener la concession au niveau moyen national, également indiqué dans ce tableau. Inversement, si une concession se situe, proportionnellement à ses recettes régulées, en deçà de l'équilibre global, le montant du produit qui serait nécessaire pour ramener la concession au niveau moyen national est mentionné dans le tableau ci-dessous.

Par définition, les contributions à l'équilibre se compensent entre elles, tandis que la somme des produits et des charges affectés à l'ensemble des concessions aboutit au résultat d'exploitation d'Enedis en normes françaises. Ce résultat est public et audité chaque année par les commissaires aux comptes.

La contribution à l'équilibre n'est pas une notion à caractère comptable, ni un flux financier, mais elle illustre le lien essentiel entre les concessions qu'est l'unicité du tarif d'acheminement sur l'ensemble du territoire.

Contribution à l'équilibre (en k€) (Concession)

	2023	2024
Total des produits d'exploitation - total des charges d'exploitation (pour rappel)	-22 898	3 946
Charge supplémentaire	0	0
Produit supplémentaire	16 757	8 838
Total des produits - total des charges y compris contribution à l'équilibre (niveau moyen)	-6 140	12 784

Note 1 - Recettes d'acheminement

Les recettes d'acheminement dépendent du niveau du tarif d'utilisation du réseau public d'électricité (TURPE) et du volume d'énergie acheminée. Le tarif d'acheminement est fixé par la Commission de régulation de l'énergie (CRE) de façon à couvrir les coûts engagés dans l'activité de distribution d'électricité. Ce tarif est unique sur l'ensemble du territoire (principe de péréquation).

Les recettes d'acheminement, localisées à environ 99 %, comprennent :

- L'acheminement livré, relevé et facturé sur l'exercice 2024 aux clients aux tarifs réglementés de vente et aux clients ayant exercé leur éligibilité ;
- La variation de l'acheminement livré, relevé et non facturé sur l'exercice 2024, entre la clôture de l'exercice 2024 et celle de l'exercice 2023 (variation positive ou négative) ;
- La variation de l'acheminement livré, non relevé et non facturé entre les dates de clôture de l'exercice et de l'exercice précédent (variation positive ou négative).

Les recettes d'acheminement indiquées sont des valeurs restituées directement au périmètre de la concession à partir des systèmes de facturation d'Enedis. La présentation des recettes d'acheminement dans le CRAC est faite selon la segmentation suivante : clients BT $\leq$ 36 kVA ; clients BT > 36 kVA ; clients HTA.

Cette rubrique ne fait pas l'objet d'un changement de méthode en 2024.

Au niveau national, le chiffre d'affaires acheminement de 2024 est en hausse par rapport à 2023.

Cette tendance se confirme au niveau de la concession.

L'augmentation du chiffre d'affaires acheminement est principalement due à l'indexation de la grille tarifaire du TURPE 6 de + 6,51% au 1^{er} Aout 2023 puis de + 4,81 % au 1^{er} novembre 2024.

Note 2 - Recettes de raccordements

Les informations disponibles dans les systèmes d'information de facturation permettent de restituer, par concession, les recettes de raccordement.

Cette rubrique ne fait pas l'objet d'un changement de méthode en 2024.

Note 3 - Recettes de prestations

Ces montants correspondent aux différents éléments du catalogue de prestations d'Enedis. Les recettes de prestations sont restituées directement au périmètre de la concession.

Cette rubrique ne fait pas l'objet d'un changement de méthode en 2024.

Note 4 - Autres recettes

Les autres recettes correspondent aux montants comptabilisés par chaque DR dans le cadre de l'exécution de prestations annexes : modifications d'ouvrages, études diverses, ainsi qu'une quote-part de ces mêmes recettes lorsqu'elles sont mutualisées au niveau *supra* Direction régionale. Cette quote-part est affectée à chaque DR au prorata de ses activités.

Les autres recettes sont affectées à la concession au prorata du nombre de clients qu'elle représente au sein de la DR concernée.

Cette rubrique ne fait pas l'objet d'un changement de méthode en 2024.

Note 5 - Production stockée et immobilisée

La production stockée et immobilisée correspond aux éléments de charges internes (matériel, main-d'œuvre, etc.) concourant à la création des stocks et des immobilisations au cours d'un exercice donné.

NB : les charges externes (études et prestations intellectuelles, travaux, fournitures et matériel), affectées directement aux investissements de la concession, sont enregistrées au bilan sans transiter par le compte de résultat.

La production stockée et immobilisée correspondant à des investissements imputables et localisables au niveau de la concession lui est affectée directement. Lorsque les investissements sont mutualisés à un niveau *supra* Direction régionale (comme les investissements dans les systèmes d'information), la production stockée et immobilisée correspondante est affectée à la concession au prorata du nombre de clients qu'elle représente au sein de la DR concernée.

Cette rubrique ne fait pas l'objet d'un changement de méthode en 2024.

Note 6 - Reprises sur amortissements et provisions

Ce poste est constitué :

- Des reprises d'amortissements de financements du concédant ;
- D'autres natures de reprises d'amortissements ;
- Des reprises de provisions pour renouvellement (PR) ;
- D'autres natures de reprises de provisions : il s'agit essentiellement des reprises de provisions sur les charges de personnel (avantages au personnel, abondement : les charges correspondantes sont enregistrées dans la rubrique « charges de personnel ») et des reprises de provisions sur risques et litiges.

Les reprises d'amortissements de financements du concédant et reprises de PR sont imputées par concession. Les autres produits sont affectés à la concession au prorata du nombre de clients qu'elle représente au sein de la DR concernée.

Cette rubrique ne fait pas l'objet d'un changement de méthode en 2024.

Note 7 - Autres produits divers

Les autres produits divers sont principalement constitués des remboursements divers effectués par des tiers (notamment les indemnités d'assurance), ainsi que des correctifs éventuels d'inventaire patrimonial.

Dans les cas où ils ne lui sont pas directement imputables, ces produits sont affectés à la concession au prorata du nombre de clients qu'elle représente au sein de la DR concernée.

Cette rubrique ne fait pas l'objet d'un changement de méthode en 2024.

Note 8 - Accès réseau amont

Ce montant concerne l'exécution du contrat d'accès au réseau de transport géré par RTE (Réseau de transport d'électricité). Les droits acquittés par Enedis pour l'accès à ce réseau sont établis à partir des flux transitant aux différents points d'injection sur le réseau public de distribution d'électricité (postes sources).

La facturation est effectuée conformément au tarif d'acheminement en vigueur et des choix de souscription effectués par la DR concernée.

Les charges de souscription d'accès au réseau de transport sont réparties au prorata de la consommation des clients sur le territoire de la concession au sein de la DR concernée.

Cette rubrique ne fait pas l'objet d'un changement de méthode en 2024.

Les coûts d'accès au réseau amont sont légèrement orientés à la hausse en 2024. Cette augmentation est notamment liée aux effets du mouvement tarifaire du 1^{er} août 2024.

Note 9 - Achats d'énergie pour couvrir les pertes sur le réseau

Les pertes sur le réseau représentent l'écart entre l'énergie injectée sur le réseau public de distribution d'électricité et l'énergie consommée par les utilisateurs finaux. On distingue généralement deux types de pertes : les pertes techniques (effet Joule généré par le transit d'électricité sur le réseau) et les pertes non techniques (énergie consommée mais non mesurée dans l'ensemble des dispositifs de comptage).

Enedis est tenue réglementairement d'acheter cette énergie, ainsi que les certificats de capacité associés. Cette activité d'achat, nécessitant un accès aux marchés de l'électricité, est centralisée au niveau national.

Les achats d'énergie pour couvrir les pertes sont affectés à chaque DR en fonction de sa part d'accès au réseau amont, puis à la concession au prorata de la consommation qu'elle représente au sein de la DR concernée.

Cette rubrique ne fait pas l'objet d'un changement de méthode en 2024.

Après plusieurs années au cours desquelles les tensions sur les marchés de l'énergie ont généré une augmentation des prix, nous bénéficions en 2024 de prix orientés à la baisse. Ainsi, les charges de rachat des pertes sont moindres au cours de l'exercice 2024.

Note 10 - Redevances de concession

Dans cette rubrique figurent les montants des parts R1 et R2 de la redevance annuelle de concession effectivement versés au cours de l'année. Cette information est directement enregistrée à la maille de la concession.

Cette rubrique ne fait pas l'objet d'un changement de méthode en 2024.

Note 11 - Autres consommations externes

Les autres consommations externes font l'objet d'une présentation détaillée en six sous-rubriques.

- Les **achats de matériel** sont effectués par la DR en fonction des besoins d'exploitation et d'investissement du réseau. La part relative aux investissements est affectée directement à la concession. La part relative à l'exploitation est affectée au prorata du nombre de kilomètres de réseau de la concession au sein de la DR. La part relative à la gestion clientèle est affectée au prorata du nombre de clients que représente la concession au sein de la DR.
- Les **achats de travaux** sont localisés en fonction de leur utilisation pour les besoins de la concession et peuvent donc être considérés comme natifs.
- Les **achats d'informatique et télécommunication** comprennent les achats locaux par la DR concernée de petits équipements de bureautique et de téléphonie, ainsi qu'une quote-part des contrats mutualisés au niveau national (infogérance, etc.). Ces achats sont affectés à la DR au prorata de ses activités, puis à la concession au prorata du nombre de clients qu'elle représente au sein de la DR.
- Les **achats tertiaires et de prestations** couvrent les besoins locaux de la DR concernée (locations de salles et de matériel, frais de transport, études techniques, travaux d'impressions, etc.), ainsi qu'une quote-part de ces mêmes achats lorsqu'ils sont mutualisés au niveau national. Ces achats sont affectés à la DR au prorata de ses activités, puis à la concession au prorata du nombre de clients qu'elle représente au sein de la DR.
- Les **achats relatifs aux bâtiments** concernent les besoins locaux de la DR concernée (locations de bureaux, frais de gardiennage et de nettoyage, etc.), ainsi qu'une quote-part de ces mêmes achats, lorsqu'ils sont mutualisés au niveau *supra* Direction régionale. Ces achats sont affectés à la DR au prorata de ses activités, puis à la concession au prorata du nombre de clients qu'elle représente au sein de la DR.
- Les **autres achats** regroupent notamment les contributions d'Enedis au Fonds de péréquation de l'électricité et divers postes relatifs aux besoins locaux de la DR concernée, ainsi qu'une quote-part de ces mêmes achats lorsqu'ils sont mutualisés au niveau national. Ces achats sont affectés à la DR au prorata de ses activités, puis à la concession au prorata du nombre de clients qu'elle représente au sein de la DR. Les autres achats enregistrent, d'autre part, les redevances d'occupation du domaine public (RODP), qui sont affectées directement à la concession en fonction des RODP des communes la composant.

Lorsque les charges de ces différentes sous-rubriques concernent spécifiquement les fonctions centrales, elles sont réaffectées dans la rubrique « charges centrales » (cf. note 19).

Cette rubrique ne fait pas l'objet d'un changement de méthode en 2024.

Note 12 - Contribution au CAS-FACÉ

Enedis contribue à hauteur de 93 % aux besoins de financement du compte d'affectation spéciale « Financement des aides aux collectivités territoriales pour l'électrification rurale » (CAS-FACÉ).

La contribution due par Enedis pour le financement de ces aides aux collectivités pour l'électrification rurale est affectée à la concession sur la base des modalités de calcul du montant des contributions des gestionnaires de réseau au CAS-FACÉ définies par l'article L. 2234-31 du CGCT, à savoir :

(Taux de contribution des GRD applicable aux kilowattheures distribués en BT dans les communes de moins de 2 000 habitants x kilowattheures distribués dans les communes de moins de 2 000 habitants) + (Taux de contribution des GRD applicable aux kilowattheures distribués

en BT dans les communes de plus de 2 000 habitants x kilowattheures distribués dans les communes de plus de 2 000 habitants).

Cette rubrique ne fait pas l'objet d'un changement de méthode en 2024.

Note 13 - Autres impôts et taxes

Il s'agit principalement des impôts directs suivants :

- **Cotisation foncière des entreprises (CFE)** : cette charge est affectée à la concession en fonction de la localisation des ouvrages concernés (dont les locaux, terrains, postes sources, etc.) ;
- **Imposition forfaitaire des entreprises de réseau (IFER)** : cette charge est affectée à la concession en fonction de la localisation des transformateurs concernés ;
- **Taxes foncières sur les propriétés bâties et non bâties (TF)** : ces charges sont affectées à la concession en fonction de la localisation des ouvrages concernés (dont les bâtiments, terrains, postes sources, etc.) ;
- **Contribution sur la valeur ajoutée des entreprises (CVAE)** : cette charge nationale est affectée à la concession au prorata de son chiffre d'affaires, rapporté au chiffre d'affaires national.

Cette rubrique comprend également tous les autres impôts et taxes divers (droits d'enregistrement, timbres fiscaux, etc.), répartis au prorata du nombre de clients de la concession au sein de la DR concernée.

Ne figurent dans cette rubrique ni l'impôt sur les sociétés, ni les taxes dont Enedis n'est que percepteur et qui n'apparaissent donc pas en charges (exemple : TVA).

Cette rubrique ne fait pas l'objet d'un changement de méthode en 2024.

Note 14 - Charges de personnel

Les charges de personnel comprennent principalement les salaires et les charges patronales associées. Cette masse salariale est relative aux agents travaillant sur le réseau (entretien, dépannage, conduite du réseau), à ceux chargés des relations avec les clients (activités de comptage, relève, interventions techniques, accueil, facturation et raccordement) et au personnel en charge des activités « support » (gestion et administration).

Pour tenir compte de ces différentes activités et du fait que les agents ne sont pas dédiés à une concession en particulier, les charges de personnel d'Enedis sont affectées à la concession selon les règles suivantes :

- Les charges de personnel relatives à l'activité de construction d'immobilisations sont affectées selon les coûts de main-d'œuvre imputés sur les affaires identifiables sur le périmètre de la concession ;
- Les charges de personnel relatives à l'activité clientèle (et activités support associées) sont affectées à la concession au prorata du nombre de clients qu'elle représente au sein de la DR ;
- Les charges de personnel relatives à l'activité réseau (et activités support associées) sont affectées à la concession au prorata du nombre de kilomètres de réseau qu'elle représente par rapport au nombre de kilomètres de réseau du territoire couvert par la DR.

Lorsque les charges de ces différentes rubriques concernent spécifiquement les fonctions centrales, elles sont réaffectées dans la rubrique « charges centrales » (cf. note 19).

Cette rubrique ne fait pas l'objet d'un changement de méthode en 2024.

Note 15 - Dotation aux amortissements DP

Les dotations aux amortissements DP (distribution publique d'électricité) couvrent l'amortissement des financements du concessionnaire et du concédant.

Les dotations aux amortissements DP sont générées directement par le système d'information à la maille de chaque concession.

Cette rubrique ne fait pas l'objet d'un changement de méthode en 2024.

Note 16 - Dotation aux provisions pour renouvellement

Pour la concession, conformément au contrat de concession en vigueur, il n'est pas constitué de dotation aux provisions pour renouvellement des ouvrages. Cependant, un correctif d'inventaire peut potentiellement générer un recalcul de dotation.

Les dotations aux provisions pour renouvellement sont générées directement par le système d'information à la maille de chaque concession.

Cette rubrique ne fait pas l'objet d'un changement de méthode en 2024.

Note 17 - Autres dotations d'exploitation

Cette rubrique comprend les :

- Dotations aux provisions pour charges liées aux pensions et obligations assimilées ;
- Dotations aux autres provisions pour charges ;
- Dotations aux amortissements sur immobilisations incorporelles et biens propres ;
- Dotations aux provisions pour risques et litiges.

Cette rubrique est répartie au prorata du nombre de clients de la concession au sein de la DR.

Cette rubrique ne fait pas l'objet d'un changement de méthode en 2024.

Note 18 - Autres charges

Ce poste comprend notamment :

- La valeur nette comptable des immobilisations sorties de l'actif, et notamment mises au rebut ; les montants concernés sont affectés directement à la concession ;
- Les pénalités pour coupures longues (> 5 h) versées aux clients ; les montants concernés sont affectés directement à la concession ;
- Les charges sur créances clients devenues irrécouvrables, ainsi que divers éléments non récurrents ; ces éléments sont répartis selon le nombre de clients de la concession au sein de la DR concernée ; lorsque ces charges concernent spécifiquement les fonctions centrales, elles sont réaffectées dans la rubrique « charges centrales » (cf. note 19).

Cette rubrique ne fait pas l'objet d'un changement de méthode en 2024.

Note 19 - Charges centrales

Elles représentent la somme des différentes charges constatées au niveau des services centraux d'Enedis (cf. notes 11, 14 et 18).

Cette rubrique ne fait pas l'objet d'un changement de méthode en 2024.

Note 20 - Différence entre le total des produits et le total des charges

L'autorité concédante dispose dans le CRAC des éléments financiers d'exploitation reflétant le plus fidèlement l'activité d'exploitation et de développement des réseaux de distribution publique d'électricité sur sa concession. Pour les raisons mentionnées précédemment, ces éléments financiers ne rendent pas compte d'un équilibre économique qui serait exclusivement local.

Il s'ensuit que la différence entre le total des produits et le total des charges, que ceux-ci soient enregistrés nativement sur la concession ou qu'ils lui soient affectés, ne constitue pas en tant que tel le résultat d'exploitation d'Enedis au périmètre de la concession. En particulier, le tarif d'acheminement de l'électricité étant unique sur l'ensemble du territoire du fait de la péréquation tarifaire, les recettes d'Enedis sur la concession ne sont pas définies en fonction des coûts exposés localement mais dépendent de l'application de la grille tarifaire nationale à une structure de consommation locale.

Tableaux de synthèse des modalités de répartition retenues pour les produits et les charges d'exploitation

Produits à répartir				
	Montant affecté directement à la concession (k€)	Montant réparti (k€)	Clé de répartition principale des montants répartis	Valeur de la clé principale appliquée pour la répartition** (en %)
Recettes d'acheminement	173 886	2 906	Au prorata du localisé	1,2 %
Raccordements	11 001	0	Au prorata du nombre de clients	18,5 %
Prestations	869	0	Au prorata du localisé	1,3 %
Autres recettes	1 386	2 194	Au prorata du nombre de clients	18,5 %
Production stockée et immobilisée	14 904	6 581	Au prorata du nombre de clients	18,5 %
Reprise sur amortissements et provisions	468	6 432	Au prorata du nombre de clients	18,5 %
<i>Dont reprises d'amortissements de financements du concédant</i>	291	0	Au prorata du nombre de clients	18,5 %
<i>Dont autres types de reprises</i>	0	0	Au prorata du nombre de clients	18,5 %
<i>Dont reprises de provisions pour renouvellement</i>	177	0	Au prorata du nombre de clients	18,5 %
<i>Dont reprises d'autres catégories de provisions</i>	0	6 432	Au prorata du nombre de clients	18,5 %
Autres produits divers	9	1 355	Au prorata du nombre de clients	18,5 %

* Arrondi au k€ près.
 ** Arrondi à un chiffre après la virgule.

Charges à répartir

	Montant affecté directement à la concession (k€)	Montant réparti [*] (k€)	Clé de répartition principale des montants répartis ^{**}	Valeur de la clé principale appliquée ^{***} pour la répartition ^{***} (en %)
Accès réseau amont	0	44 613	Au prorata des consommations	19,5%
Achats d'énergie	0	28 390	Au prorata des consommations	19,5%
Redevances de concession	2 006	0	Non applicable	-
Matériel	8 477	7 059	Clé composite Matériel : Investissements / Longueur du réseau / Nb de clients	20,5%
Travaux	4 915	772	Au prorata du nombre de clients	18,5%
Informatique et télécommunications	0	2 257	Au prorata du nombre de clients	18,5%
Tertiaire et prestations	20	6 300	Au prorata du nombre de clients	18,5%
Bâtiments	0	2 703	Au prorata du nombre de clients	18,5%
Autres achats	282	3 192	Au prorata du nombre de clients	18,5%
Contribution au CAS-FACÉ	3 648	0	Modalités de calcul du montant des contributions des gestionnaires de réseau au CAS-FACÉ	17,2%
Autres impôts et taxes	1 667	1 551	Au prorata du nombre de clients	18,5%
Charges de personnel	6 042	26 531	Clé composite Charges de personnel : Investissements / Longueur du réseau / Nb de clients	21,5%
Dotation aux amortissements DP	28 122	0	Au prorata du nombre de clients	18,5%
Dont amortissement des financements du concessionnaire	18 043	0	Au prorata du nombre de clients	18,5%
Dont amortissement des financements de l'autorité concédante et des tiers	10 079	0	Au prorata du nombre de clients	18,5%
Dont autres amortissements	0	0	Au prorata du nombre de clients	18,5%
Dotation aux provisions pour renouvellement	0	0	Au prorata du nombre de clients	18,5%
Autres dotations d'exploitation	0	12 495	Au prorata du nombre de clients	18,5%
Autres charges	6 792	4 233	Au prorata du nombre de clients	18,5%

* Arrondi au k€ près.

** Pour les « Autres impôts et taxes », plusieurs clés de répartition interviennent.

*** Arrondi à un chiffre après la virgule.

4.1.2. Les éléments exceptionnels

Conformément à l'article D. 2224-40 du décret n° 2016-496 du 21 avril 2016, relatif au compte-rendu annuel d'activité des concessions d'électricité, Enedis mentionne les produits et charges exceptionnels. Ils sont répartis au prorata du nombre de clients de la concession par rapport à l'ensemble des clients d'Enedis, en l'absence d'information permettant de les localiser sur la concession.

Les montants répartis pour 2024 dans le cadre des textes précités sont les suivants :

Eléments exceptionnels (en k€) (Concession)	
	2024
Produits	3 277
Charges	3 924
Produits - charges	-647

4.1.3. Perspectives d'évolution des grandes rubriques de charges et de produits du concessionnaire dans le cadre tarifaire en vigueur

Enedis présente, à titre indicatif, les taux d'évolution des différents postes de charges d'exploitation et de produits d'exploitation intégrés aux trajectoires financières retenues par la CRE dans le cadre de l'élaboration des tarifs, tels qu'ils ressortent de la délibération de la CRE du 21 janvier 2021 (TURPE 6 HTA-BT) pour l'année 2024, et de la délibération de la CRE du 4 février 2025 pour le projet de décision TURPE 7 HTA-BT concernant l'année 2025.

Les tarifs étant des tarifs nationaux assis sur le principe de la péréquation, les évolutions des différents postes de charges et de produits ne signifient pas que les évolutions seront similaires pour chacune des concessions. S'agissant de pourcentages d'évolution nationaux, ils permettent de donner une tendance, toutes choses égales par ailleurs, mais ne tiennent pas compte des éléments spécifiques qui pourront se réaliser dans les années futures à l'échelle de la concession.

Par exemple, le niveau des raccordements ou de la production immobilisée dépendra de la dynamique territoriale propre à la concession, qui ne sera pas nécessairement similaire aux tendances nationales telles qu'elles avaient été envisagées lors de l'élaboration des tarifs.

Les volumes acheminés et, en corollaire, le niveau des achats de pertes et de l'accès au réseau de transport étant très sensibles au climat, les données financières peuvent être significativement différentes au niveau national des trajectoires utilisées pour la fixation du tarif, ce qui se traduit également dans les CRAC de la concession. De même, le niveau des achats de pertes étant en partie sensible aux prix de marché de l'électricité, les données financières peuvent être significativement différentes des trajectoires utilisées pour la fixation du tarif.

Par ailleurs, il n'est pas possible de faire des prévisions d'évolution pour la contribution à l'équilibre, dont le niveau dépendra des équilibres de la péréquation sur l'ensemble du territoire.

Principaux éléments de la délibération de la CRE du 21 janvier 2021 relatifs aux prévisions de charges d'exploitation et de produits d'exploitation en 2024 et de la délibération de la CRE du 4 février 2025 relative au projet de décision concernant des prévisions de charges d'exploitation et de produits d'exploitation en 2025

Charges nettes d'exploitation

D'un point de vue tarifaire, les charges nettes d'exploitation d'Enedis sont constituées :

- Des charges liées à l'exploitation du système électrique composées :
 - des charges d'accès au réseau public de transport,
 - des autres charges liées à l'exploitation du système électrique.
- Des autres charges nettes d'exploitation.

A) Charges liées à l'exploitation du système électrique

1) Charges d'accès au réseau public de transport

Le tarif d'utilisation des réseaux publics de distribution couvre l'accès des gestionnaires de ces réseaux au réseau public de transport.

La CRE a estimé les montants prévisionnels des charges d'accès au réseau public de transport sur la base notamment :

- Des évolutions prévisionnelles du TURPE HTB prévues par la délibération de la CRE du 21 janvier 2021 portant décision sur les tarifs d'utilisation des réseaux publics d'électricité dans le domaine de tension HTB (TURPE 6 HTB) pour l'année 2024, et pour l'année 2025, par la délibération du 4 février 2025 (TURPE 7 HTB) ainsi que celle du 6 janvier 2025 ;
- Des hypothèses d'évolution des volumes de soutirage sur le réseau public de transport prévues dans le cadre de cette même délibération.

Les montants prévus pour 2024 et 2025 dans le cadre des délibérations précitées sont les suivants :

Charges d'accès au réseau public de transport (M€ courants)			
	2024	2025	Variation (en %)
Charges d'accès au réseau public de transport	3 746	4125	10

2) Autres charges liées à l'exploitation du système électrique

Les autres charges liées à l'exploitation du système électrique couvrent essentiellement les achats de pertes sur les réseaux.

La CRE a retenu les montants prévisionnels des achats de pertes estimés par Enedis pour l'année 2025.

Les montants prévus pour 2024 et 2025 dans le cadre des délibérations précitées sont les suivants :

Autres charges d'exploitation du système électrique (M€ courants)

	2024	2025	Variation (en %)
Autres charges liées à l'exploitation du système électrique	1182	1918	+62 %
Dont achats de perte	1159	1894	+63 %

B) Autres charges nettes d'exploitation

Les autres charges nettes d'exploitation correspondent notamment :

- Aux autres achats et services (dont font partie les redevances de concession), aux charges de personnel et aux impôts et taxes ;
- Déduction faite des produits d'exploitation hors recettes d'acheminement (dont font partie les contributions des utilisateurs reçues au titre du raccordement).

Pour le projet de décision TURPE 7, la CRE a retenu une trajectoire de charges d'exploitation prenant principalement en compte :

- La hausse des charges d'exploitation nécessaires pour permettre l'accélération des raccordements et garantir la sécurité des ouvrages ;
- Une croissance des charges de personnel donnant à Enedis les moyens humains suffisants pour faire face à la croissance des investissements et mettre en œuvre des chantiers tels que la lutte contre les fraudes et la refonte du plan de tension ;

Les montants prévus pour 2024 et 2025 dans le cadre des délibérations précitées sont les suivants :

Autres charges nettes d'exploitation (M€ courants)

	2024	2025	Variation (en %)
Autres charges nettes d'exploitation	4459	4729	+ 6 %
Dont contributions des utilisateurs reçues au titre du raccordement	-920	-1419	54%

Recettes d'acheminement

Les recettes d'acheminement (hors composante Rf) prévues pour 2024 et 2025 dans le cadre des délibérations précitées sont les suivantes :

Recettes d'acheminement (M€ courants)

Recettes d'acheminement (M€ courants)	2024	2025	Variation (en %)
Les recettes d'acheminement prévisionnelles	15094	17544	16%

NB : Pour l'année 2025, les recettes d'acheminement prévisionnelles intègrent l'évolution de 7,7 % du TURPE HTA-BT au 1^{er} février 2025 prévue par la délibération de la CRE du 6 janvier 2025.

4.2. Les informations patrimoniales

Les valeurs présentées correspondent aux ouvrages concédés en exploitation, qu'ils aient été construits sous maîtrise d'ouvrage du concédant ou du concessionnaire.

Le concessionnaire a finalisé ses travaux d'amélioration de la localisation des ouvrages.

Sont ainsi désormais distingués :

- Les compteurs Linky™ et marchés d'affaires ;
- Les transformateurs HTA-BT ;
- Les colonnes montantes électriques ;
- Les branchements aériens constitués des liaisons réseau aériennes et de leurs dérivations individuelles ;
- Les liaisons réseau aéro-souterraines et souterraines ;
- Les dérivations individuelles des liaisons réseau aéro-souterraines et souterraines ;
- Les disjoncteurs.

Dans le cadre de ces travaux, des études ont été lancées dès 2020 pour déterminer la meilleure estimation de la durée de vie de ces nouvelles catégories d'ouvrages. Ces études ont porté sur la tenue technique des ouvrages (revue des prescriptions des matériels et réalisation de tests de vieillissement de matériels prélevés sur le lieu d'exploitation), leurs conditions d'exploitation (études d'incidentologie) et l'évolution du parc. Ces études ont conclu à une durée de vie de 50 ans pour les branchements aériens, au lieu de 40 ans précédemment et vont se poursuivre sur les autres catégories de branchement.

Les valeurs immobilisées des quelques ouvrages résiduels ne faisant pas l'objet d'un suivi individualisé dans le système d'information patrimonial, restent affectées par concession en fonction de clés.

Des travaux de rapprochement des bases techniques et comptables sont en cours notamment sur les réseaux BT fils nus sur la base d'un accord de méthode convenu avec la FNCCR et France urbaine. Dans l'objectif de supprimer la quasi-totalité du stock de fils nus sur le terrain en collaboration avec les AODE, le concessionnaire a organisé au préalable une campagne de fiabilisation des bases de données techniques pour une planification efficace des chantiers de suppression. Pour donner suite aux différents résultats des diagnostics et à la mise à jour de la base technique, les premières corrections comptables ont eu lieu en 2023. Ces travaux se sont poursuivis en 2024 et devraient être achevés en 2025.

La valeur des ouvrages concédés au 31 décembre 2024

Valeur des ouvrages concédés (en k€)

	Valeur brute comptable	Amortissements	Valeur nette comptable	Valeur de remplacement	Provisions de renouvellement
Canalisations HTA	410 115	219 321	190 794	596 722	37 742
<i>Dont aérien</i>	126 489	95 933	30 557	216 808	27 078
<i>Dont souterrain</i>	283 626	123 388	160 237	379 914	10 663
Canalisations BT	588 386	225 585	362 801	790 570	13 281
<i>Dont aérien</i>	193 734	76 976	116 758	283 439	7 282
<i>Dont souterrain</i>	394 652	148 609	246 043	507 130	5 999
Postes HTA-BT	115 116	72 878	42 238	158 366	8 165
Transformateurs HTA-BT	51 771	23 142	28 629	74 827	5 575
Comptage	42 944	14 404	28 540	42 944	0
<i>Dont compteurs Linky™</i>	35 288	9 984	25 304	35 288	0
<i>Dont compteurs marché d'affaires</i>	1 582	618	964	1 582	0
<i>Dont disjoncteurs</i>	6 073	3 802	2 272	6 073	0
Branchements	277 674	109 198	168 476	363 352	14 735
<i>Dont branchements aériens*</i>	24 855	13 343	11 513	39 374	5 916
<i>Dont liaisons réseaux souterraines et aéro-souterraines</i>	203 868	74 070	129 799	260 678	7 625
<i>Dont dérivations individuelles des liaisons réseau aéro-souterraines et souterraines</i>	48 950	21 785	27 164	63 301	1 194
Ouvrages collectifs de branchement	17 544	5 542	12 002	22 443	0
Autres biens localisés	9 590	4 931	4 660	10 548	23
Comptage non localisés	0	0	0	0	0
Autres biens non localisés	4 551	2 867	1 683	5 167	0
Total	1 517 691	677 869	839 822	2 064 939	79 521

* Constitués des liaisons réseau aériennes et de leurs dérivations individuelles.

La **valeur brute** correspond à la valeur d'origine des ouvrages, évaluée à leur coût d'acquisition ou de production, ou à la valeur vénale (cas des colonnes « loi ELAN » notamment).

La **valeur nette comptable** correspond à la valeur brute diminuée des amortissements industriels pratiqués selon le mode linéaire sur la durée d'utilité des ouvrages.

La **valeur de remplacement** représente l'estimation, à fin 2024, du coût de remplacement d'un ouvrage à fonctionnalités et capacités identiques. Elle fait l'objet, au 31 décembre de l'exercice, d'une revalorisation sur la base d'indices spécifiques à la profession issus de publications officielles. L'incidence de cette revalorisation est répartie sur la durée de vie résiduelle des ouvrages concernés.

Mode et durées d'amortissement

Les immobilisations sont amorties selon le mode linéaire. Pour les principaux ouvrages, les durées d'utilité estimées sont les suivantes :

Durées d'utilité estimées	
Génie civil des postes	45 ans
Canalisations HTA et BT	40 ans ou 50 ans
Postes de transformation	30 ans ou 40 ans
Compteurs Linky	20 ans
Disjoncteurs	20 ans
Autres installations de comptage	20 à 30 ans*
Colonnes montantes électriques	60 ans
Liaisons réseau/dérivations individuelles	40 ans ou 50 ans

* Certaines installations de comptage font actuellement l'objet d'un amortissement accéléré.

Périodiquement, Enedis s'assure de la pertinence des principaux paramètres de comptabilisation des immobilisations (durées d'utilité, valeurs de remplacement, mailles de gestion). Les travaux d'individualisation menés vont notamment permettre d'affiner, dans le temps, ces paramètres par composant, pour un plus juste reflet de la réalité patrimoniale.

La variation des actifs concédés au cours de l'année 2024

Variation de la valeur des ouvrages concédés au cours de l'année 2024 (en k€) (Mise en service)

	Valeur brute au 01/01/2024 pro forma	Apports Enedis nets	Apports externes nets (concédants & tiers)	Retraits en valeur brute	Transferts en valeur brute	Valeur brute au 31/12/2024
Canalisations HTA	397 472	10 463	2 954	-773	0	410 115
<i>Dont aérien</i>	124 520	2 361	65	-457	0	126 489
<i>Dont souterrain</i>	272 952	8 102	2 889	-317	0	283 626
Canalisations BT	565 616	7 704	16 477	-1 412	0	588 386
<i>Dont aérien</i>	187 778	2 070	5 028	-1 143	0	193 734
<i>Dont souterrain</i>	377 838	5 634	11 449	-269	0	394 652
Postes HTA-BT	111 004	3 623	948	-471	13	115 116
Transformateurs HTA-BT	49 693	1 745	542	-435	227	51 771
Comptage	41 527	2 148	0	-658	-73	42 944
<i>Dont compteurs Linky™</i>	34 269	1 619	0	-526	-73	35 288
<i>Dont compteurs marché d'affaires</i>	1 487	117	0	-22	0	1 582
<i>Dont disjoncteurs</i>	5 771	412	0	-109	0	6 073
Branchements	263 679	9 834	6 043	-1 883	0	277 674
<i>Dont branchements aériens</i>	24 083	1 022	292	-542	0	24 855
<i>Dont liaisons réseaux souterraines et aéro- souterraines</i>	194 001	6 415	4 479	-1 027	0	203 868
<i>Dont dérivations individuelles des liaisons réseau aéro- souterraines et souterraines</i>	45 595	2 397	1 272	-313	0	48 950
Ouvrages collectifs de branchement	16 164	1 373	16	-8	0	17 544
Autres biens localisés	8 874	694	58	0	-35	9 590
Comptage non localisé**	63	0	0	-63	0	0
Autres biens non localisés	4 587	129	0	-206	39	4 551
Total	1 458 677	37 713	27 039	-5 909	171	1 517 691

* Constitués des liaisons réseau aériennes et de leurs dérivations individuelles.

** L'individualisation et la localisation de ces ouvrages se traduisent par leur transfert vers la rubrique comptage. À noter que les mouvements liés à cette opération sont reportés dans la colonne « Transferts en valeur brute ».

Les **valeurs brutes « pro forma »** correspondent au périmètre des communes adhérentes au 31 décembre 2024.

Les **apports Enedis nets** correspondent aux ouvrages construits sous maîtrise d'ouvrage d'Enedis mis en service dans l'année, ainsi qu'aux contributions financières directes d'Enedis dans le cas d'ouvrages réalisés sous maîtrise d'ouvrage du concédant (notamment la contribution d'Enedis au titre de l'article 8 et de la PCT), déduction faite le cas échéant des contributions financières externes.

Les **apports externes nets** correspondent aux ouvrages apportés par le concédant ou les tiers et mis en service dans l'année, ainsi qu'aux contributions financières externes dans le cas d'ouvrages réalisés par le concessionnaire (par exemple lors de déplacements d'ouvrages), déduction faite le cas échéant des contributions financières directes d'Enedis.

Synthèse des passifs de concession

Les passifs de concession sont de natures différentes selon que l'on considère les droits sur les ouvrages existants ou les droits sur les ouvrages futurs.

Droits sur les ouvrages existants (en k€) (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Contre-valeur des biens concédés (comptes 22941x et 22945x)	813 982	839 822	3,2%
Valeur nette comptable des financements Enedis (comptes 22955x)	365 572	381 528	4,4%

Les **droits sur les ouvrages existants** comprennent :

- La contre-valeur des biens, qui correspond à la valeur nette comptable des ouvrages concédés et matérialise l'obligation de retour des ouvrages au concédant ;
- La valeur nette comptable des financements Enedis (ou financement du concessionnaire non amorti) : cette valeur correspond à la part non amortie des apports nets d'Enedis.

Droits sur les ouvrages futurs (en k€) (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Amortissement du financement du concédant (compte 229541)	214 818	223 842	4,2%

Les **droits sur les ouvrages à renouveler** correspondent à l'amortissement du financement du concédant sur des biens pour lesquels Enedis est maître d'ouvrage du renouvellement.

Le financement du concédant est défini comme les apports externes nets des concédants et des tiers. Ce montant est ensuite complété des montants de provision pour renouvellement et d'amortissement du financement du concédant affectés en financement du concédant lors des renouvellements. Pendant la durée de la concession, les droits du concédant sur les biens à renouveler se transforment donc, au remplacement effectif du bien, en droit du concédant sur les biens existants.

Montant des droits du concédant (en k€) (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Somme des comptes 22941x, 22945x, 229541 et 22955x	663 227	682 136	2,9%

Les **droits du concédant** correspondent aux enregistrements comptables dans les comptes 229. Ils sont spécifiques à l'existence de passifs du patrimoine concédé.

Ils correspondent à la somme de :

- La valeur nette comptable des ouvrages concédés ;
- L'amortissement du financement du concédant ;
- Diminuée de l'amortissement du financement concessionnaire non encore amorti.

Provision pour renouvellement (en k€) (Concession)

	2023	2024
Provision	81 362	79 521

La provision pour renouvellement est assise sur la différence entre la valeur d'origine des ouvrages et leur valeur de remplacement à fonctionnalités et capacités identiques.

Elle est constituée pour les contrats de type 2017 sur la durée de vie des biens ou continue à l'être pour les contrats modèle 92 pour les seuls ouvrages renouvelables avant le terme de la concession et pour lesquels Enedis est maître d'ouvrage du renouvellement, conformément à l'article 36 de la loi du 9 août 2004 relative au service public de l'électricité et du gaz et aux entreprises électriques et gazières et selon les modalités juridiques du contrat de concession en vigueur.

4.3. Les flux financiers de la concession

La redevance de concession

La redevance annuelle de concession a pour objet de faire financer par le prix du service rendu aux clients, et non par l'impôt :

Les frais supportés par l'autorité concédante dans l'exercice de son pouvoir concédant

C'est la part R1 de cette redevance, dite « de fonctionnement ». Elle couvre notamment les dépenses relatives au contrôle de la bonne exécution du contrat de concession, aux conseils donnés aux clients pour l'utilisation rationnelle de l'électricité.

Montant de la part R1 (en €) (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Part R1 versée	1 161 675	1 182 012	1,8%
<i>Dont part R1 versée au titre des années antérieures</i>	0	0	-

Une partie des dépenses effectuées par l'autorité concédante au bénéfice du réseau concédé

C'est la part R2 de la redevance, dite « d'investissement ». Elle représente chaque année N une fraction de la différence (si elle est positive) entre certaines dépenses d'investissement effectuées par l'autorité concédante et certaines recettes perçues par celle-ci durant l'année N-2. Son montant est exprimé ci-dessous hors taxes.

Montant de la part R2 (en €) (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Part R2 versée	914 537	823 558	-9,9%
<i>Dont part R2 versée au titre des années antérieures</i>	0	0	-

La part couverte par le tarif (PCT)

Les travaux de raccordement qui ont fait l'objet d'une remise d'ouvrages au concessionnaire sont éligibles à la part couverte par le tarif (PCT) versée par Enedis.

Le montant de la PCT versé par Enedis au cours de l'exercice 2024 est de 523 804 €.

Les aides à l'électrification rurale dans le cadre du CAS-FACÉ

Bien qu'il ne s'agisse pas d'une ressource contractuelle versée directement par Enedis, il convient de noter que l'autorité concédante bénéficie chaque année, pour le financement des travaux d'électrification rurale réalisés sous sa maîtrise d'ouvrage, d'aides versées dans le

cadre du compte d'affectation spéciale Financement des aides aux collectivités territoriales pour l'électrification rurale (CAS-FACÉ).

Les aides accordées sont financées par les gestionnaires des réseaux publics de distribution au travers de leurs contributions annuelles au CAS-FACÉ, conformément à l'article L. 2224-31 du CGCT. Enedis, principal contributeur, couvre environ 93 % des aides versées par le CAS-FACÉ. Le montant de sa contribution annuelle au titre de 2024 s'est élevé à 349,8 M€.

Montant des aides FACE versées au niveau départemental	
Département	En K€
Côtes d'Armor	15575

La participation au titre de l'article 8

Conformément aux dispositions de l'article 8 du cahier des charges, le concessionnaire participe au financement des travaux destinés à l'amélioration esthétique des ouvrages existants sur le territoire de la concession.

Montant de la participation (en €) (Concession)			
	2023	2024	Variation (en %)
Article 8 « Travaux environnement »	1 009 403	913 327	-9,5%

Annexes

au compte-rendu de l'activité d'Enedis



Sommaire

1. Les indicateurs de suivi de l'activité	144
2. L'énergie injectée dans le réseau public par les producteurs	152
3. La liste détaillée des travaux réalisés en 2024	154
4. Vos interlocuteurs chez Enedis	156

1

Les indicateurs de suivi de l'activité

1.1. Le réseau et la qualité de desserte

Situation globale du réseau au 31 décembre 2024

Réseau HTA (*en m*) (Concession)

	2023	2024	Variation (<i>en %</i>)
Réseau souterrain	4 806 596	4 917 064	2,3 %
Réseau torsadé	43	43	0,0 %
Réseau aérien nu	7 278 828	7 259 115	-0,3 %
Réseau total aérien	7 278 871	7 259 158	-0,3 %
Total réseau HTA	12 085 467	12 176 221	0,8 %
Taux d'enfouissement HTA	39,8 %	40,4 %	1,5 %

Postes HTA-BT (*en nb*) (Concession)

	2023	2024	Variation (<i>en %</i>)
Postes situés dans une commune rurale*	9 676	9 726	0,5 %
Postes situés dans une commune urbaine*	5 937	5 982	0,8 %
Total postes HTA-BT	15 613	15 708	0,6 %
<i>Dont postes sur poteau</i>	7 862	7 800	-0,8 %
<i>Dont postes cabines hautes</i>	526	518	-1,5 %
<i>Dont postes cabines basses</i>	871	870	-0,1 %
<i>Dont autres postes</i>	6 354	6 520	2,6 %

* Au sens de la classification INSEE de la commune. Par ailleurs, le sous-total « Dont autres postes » comprend, à titre d'exemple, les postes en immeuble.

Réseau BT (*en m*) (Concession)

	2023	2024	Variation (<i>en %</i>)
Réseau souterrain	5 444 303	5 567 473	2,3 %
Réseau torsadé	6 074 984	6 182 183	1,8 %
Réseau aérien nu	2 932 375	2 749 637	-6,2 %
<i>Dont fils nus de faibles sections</i>	417 365	381 524	-8,6 %
Réseau total aérien	9 007 359	8 931 820	-0,8 %
Total réseau BT	14 451 662	14 499 293	0,3 %
Taux d'enfouissement BT	37,7 %	38,4 %	1,9 %

Nota : Afin de disposer d'une bonne connaissance des réseaux fils nus sur le terrain, une démarche de fiabilisation des bases techniques sur le réseau BT « fils nus » a été lancée. Des variations de longueurs sur les technologies du réseau Basse Tension peuvent être constatées par rapport à l'exercice précédent. Le rapport annuel de fiabilité détaillera l'avancée de cette démarche.

Départs alimentant la concession (Concession)

	2023	2024
Longueur moyenne des 10 % des départs les plus longs (km)	76	76
Nombre moyen d'OMT* par départ HTA aérien	1	1

* Organe de manœuvre télécommandé.

Le tableau ci-après présente par tranche d'âge de 10 ans les lignes HTA et BT, ainsi que les postes HTA-BT de la concession :

Ouvrages par tranche d'âge (en km ou en nb de postes) (Concession)

	Réseau HTA	Réseau BT	Postes HTA-BT
< 10 ans	1 449	3 122	2 145
≥ 10 ans et < 20 ans	1 250	3 009	2 157
≥ 20 ans et < 30 ans	1 451	2 129	2 062
≥ 30 ans et < 40 ans	4 544	1 992	3 691
≥ 40 ans	3 482	4 247	5 653

Nota : S'agissant des postes HTA-BT, les informations figurant dans le tableau ci-dessus et extraites des bases de données techniques d'Enedis sont calculées à partir de la date de construction du génie civil des postes.

Les ouvrages mis en service en 2024

En 2024, les travaux réalisés sous la maîtrise d'ouvrage d'Enedis se caractérisent de la manière suivante :

Canalisations HTA mises en service (en m) (Concession)

	2023	2024
Souterrain	54 193	98 321
Torsadé	0	0
Aérien nu	1 958	1 602
Total	56 151	99 923
Dont pour information		
<i>Extension</i>	17 288	69 076
<i>Renouvellement</i>	25 344	12 124
<i>Renforcement</i>	13 519	18 723

* L'information qui est communiquée dans cette partie correspond principalement à du renouvellement pour obsolescence et à des déplacements d'ouvrages.

Canalisations BT mises en service (en m) (Concession)

	2023	2024
Souterrain	39 763	33 951
Torsadé	24 790	20 629
Aérien nu	21	0
Total	64 574	54 580
Dont pour information		
<i>Extension</i>	23 135	23 320
<i>Renouvellement</i>	35 169	25 825
<i>Renforcement</i>	6 270	5 435

* L'information qui est communiquée dans cette partie correspond principalement à du renouvellement pour obsolescence et à des déplacements d'ouvrages.

Les perturbations dans la continuité de fourniture et le nombre de clients affectés

Les perturbations liées à des incidents sur le réseau

Coupures liées à des incidents (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Nombre d'incidents HTA pour 100 km de réseau	3,2	3,0	-3,8 %
<i>Dont réseau aérien</i>	2,1	1,7	-18,9 %
<i>Dont réseau souterrain</i>	0,3	0,5	40,0 %
Nombre d'incidents BT pour 100 km de réseau	19,9	12,8	-36,1 %
<i>Dont réseau aérien</i>	15,5	7,4	-52,4 %
<i>Dont réseau souterrain</i>	1,0	1,3	26,2 %
Nombre de coupures sur incident réseau	3 768	2 556	-32,2 %
<i>Longues (> à 3 min)</i>	3 259	2 212	-32,1 %
<i>Brèves (de 1 s à 3 min)</i>	509	344	-32,4 %

Les perturbations liées à des travaux sur le réseau

Coupures pour travaux (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Nombre de coupures pour travaux	2 031	1 831	-9,8 %
<i>Nombre sur réseau BT</i>	905	762	-15,8 %
<i>Nombre sur réseau HTA</i>	1 126	1 069	-5,1 %
Temps moyen	36	36	-0,5 %

Le nombre de clients affectés par ces perturbations

Nombre de clients BT (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Affectés par plus de 6 coupures longues (> à 3 min), toutes causes confondues	1 673	1 448	-13,4%
<i>Dont nombre de clients BT affectés par plus de 6 coupures longues suite à incident situé en amont du réseau BT</i>	108	292	170,4%
Affectés par plus de 30 coupures brèves (de 1 s à 3 min), toutes causes confondues	0	0	-
Coupés pendant plus de 3 heures, en durée cumulée sur l'année, toutes causes confondues	180 770	75 410	-58,3%
<i>Dont nombre de clients BT coupés plus de 3 heures, en durée cumulée sur l'année, suite à incident situé en amont du réseau BT</i>	159 282	34 830	-78,1%
Coupés pendant plus de 5 heures consécutives, toutes causes confondues	162 899	41 840	-74,3%

Nota : Les indicateurs de continuité d'alimentation figurant dans le tableau ci-dessus font partie des indicateurs à produire dans les comptes-rendus annuels d'activité en application du protocole d'accord signé le 26 mars 2009 par la FNCCR, Enedis et EDF. Sauf mention explicite dans le libellé de l'indicateur, les informations communiquées portent sur le nombre de clients BT affectés par une ou plusieurs interruptions de fourniture, quelles que soient la nature (incident ou travaux) de la coupure et son origine (notamment : en amont du réseau concédé, réseau HTA, réseau BT).

La fréquence des coupures

Fréquence des coupures (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Fréquence des coupures longues (> à 3 min), toutes causes confondues	1,4	1,0	-29,9%
Fréquence des coupures brèves (de 1 s à 3 min), toutes causes confondues	1,1	0,8	-26,6%

Les départs en contrainte de tension

Un départ BT est en contrainte de tension lorsqu'il comporte au moins un client pour lequel le niveau de tension à son point de livraison sort de la plage de variation admise par rapport à la tension nominale (+10 % ou -10 %).

Le taux de départs BT indiqué dans le tableau ci-dessous correspond au pourcentage de départs BT de la concession en contrainte de tension.

Il est également précisé le pourcentage de départs HTA desservant la concession pour lesquels il existe au moins un point de livraison HTA (poste HTA-BT ou client HTA) pour lequel la chute de tension est supérieure à 5 % de sa tension contractuelle.

Départs en contrainte de tension (<i>en</i> %) (Concession)		
	2023	2024
Taux de départs BT > 10 %	1,5 %	1,6 %
Taux de départs HTA > 5 %	0,0 %	0,0 %

1.2. Le raccordement des clients

Le raccordement des consommateurs

En 2024, à la maille nationale, 17 300 km de réseaux basse et moyenne tension ont été installés en 2024.

Au périmètre de votre concession, cette activité s'est caractérisée par le nombre de raccordements (incluant le raccordement des infrastructures de recharge de véhicules électriques [IRVE]), ci-après :

Nombre de raccordements neufs réalisés (Concession)			
	2023	2024	Variation (en %)
En BT et de puissance $\leq$ à 36 kVA	3 697	3 471	-6,1 %
<i>Dont raccordements BT individuels sans adaptation de réseau</i>	3 307	3 048	-7,8 %
<i>Dont raccordements BT collectifs sans adaptation de réseau</i>	25	31	24,0 %
<i>Dont raccordements BT individuels et collectifs avec adaptation de réseau</i>	365	392	7,4 %
En BT et de puissance comprise entre 36 et 250 kVA	111	131	18,0 %
En HTA	22	17	-22,7 %
Nombre total des raccordements neufs réalisés	3 830	3 619	-5,5 %

Au périmètre de votre concession, la puissance nouvelle raccordée en consommation est indiquée ci-dessous :

Puissance nouvelle raccordée en consommation (en kVA) (Concession)		
	2023	2024
Consommateurs BT et HTA	91 394	80 973

Le raccordement des infrastructures de recharge de véhicules électriques (IRVE)

NOU
VEAU

À la maille nationale, la volumétrie des raccordements dédiés à l'alimentation des infrastructures de recharge de véhicules électriques a augmenté de 28 % par rapport à l'an passé.

Il s'agit d'équipements installés dans des immeubles résidentiels collectifs, sur le domaine public ou privé (parkings, aires d'autoroutes, etc.).

Au périmètre de votre concession, l'activité de raccordement des infrastructures de recharge de véhicules électriques (IRVE) est caractérisée par les données suivantes :

Nombre de raccordements des infrastructures de recharge de véhicules électriques (IRVE)

	2023	2024	Variation (en %)
Nombre de raccordements des IRVE BT ≤ à 36 kVA	57	27	-52,6 %
Nombre de raccordements des IRVE BT > à 36 kVA et HTA	26	31	19,2 %

Au périmètre de votre concession, les résultats sont les suivants :

Délai moyen de réalisation des travaux (en jours calendaires) (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Concernant les travaux de raccordement des consommateurs individuels BT ≤ 36 kVA sans extension	54	50	-7,3 %
Concernant les travaux de raccordement des consommateurs individuels BT ≤ 36 kVA avec extension	100	156	56,0 %

Enedis est entièrement mobilisée depuis 2022 pour diminuer les délais de raccordement avec des parcours de raccordement optimisés et dans l'optique de mieux satisfaire les clients en cohérence avec leurs besoins. Dans un contexte de dynamique de raccordement encore forte en Bretagne, les différentes actions engagées ont ainsi permis de réduire les délais de la phase Travaux (après accord du client).

Cependant, les délais moyens de réalisation des travaux affichent une augmentation par rapport à 2023 sur les raccordements avec Extension.

En effet, les conséquences de la tempête Ciaran sur le réseau Breton ont conduit à la déprogrammation et au report des chantiers de travaux de raccordement.

Au périmètre de votre concession, les résultats sont les suivants :

Consommateurs BT individuels de puissance ≤ 36 kVA (sans adaptation de réseau)

	2023	2024	Variation (en %)
Taux de devis envoyés dans les délais	99,3 %	98,0 %	-1,3 %
Délai moyen d'envoi du devis (en jours calendaires)	2	1	-15,3 %

Producteurs BT de puissance ≤ 36 kVA (sans adaptation de réseau) (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Taux de devis envoyés dans les délais	99,7 %	99,0 %	-0,7 %
Délai moyen d'envoi du devis (en jours calendaires)	0	1	142,2 %

Le raccordement des producteurs

En 2024, au périmètre national, le nombre d'installations de production de puissance inférieure ou égale à 36 kVA a dépassé le million, avec plus de 235 000 demandes traitées dans l'année, soit une hausse de près de 20 % par rapport à 2023.

Par ailleurs, le nombre de raccordements réalisés d'installations de production BT de puissance supérieure à 36 kVA et inférieure ou égale à 250 kVA s'élève à plus de 12 200, en progression de 66 % par rapport à 2023.

Enfin, le nombre de raccordements réalisés d'installations de production HTA s'élève à 768.

Au périmètre de votre concession, l'activité de raccordement d'installations de production est caractérisée par les données suivantes :

Raccordements d'installations de production individuelles neuves réalisés par Enedis

	2023	2024	Variation (en %)
Raccordements BT ≤ à 36 kVA sans adaptation de réseau	1 563	1 950	24,8 %
Raccordements BT ≤ à 36 kVA avec adaptation de réseau	0	1	-
Raccordements BT compris entre 36 et 250 kVA	94	163	73,4 %
Raccordements HTA ≥ 250 kVA	11	15	36,4 %

Nota : Cet indicateur ne prend pas en compte les autoconsommateurs totaux.

Au périmètre de votre concession, la puissance nouvelle raccordée en production est indiquée ci-dessous :

Puissance nouvelle raccordée en production* (en kVA) (Concession)

	2023	2024
Producteurs BT et HTA	25 828	125 186

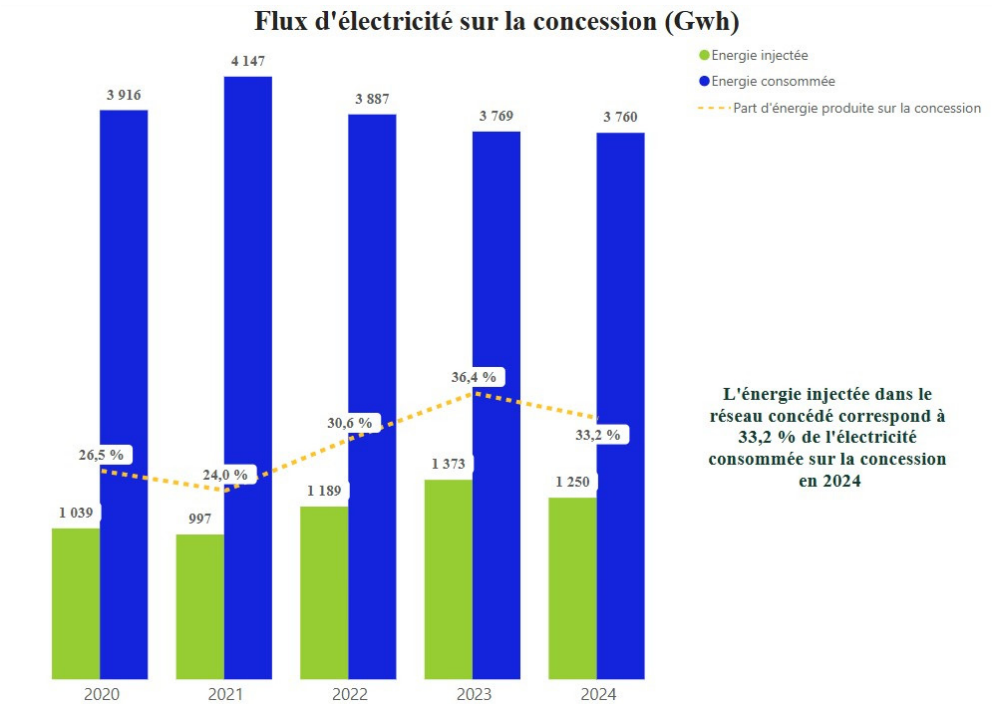
* Variation de la somme des puissances raccordées des producteurs, hors données « secrétisées », entre l'année N et l'année N-1.

2 L'énergie injectée dans le réseau public par les producteurs

La graphique ci-dessous représente, sur le réseau public de distribution exploité par Enedis, à la maille géographique de la concession, l'énergie consommée au cours des dernières années, l'énergie produite et l'évolution du pourcentage d'énergie produite localement pour couvrir les besoins.

Flux d'électricité sur la concession en GW/h

Le taux de production locale d'électricité connaît un fléchissement en 2024. C'est notamment dû à une reprise de la consommation et un tassement de la productions éolienne.



Enedis - Graphique énergie injectée - CRAC 2024



**Le raccordement des IRVE,
toutes infrastructures
confondues, a augmenté de 28 %
en 2024**

3 La liste détaillée des travaux réalisés en 2024

3.1. Les travaux de raccordement des consommateurs et des producteurs



Sur le territoire de la concession, la liste détaillée des dépenses d'investissement du concessionnaire en 2024, avec la localisation des travaux, est jointe, par voie dématérialisée en complément du présent compte-rendu.

3.2. Les travaux au service de la performance du réseau



Sur le territoire de la concession, la liste détaillée des dépenses d'investissement du concessionnaire en 2024, avec la localisation des travaux, est jointe, par voie dématérialisée en complément du présent compte-rendu.

3.3. Les travaux liés aux exigences environnementales et réglementaires



Sur le territoire de la concession, la liste détaillée des dépenses d'investissement du concessionnaire en 2024, avec la localisation des travaux, est jointe, par voie dématérialisée en complément du présent compte-rendu.



**86,8 % des clients sont satisfaits
des prestations d'Enedis**

4 Vos interlocuteurs chez Enedis



M. Régis SICARD

Directeur Territorial des Côtes d'Armor
06.60.77.03.03
regis-s.sicard@enedis.fr



M. Morgan ALMERAS

Adjoint au Directeur Territorial
06.71.27.67.48
morgan.almeras@enedis.fr



Mme Fanny LE VACON

Assistante
06.33.27.91.63
fanny.le-vacon@enedis.fr



Mme Guénola CHELIN-SOULABAILLE

Interlocutrice Privilégiée des collectivités
locales
07.62.67.32.88
guenola.chelin-soulabaille@enedis.fr



M. Bruno MEANARD

Interlocuteur Privilégié des collectivités
locales
06.67.49.83.29
bruno.meanard@enedis.fr



M. Cyrille MOISAN

Interlocuteur Privilégié des collectivités
locales
06.68.30.27.68
cyrille.moisan@enedis.fr

Tempêtes, inondations, orages : 13 évènements climatiques de grande ampleur en 2024





**Compte-rendu de l'activité
d'EDF pour la fourniture
d'électricité aux tarifs
réglementés de vente sur
votre territoire**



Sommaire

1. Faits marquants 2024 et perspectives 2025	160
1.1. Les faits marquants de l'année 2024	160
1.2. Les perspectives et enjeux pour 2025	164
1.3. La responsabilité sociétale d'entreprise	166
2. Les clients de la concession	182
2.1. Les tarifs réglementés de vente	182
2.2. Les caractéristiques des clients de la concession	187
3. La qualité du service rendu aux clients	190
3.1. La satisfaction des clients	190
3.2. Les conditions générales de vente	194
3.3. La relation avec les clients, humaine et numérique	195
3.4. L'accompagnement des clients pour les aider à mieux et moins consommer	205
3.5. La facturation des clients	213
3.6. Le traitement des réclamations des clients	222
4. La lutte contre la précarité énergétique au cœur des engagements d'EDF	226
4.1. L'aide au paiement des factures	229
4.2. L'accompagnement des clients les plus fragiles	234
4.3. La prévention par des actions en faveur de la maîtrise de l'énergie et de l'amélioration de l'habitat	244
4.4. Sur votre territoire	246
5. Les éléments financiers de la concession	252
5.1. Le chiffre d'affaires	252
5.2. Les coûts commerciaux	253

1 Faits marquants 2024 et perspectives 2025

1.1. Les faits marquants de l'année 2024



GOVERNEMENT
Liberté
Égalité
Fraternité

En 2024, l'État a limité la hausse du Tarif Bleu

En 2024, l'Etat n'a procédé qu'à une seule augmentation des TRVE au cours de l'année. La hausse du Tarif Bleu a été limitée en moyenne à 9,5 % TTC au 1^{er} février 2024 pour les clients résidentiels et à 5,7 % TTC pour les non résidentiels.

A partir du 1^{er} février 2024, dans la logique de sortie progressive du bouclier tarifaire annoncée par le Gouvernement, l'accise sur l'électricité a été relevée à 21 €/MWh HTVA (arrêté du 25/01/2024 publié au *Journal Officiel* du 31/01/2024).

Des précisions sont apportées au chapitre 2.1.

EDF a informé ses clients de ce mouvement tarifaire par mail en février 2024 et complété cette information d'un message sur les solutions et gestes utiles pour réduire sa consommation et mieux consommer.



EDF au 39^e congrès de la FNCCR à Besançon du 26 au 28 juin 2024

Fidèle à ce rendez-vous, EDF était présent au Centre des congrès et parc des expositions de la cité bisontine à l'occasion du Congrès de la FNCCR.

■ **Luc Rémont, Président du groupe EDF**, est intervenu devant l'ensemble des congressistes lors de la plénière de lancement de ce congrès le mercredi 26 juin.

■ **Cécile Venel, Directrice de la Direction Partenariats, Relations Externes & Consommateurs**, a pris part à la table ronde « Les contrats de concession électrique et gaz à l'épreuve du terrain » le mercredi 26 juin. Au cours des échanges, elle a rappelé tout ce qu'EDF a mis en place pour accompagner les clients au cours de ces deux dernières années et l'attention portée par EDF aux clients en situation de précarité énergétique ;

■ Durant les trois jours du congrès, EDF a animé un stand qui a accueilli les collectivités territoriales. Ce fut l'occasion pour les correspondants solidarité de la région de présenter leur travail sur le terrain et les outils mis à disposition des travailleurs sociaux, des clients, pour moins et mieux consommer l'énergie.



Le dialogue d'EDF avec la FNCCR et France urbaine en 2024

EDF et les services de la FNCCR et de France urbaine se sont retrouvés deux fois au cours de l'année 2024 dans le cadre d'un groupe de travail lancé à l'initiative du Comité de suivi de l'accord-cadre du 21 décembre 2017 relatif au modèle de contrat de concession.

Plusieurs thématiques ont été abordées, dont les accompagnements énergie, l'évolution du portefeuille de clients aux TRV, la lutte contre la précarité énergétique, l'évolution des réclamations et l'extension des TRV aux clients éligibles ayant une puissance souscrite supérieure à 36kVA.



Adhésion d'EDF aux lignes directrices de la CRE

EDF a adhéré, le 3 octobre 2024 aux lignes directrices de la CRE relatives aux pratiques des fournisseurs d'électricité et de gaz naturel visant à promouvoir une plus grande transparence parmi les fournisseurs d'énergie et à renforcer la protection des consommateurs.

Le chapitre 3.4 revient sur les engagements pris par les fournisseurs.



EDF, n° 1 Relation Client 2024 dans le secteur « Entreprise de services »

EDF en 2024 est montée sur la plus haute marche du Podium de la Relation Client et devient le n° 1 dans le secteur Entreprise de services. Ce prix souligne notre savoir-faire et notre engagement au quotidien au service de nos clients pour toujours mieux les satisfaire.

Le Podium de la Relation Client®, décerné par BearingPoint, récompense depuis 2003, les grandes marques qui, dans leur quotidien, excellent en matière de relation client. Dix secteurs d'activités sont évalués selon des critères de performance commun : assurances, automobiles, banques, distribution spécialisée, grande distribution, e-commerce, service public, tourisme et transport.

Sobriété énergétique : EDF a poursuivi en 2024 l'accompagnement de ses clients pour les aider à consommer mieux et moins

Pour aider les clients particuliers à maîtriser leur consommation, le pilotage du chauffage électrique connecté est disponible depuis l'automne 2024 dans l'application EDF & MOI.



La solution Suivi Conso a, elle aussi, connu des évolutions pour permettre aux clients de mieux comprendre leur consommation.

Le chapitre 3.4 revient sur ces évolutions.

Une forte sollicitation de nos services Solidarité en 2024



Une inflation toujours présente, un pouvoir d'achat en forte baisse, des modalités d'attribution du chèque énergie impactées par la fin de la taxe d'habitation, ont généré une dégradation de notre recouvrement et une forte demande d'octroi de délais de paiement. L'ensemble des conseillers, dont nos conseillers Solidarité mais aussi des partenaires sociaux, ont été fortement sollicités comparativement à l'année 2023. En effet, les contacts entre conseillers Solidarité et travailleurs sociaux ont augmenté de 30 % pour atteindre près de 500 000 échanges sur l'année (téléphone et portail Pass).

Le Médiateur national de l'énergie a constaté, dans le baromètre Energie Info publié le 4 novembre 2024, une légère diminution des inquiétudes des consommateurs malgré une persistance des

difficultés concrètes. Cependant, la facture énergétique reste une préoccupation pour 85 % des français.

Le concessionnaire EDF et l'autorité concédante en 2024

Fin mai 2024, nos services ont communiqué le CRAC et une synthèse du CRAC de 12 pages, documents communs à ENEDIS et EDF.

Le 4 juillet 2024, Marc Alibert, responsable concessions EDF, a répondu aux questions posées avant la présentation du CRAC auprès de Benjamin Blum, en charge du contrôle de concession au SDE 22.

Le 12 juillet 2024 en Conseil syndical au stade du Roudourou à Guingamp, Frédéric Cosperec, directeur du Développement Territorial EDF, et Gwenola Riou, correspondante Solidarité pour les Côtes d'Armor, ont présenté le CRAC 2023 aux élus et aux services du SDE 22.

COMPTE-RENDU D'ACTIVITÉ DE CONCESSION 2023

SYNDICAT DÉPARTEMENTAL
D'ÉNERGIE DES CÔTES-
D'ARMOR

enedis

edf



Enedis - Développement et exploitation
du réseau public de distribution d'électricité

EDF - Fourniture d'électricité
aux tarifs réglementés de vente

Le SDE 22 et EDF, ensemble contre la précarité énergétique

Le 12 novembre 2024, Dominique Ramard, Président du SDE 22, et Frédéric Thébault, directeur d'EDF Commerce Ouest ont signé pour la première fois une **convention de coopération pour lutter contre la précarité énergétique**, une priorité pour les deux partenaires. D'une durée de 3 ans, cette convention permettra d'agir ensemble pour accompagner les ménages en difficulté et promouvoir les économies d'énergie.

Ce partenariat a vocation à :

- sensibiliser les collectivités adhérentes du SDE 22 aux actions menées par EDF sur les territoires,
- informer le SDE 22 sur les outils développés par EDF : supports ludo-pédagogiques d'animation telle que Mon Appart Eco Malin digital, des flyers sur les écogestes à adopter,
- identifier et participer à des actions communes ou coordonnées autour de la lutte contre la précarité énergétique.

L'engagement d'EDF aux côtés du SDE 22 s'inscrit dans le cadre de son action territoriale en matière de solidarité envers les familles les plus démunies et marque une nouvelle étape. Ensemble, nous souhaitons les accompagner pour leur garantir un accès aux usages essentiels de l'électricité, les aider à mieux maîtriser leurs consommations et à réduire leur facture énergétique.



De gauche à droite : Dominique Ramard, Président du SDE 22, et Frédéric Thébault, Directeur d'EDF Commerce Ouest.

1.2. Les perspectives et enjeux pour 2025



Le mouvement tarifaire du 1^{er} février 2025 décidé par l'État

Dans sa délibération n° 2025-10 du 15 janvier 2025, la CRE propose, au 1^{er} février 2025 et par rapport au niveau de février 2024, une baisse du TRV de 22,61 % HT en moyenne pour les clients résidentiels et une baisse de 22,67 % HT pour les clients non résidentiels, tenant compte principalement :

- de la baisse importante des coûts d'approvisionnement en énergie et en garanties de capacité, liée à la baisse des prix de marché, après la forte hausse de ces derniers depuis septembre 2021 ;
- de l'évolution exceptionnelle du TURPE au 1^{er} février 2025 au lieu du 1^{er} août 2025 (+7,7% en moyenne), conformément à la délibération CRE n° 2025-08 du 15/01/2025 ;
- du rattrapage du TURPE pour le mois de novembre 2024, suite à la délibération CRE du 16 décembre 2024 qui proposait un report de cette évolution au 1^{er} février 2025 dans les TRV.

L'arrêté du 20 décembre 2024 relève, par ailleurs, le niveau de l'accise sur l'électricité à 33,70 €/MWh HTVA à partir du 1^{er} février 2025 (vs 21 €/MWh HTVA jusqu'au 31 janvier 2025).

Ceci conduit à une baisse moyenne de 15,00 % TTC pour les clients résidentiels et de 15,06 % TTC pour les clients non résidentiels.

Pour les clients résidentiels, la baisse moyenne est de 14,2 % TTC pour l'option Base, 16,4 % TTC pour l'option Heures Creuses, et 2 % TTC pour l'option Tempo.

Les clients résidentiels de l'option Tempo ont bénéficié, pendant la crise énergétique, de la très forte valeur accordée à leurs efforts de réduction de consommation pendant les jours de tension. Cette valorisation leur a évité une partie des hausses connues par les autres clients. L'ampleur de la baisse observée aujourd'hui, après la crise, est donc plus faible pour eux.

Après le mouvement de février 2025, les prix TTC des clients résidentiels Tempo sont environ 8 % supérieurs à ceux de février 2021 (pour mémoire, inflation d'environ 14 % sur la période selon l'indice des prix à la consommation, c'est donc une baisse en euros constants). A titre de comparaison, ils sont environ 20 % supérieurs pour les clients en option HC et d'environ 27 % supérieurs pour les clients en option Base, par rapport à 2021.

L'intérêt de l'option Heures Creuses par rapport à l'option Base est également préservé.

Pour les clients non résidentiels, la baisse moyenne est de 14,6 % TTC pour l'option Base et de 16,4 % TTC pour l'option Heures Creuses.

L'évolution de la méthode de construction des tarifs réglementés de vente

A la suite de sa consultation publique n° 2024-10 du 10 juillet 2024 relative aux évolutions de la méthode de construction des TRVE, la CRE propose :

- de modifier la méthode de construction des grilles en 2026 en s'orientant vers un calcul par « option cible » afin de conserver l'attractivité de l'option HP/HC ;
- de mettre en extinction l'option Bleu résidentiel Base pour les puissances souscrites de 9KVA à 15 kVA au 1^{er} février 2025 ;

- de supprimer l'option Bleu résidentiel Base pour les puissances souscrites de 18 kVA et plus, début 2026.

La CRE poursuivra également ses travaux pour expérimenter une nouvelle option au sein des TRV en 2025/2026 pour les consommateurs résidentiels de puissance souscrite comprise entre 3 et 6 kVA. Cette option aura vocation à récompenser les efforts réalisés lors des périodes les plus chargées pour le système électrique par des consommateurs ayant peu d'usages électriques flexibles et pour lesquels l'option HP/HC ne serait pas avantageuse.

S'agissant du TRV 2026, la CRE retient un approvisionnement de l'intégralité des volumes sur les marchés de gros de l'électricité lissé de manière régulière sur deux ans.

L'élargissement des TRV suite à la promulgation de la loi Brun

La loi n° 2024-330 du 11 avril 2024 visant à protéger le groupe EDF d'un démembrement, dite « loi Brun » a été publiée au *JORF* du 12 avril 2024.

Elle supprime le critère de puissance pour souscrire un contrat aux TRV et donne la possibilité aux petites entreprises et collectivités ayant une puissance supérieure à 36 kVA, moins de dix salariés et un chiffre d'affaires inférieur à 2 millions d'euros de souscrire un contrat de fourniture d'électricité aux TRV. Cette disposition entre en vigueur au 1^{er} février 2025.

Ainsi, tous les clients précédemment éligibles aux TRV peuvent en bénéficier pour tous leurs sites sans limite de puissance :

- les clients résidentiels, y compris les propriétaires uniques et les syndicats de copropriétaires d'un immeuble unique à usage d'habitation ;
- les clients non-résidentiels répondant aux critères des TPE selon l'INSEE, c'est-à-dire les entités qui emploient moins de dix personnes et dont le chiffre d'affaires, les recettes ou le total de bilan annuels n'excèdent pas 2 millions d'euros (collectivités locales, associations, boulangers, agriculteurs, administrateurs immobilier, etc... répondant à ces critères).

De nouveaux TRV ont été créés pour les sites de puissance supérieure à 36 kVA dénommés « Tarif Jaune – option base sup36 » et « Tarif Vert haute tension »).

Rapport du gouvernement français remis à la Commission européenne concernant l'évaluation régulière des TRVE

Le rapport constituant l'évaluation des ministres chargés de l'énergie et de l'économie des TRVE en France, telle que prévue par l'article L. 337-9 du Code de l'énergie, a été rendu public en février. Sur la base de cette évaluation, les autorités françaises concluent en faveur du maintien des TRVE pour les catégories de consommateurs actuellement éligibles au TRVE.

En effet, les autorités françaises constatent que les TRVE contribuent significativement aux objectifs d'intérêt économique général, notamment de stabilité des prix, de sécurité d'approvisionnement et de cohésion sociale et territoriale tout en permettant le développement de la concurrence sur le marché de détail. Les autorités françaises estiment que les TRVE jouent ainsi un rôle favorable à l'électrification des usages des consommateurs éligibles aux TRVE, c'est-à-dire des ménages et des petites entreprises, en cohérence avec les objectifs de décarbonation et de souveraineté énergétique de la France.

1.3. La responsabilité sociétale d'entreprise

Dans le cadre du modèle de contrat de concession conclu avec la FNCCR et France urbaine en décembre 2017, EDF s'est engagée à rendre compte aux autorités concédantes de sa politique de développement durable qui relève de la responsabilité sociétale d'entreprise.

Depuis 2015, la qualité des relations d'EDF SA avec ses fournisseurs est reconnue à travers l'obtention du label « relations fournisseurs et achats responsables », décerné par le Conseil national des achats, sous l'égide du ministère de l'Économie.

La Direction des Achats Groupe a fortement accéléré la prise en compte des enjeux environnementaux dans ses pratiques contractuelles avec un Plan Achats durables qui vise à réduire l'impact carbone des achats de 30 % d'ici à 2030. En 2023, le Groupe a ainsi publié la nouvelle charte RSE d'EDF avec ses fournisseurs et sous-traitants. Le Club fournisseurs dédié à la RSE, lancé en 2023, a regroupé plus de 80 fournisseurs stratégiques sur les enjeux carbone et ressources. Il s'est prolongé en 2024 au travers de groupes de travail de la filière industrielle sur les enjeux de la décarbonation et de la préservation de la ressource en eau.

Lors de la seconde édition du Forum des achats inclusifs, EDF a signé, le 16 octobre 2023, le manifeste du Collectif d'entreprises pour une économie plus inclusive. L'entreprise s'engage ainsi à augmenter de 30 % ses achats inclusifs à horizon 2025 pour encourager l'insertion professionnelle des personnes en situation de handicap ou éloignées de l'emploi. Le Groupe, qui a consacré plus de 15,7 millions d'euros d'achats au secteur solidaire en 2023, illustre ainsi son ambition croissante pour des achats durables et responsables.

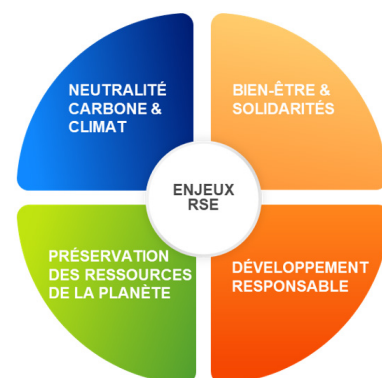
En 2020, EDF a adopté sa raison d'être : **« Construire un avenir énergétique neutre en CO₂ conciliant préservation de la planète, bien-être et développement, grâce à l'électricité et à des solutions et services innovants. »**

Inscrite dans les statuts d'EDF, cette raison d'être est au cœur du modèle d'affaires et de la stratégie de l'Entreprise.

En juin 2024, EDF prolonge le déploiement de sa raison d'être – construire un avenir énergétique neutre en CO₂ – en définissant son nouveau projet d'entreprise. « Ambitions 2035 » s'appuie sur une analyse approfondie du contexte socio-environnemental actuel, des besoins énergétiques de demain et des atouts du groupe EDF pour faire évoluer l'organisation, ses priorités stratégiques et ses modes de fonctionnement à l'horizon 2035.

En cohérence avec la raison d'être d'EDF et le plan stratégique, le Groupe porte seize engagements RSE autour de quatre enjeux :

- neutralité carbone et climat ;
- préservation des ressources de la planète ;
- bien-être et solidarités ;
- développement responsable.



Pour connaître les seize engagements d'EDF en lien avec les objectifs : <https://www.edf.fr/groupe-edf/agir-en-entreprise-responsable/responsabilite-societale-dentreprise>

Le Groupe EDF a publié en juillet 2024 son deuxième rapport Impact. Ce nouveau rapport fait état des avancées du Groupe EDF et ouvre des perspectives sur la poursuite de notre transition vers un monde électrique juste, inclusif et durable.

Au sein d'EDF, la Direction Commerce, labellisée « engagé RSE » depuis 2019, exerce sa mission de fourniture d'électricité aux tarifs réglementés de vente en tenant compte de ces enjeux et de ces engagements. Elle contribue ainsi à une transition énergétique juste et inclusive.



1. Contribution à la neutralité carbone et climat

La stratégie climatique d'EDF s'accompagne de quatre engagements :

- une trajectoire carbone ambitieuse ;
- des solutions de compensation carbone ;
- l'adaptation au changement climatique ;
- le développement des usages de l'électricité et services énergétiques.

EDF a été l'une des premières entreprises en 2018 à se fixer l'objectif de contribuer à l'atteinte de la neutralité carbone en 2050. En 2020, EDF a renforcé ses ambitions à l'occasion des cinq ans de la signature de l'Accord de Paris pour le climat. EDF a obtenu la certification par *Science-Based Targets** d'une trajectoire renforcée de réduction d'émissions de CO₂ bien en dessous des 2 °C d'ici à la fin du siècle (par rapport aux températures de la période préindustrielle), et a mis en place une gouvernance dédiée.

À l'occasion de la COP28, EDF s'est fixé de **nouveaux objectifs pour réduire ses émissions de CO₂** et atteindre « zéro émission nette » sur l'ensemble de ses activités :

- dès 2025, une réduction de 60 % des émissions de son scope 1 par rapport à ses émissions de 2017 ;
- en 2030, une réduction de 70 % de son scope 1 et une intensité carbone de 30 gCO₂/kWh ;
- en 2035, une réduction de 80 % de son scope 1 et une intensité carbone de 22 gCO₂/kWh.

* *Science-Based Targets* est une initiative conjointe d'une organisation non gouvernementale, CDP (*Carbon Disclosure Project*), du Pacte mondial des Nations unies, du World Resources Institute et du World Wild Fund for Nature, lancée suite à l'Accord de Paris en 2015.

Dans le cadre de son activité de fournisseur aux tarifs réglementés de vente, EDF propose à ses clients l'option TEMPO, qui leur permet de s'« effacer » pendant les périodes de tension sur le réseau électrique. **EDF aide ses clients à limiter leurs émissions de CO₂**, à suivre et à comprendre leurs consommations ainsi qu'à réaliser des économies d'énergie. Nous en rendons compte au chapitre 3.4 du présent document.

Par ailleurs, **EDF fait évoluer ses propres pratiques** pour limiter ses émissions de CO₂. Le Groupe EDF a signé le 18 juillet 2024 un nouvel accord sur la mobilité durable et met à la disposition de ses salariés des offres du Groupe ou négociées auprès de partenaires avec son programme « Combattre le CO₂, ça commence par nous ! » qui encourage tous les salariés à

mieux maîtriser leur consommation d'énergie et à diminuer leur empreinte carbone. Cela se traduit notamment par :

- la promotion des réunions à distance ;
- l'encouragement des déplacements en transports en commun et du covoiturage ;
- des offres vélo négociées pour les salariés, afin de faciliter le recours à ce mode de déplacement pour des trajets courts domicile-travail en toute sécurité ;
- des offres de voitures hybrides ou électriques négociées avec les constructeurs automobiles pour encourager les salariés à la mobilité électrique ;
- l'élaboration de plans de mobilité durable employeur (pour les sites de plus de 100 salariés et encouragés pour les autres) ;
- ou encore le développement d'une flotte de véhicules électriques : l'objectif est de passer 100 % de la flotte d'EDF (pour les véhicules légers) en électrique d'ici 2030*.

* Cet objectif correspond à celui des partenaires d'EV100. En septembre 2017, l'ONG The Climate Group a lancé EV100, la première initiative mondiale pour inciter les entreprises à s'engager dans la mobilité électrique et à diminuer ainsi leurs émissions de CO₂, les nuisances sonores, et à améliorer la qualité de l'air. Trois mois après le lancement de l'initiative, EDF est devenue la première entreprise française à rejoindre EV100. Au-delà des flottes, le collectif EV100 souhaite aussi encourager clients et employés des entreprises partenaires à s'équiper.

EDF déploie en outre **des actions de sensibilisation à destination de ses collaborateurs.**

Le programme « Combattre le CO₂, ça commence par nous ! » est complété par un « passeport neutralité carbone » permettant de tester ses connaissances sur le changement climatique et les émissions anthropiques, de réaliser son bilan carbone et de passer à l'action *via* des défis dans les domaines de la consommation, de l'habitat, de l'alimentation, du numérique.

Le développement de la flotte de véhicules électriques et de bornes de recharge électrique à EDF Commerce Ouest

EDF a pour objectif de passer 100 % de sa flotte de véhicules légers en électrique d'ici 2030.

A fin 2024, notre flotte de 93 véhicules est à 47 % électrifiée : 30 véhicules sont déjà tout électriques (32%) et 14 sont hybrides (15%). 64 bornes de recharge (7 kW et 22 kW) sont installées sur nos 6 sites.

Plusieurs « **Mobil e-days** » ont été organisés sur nos sites de Nantes Chantrerie et Cesson-Sévigné pour acculturer nos salariés à l'utilisation des véhicules électriques et des bornes de recharge.



L'encouragement d'EDF Commerce Ouest aux déplacements à vélo pour les trajets domicile-travail

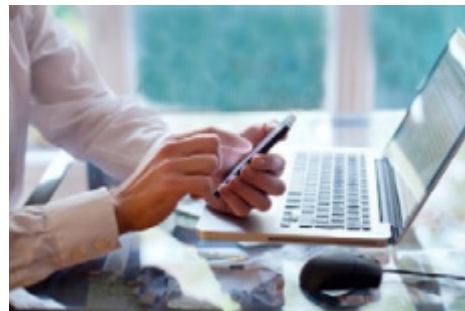
Dans le cadre des plans de mobilité Employeur d'EDF Commerce Ouest, le **challenge d'activité « Mai à vélo »** a été déployé sur les 6 sites de la Direction Commerce Ouest du 1er au 31 mai 2024. Il consiste à créer une émulation entre plusieurs équipes en proposant de faire un maximum de kilomètres et de trajets à vélo, durant le mois de mai, et de compter ceux-ci grâce à l'application GPS - Géo-velo. Une quinzaine de salariés d'EDF Commerce Ouest s'est inscrite sur chaque site.



Le télétravail et l'utilisation d'outils collaboratifs à EDF Commerce Ouest

Environ **90 % des salariés d'EDF Commerce Ouest** sont en télétravail deux jours par semaine.

Les outils de travail collaboratif et à distance comme Teams sont très utilisés. En 2024, un réseau d'animateurs et de coaches collaboratifs a été mis en place pour accompagner l'ensemble des collaborateurs sur les nouveaux outils de la solution Microsoft 365.



2024 a aussi été l'année de la sensibilisation à la cybersécurité.

220 collaborateurs ont participé à des ateliers immersifs et ludiques de renforcement de la vigilance numérique et de sensibilisation à la protection de notre patrimoine informationnel.



2. Préservation des ressources de la planète

EDF s'engage à limiter son empreinte environnementale, tout au long du cycle de vie de ses installations et activités, en optimisant l'utilisation des ressources naturelles.

Les quatre principaux engagements RSE identifiés au titre de cet enjeu concernent :

- la biodiversité ;
- la gestion responsable du foncier ;
- la gestion intégrée et durable de l'eau ;
- l'économie circulaire et la gestion des déchets.

Les enjeux de la neutralité carbone sont indissociables d'une approche en faveur de **la biodiversité** dans laquelle EDF est engagée depuis plus de quinze ans. EDF est notamment partie prenante avec d'autres entreprises depuis 2018 de l'initiative volontaire soutenue par l'État : « Entreprises engagées pour la nature – Act4nature France ». Piloté par l'Office français de la biodiversité, le dispositif vise à faire émerger, reconnaître et valoriser des plans d'actions en faveur de la biodiversité portés par les entreprises françaises. EDF s'est en particulier engagée à renforcer la sensibilisation du grand public et des salariés aux enjeux de la biodiversité.

Fin 2023, EDF a renouvelé ses engagements au nombre de dix-huit, dont un porté par la Direction Commerce : accompagner ses clients dans la sobriété énergétique et la maîtrise de leurs consommations. Objectif : atteindre, d'ici 2025, 200 millions de connexions aux outils de suivi de la consommation d'énergie.

En matière de gestion de l'eau, EDF s'est dotée d'un plan de sobriété eau (dans la continuité du plan de sobriété énergétique).

En matière de **gestion des déchets et d'économie circulaire**, l'entreprise s'est fixé des objectifs **d'optimisation de ses consommations internes**, qu'il s'agisse de consommation

d'électricité ou de consommation de papier. Sur ce dernier point, depuis plusieurs années, l'action d'EDF se déploie dans deux directions :

- le développement de la facture électronique pour les clients Particuliers en remplacement de la facture papier ;
- la mise en place d'objectifs de réduction d'achat de papier de bureau et d'incitation du personnel pour réduire les impressions papier.

EDF a lancé par ailleurs **une plateforme du réemploi Reutiliz** dont l'objectif est de donner une seconde vie aux équipements et matériels dont l'entreprise n'a plus l'usage.

Tri et collecte des déchets sur les différents sites d'EDF Commerce Ouest

Nous avons engagé 2 actions majeures en 2024 avec traçabilité des différents types de déchets à collecter et à traiter par les filières concernées.

- La collecte et le traitement de 150 litres de gel hydroalcoolique périmés à **Cesson-Sévigné**.
- Un travail sur la réduction et le recyclage des déchets « tertiaires » **sur le site de Nantes Chantrerie** :
 - la mise en place au plus près des 250 collaborateurs de Nantes de **20 Box de collecte de papier à recycler** dans les espaces de bureaux pour promouvoir l'amenée au point de collecte et réduire les impressions et la production de déchets « papier »,
 - l'installation d'une **« Box de récupération »** des contenants individuels en cartons et en papier de notre prestataire de livraison quotidienne des paniers de restauration méridienne pour réutilisation ou recyclage des contenants,
 - la mise en place d'un **« Bio-Seau »** de récupération de déchets organiques à composter auprès des utilisateurs de la cafétéria,
 - la récupération et le recyclage en mobilier urbain par la société « Mégo ! » des mégots de cigarettes des fumeurs du site.



Nous avons également un dispositif à Nantes Chantrerie de collecte des déchets recyclables avec l'entreprise Solution Recyclage.

Le recyclage de matériel informatique et télécom à EDF Commerce Ouest transformé en don de 3 000 euros aux Restos du Cœur

Le 17 décembre 2024, EDF a remis un chèque de 3 000 euros et 300 jouets à l'association des Restos du Cœur d'Ille-et-Vilaine, à Rennes. Ce don est le résultat de deux opérations solidaires à l'initiative du service informatique et du pôle Solidarité.



L'équipe **Systèmes Informatiques et Téléphoniques (SIT) d'EDF Commerce Ouest** a pris l'habitude de transformer depuis plusieurs années le produit du recyclage des matériels IT obsolètes ou hors service en « arbres à planter » avec notre partenaire Ecotree. Au printemps 2024, avec l'appui des équipes de la Solidarité d'EDF Commerce Ouest, l'équipe SIT a lancé une opération mettant à contribution les salariés d'Angers, Brest, Caen, Cesson, Cherbourg, Nantes et Vannes pour qu'ils apportent leur matériel personnel obsolète afin de le valoriser et le transformer en une **aide versée aux Restos du Cœur de Rennes**. Cette collecte a été amplifiée par la récupération de matériels télécom usagés sur

le site de Nantes Chantrerie et de mobilier réformé à Cesson pour atteindre un total de 750 kilos.

Le don de jouets a été réalisé grâce à une **collecte organisée du 1er au 13 décembre par les salariés du pôle Solidarité** sur notre site de Cesson-Sévigné.



Nicolas Denni, responsable régional Solidarité EDF Ouest, a remis le chèque à Claude Sauze, président et responsable départemental et à Pierrick Armand, trésorier des Restos du Cœur d'Ille-et-Vilaine.

Reboisons nos forêts

L'équipe SI a poursuivi son engagement pour la cause environnementale en attribuant également un chèque à l'entreprise **Ecotree**, un forestier leader des solutions fondées sur la nature. Lancée en 2018, cette initiative a permis la plantation de presque 700 arbres dans les forêts de Lanrivain et Plougernevel (22), Clelden Poher (29), Ploërdut (56) et Ruillé (72), soit l'équivalent de 12 000 euros.



La Fondation EDF soutient l'association Captain Darwin et son programme pédagogique de sensibilisation de la jeunesse bretonne

En 2024, la Fondation EDF a maintenu son soutien à l'association Captain Darwin en donnant 10 000 euros.

Captain Darwin est une association loi 1901, dont l'objectif est d'enseigner la biodiversité au grand public et la jeunesse française. Son objectif est d'effectuer le voyage de Charles Darwin dans son intégralité, à la voile, pour filmer et photographier 200 ans d'évolution de la biodiversité et des paysages sur les traces de Darwin à travers le monde.

L'engagement pédagogique de Captain Darwin est de sensibiliser la jeunesse française et plus particulièrement Bretonne à la biodiversité en proposant aux enseignants de primaire, collège et lycée, un programme de pédagogie active au contact de la Nature sur une année complète.



Ce programme est piloté par Julien Raynaud, coordinateur pédagogique de l'association, depuis ses bureaux de Concarneau.

Ce programme pédagogique tire son caractère unique du lien fort tissé entre biodiversité locale et enjeux globaux. Chacune des classes du programme concentre son attention sur une espèce locale, objet d'étude de sa sortie naturaliste, puis la compare à une espèce étudiée par l'expédition Captain Darwin.

En parallèle de ce programme, cette association investit dans le parrainage des 15 000 éco-délégués bretons et intervient ponctuellement sur des événements qui réunissent jusqu'à 2 000 jeunes lors de visioconférences en direct depuis le bateau d'expédition.



La fête des Darwinigs le 13 juin 2024 à Concarneau.

La Fondation EDF soutient l'association Témoins polaires

En 2024, la Fondation EDF a continué à soutenir le fonds de dotation Témoins polaires en donnant 10 000 euros.

Le projet en 2024 était ludo-éducatif et consistait à créer un jeu de société. Imaginé par **Témoins polaires** et dessiné par l'agence Hippocampe, le jeu de plateau **Silartik** est un jeu de société visant à sensibiliser les lycéens aux enjeux climatiques et géopolitiques en Arctique. Il consistait aussi à accompagner **les escales de l'Ecole des Pôles** à Nantes en octobre et à Saint-Malo en décembre.





3. Bien-être et solidarités

Le bien-être des personnes et la solidarité sont des enjeux majeurs de la raison d'être d'EDF pour les salariés de l'entreprise et l'ensemble de ses parties prenantes.

Les quatre principaux engagements RSE identifiés concernent :

- la santé et la sécurité de tous ;
- l'éthique et les droits humains ;
- l'action en faveur de l'égalité, de la diversité et de l'inclusion ;
- la lutte contre la précarité énergétique et pour l'innovation sociale.

EDF s'est fixé trois priorités en matière de **santé** et de **sécurité** : l'éradication des accidents mortels en premier lieu, puis la réduction du nombre d'accidents et enfin la lutte contre l'absentéisme par la prévention des risques psychosociaux et l'amélioration du bien-être au travail. Le groupe EDF organise tous les ans une journée Stop Sécurité au cours de laquelle tous les salariés et les prestataires du Groupe sont invités à consacrer en équipe un temps d'échanges dédié à la santé et à la sécurité.

EDF promeut une culture d'**intégrité** et applique la tolérance zéro en matière de fraude et de corruption. Une conduite éthique et conforme aux lois est la règle absolue pour tous les salariés d'EDF, à tous les niveaux de l'Entreprise, sans exception. EDF a mis à jour son code de conduite Éthique et Conformité en juin 2023, document de référence en matière de prévention des risques de corruption, de trafic d'influence et des manquements à la probité. Le Groupe EDF a également publié son référentiel sur le devoir de vigilance, définissant notamment ses engagements en faveur des droits humains et libertés fondamentales. Il a publié en 2023 son premier plan de vigilance. Enfin, s'est déroulé « Éthique et conformité : tous acteurs ! » durant la semaine du 9 décembre 2024, semaine consacrée à des actions de sensibilisation de tous les salariés du Groupe à la prévention de la corruption.

EDF s'engage à développer des actions concrètes en faveur de l'**égalité professionnelle** et de l'intégration professionnelle et sociale des personnes handicapées.

La Direction Commerce a mis en place le groupe « Handipower » composé de salariés en situation de handicap qui se sont portés volontaires pour réfléchir ensemble à l'amélioration du quotidien des salariés handicapés. Parmi les projets conçus par ce groupe, on peut citer « Handi Parcours », une ressource ouverte à l'ensemble des salariés de la Direction et plus spécifiquement aux salariés en situation de handicap. La plateforme accompagne les salariés dans leurs parcours professionnels, notamment lorsqu'ils doivent faire face à un ou plusieurs handicaps dans leur vie professionnelle.

EDF s'engage également à lutter contre le sexisme et les violences, à lutter contre toutes les formes de discrimination, et à mettre en œuvre des actions de soutien à la parentalité. En tant qu'**employeur socialement responsable**, EDF s'engage à maintenir et parfaire un haut niveau de dialogue social et ambitionne de sécuriser les compétences métiers dans la durée.

Au titre de la **lutte contre la précarité énergétique**, EDF déploie son action selon trois axes dans le cadre de la fourniture d'électricité aux clients Particuliers :

- l'aide au paiement ;
- l'accompagnement des clients en difficulté ;
- la prévention.

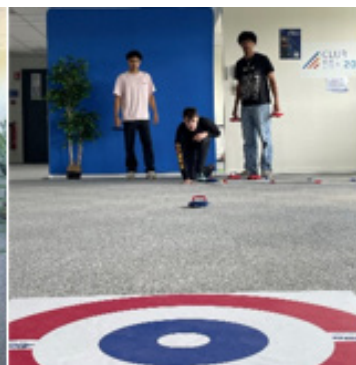
EDF met l'accent sur le travail en partenariat avec les acteurs de l'action sociale dans les territoires afin d'apporter des réponses appropriées aux clients en situation de précarité énergétique.

Le compte-rendu d'activité de concession consacre tout un chapitre spécifique à la thématique de la solidarité : chapitre 4 « La lutte contre la précarité énergétique au cœur des engagements d'EDF ».

La santé et la sécurité à EDF Commerce Ouest

■ La prévention de la sédentarité et la reprise de l'activité physique ont été particulièrement mises à l'honneur en 2024, année olympique.

Des « clubs EDF 2024 » ont été installés sur 4 de nos sites EDF Commerce Ouest. Il s'agissait d'un projet de mobilisation d'EDF autour du partenariat avec les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 avec pour objectifs de vivre les compétitions ensemble, partager un moment de convivialité, soutenir les athlètes du team EDF via les retransmissions TV, gagner des places pour les Jeux Paralympiques, rencontrer des acteurs du sport et des porteurs de flamme, raviver l'étincelle de la pratique sportive et booster l'activité physique régulière chez un maximum de salariés.



■ Deux ateliers pédagogiques sur les pratiques addictives ont été organisés sur nos sites en septembre.

Lors de ces événements, une infirmière spécialisée a proposé aux salariés volontaires de réaliser des dépistages d'alcool et de stupéfiants. Environ 80 personnes ont assisté aux ateliers. Ces ateliers avaient deux objectifs : démystifier l'utilisation d'un éthylotest ballon (alcool) et d'un test salivaire (stupéfiants), permettre aux participants de poser des questions sur l'addiction, que ce soit pour eux-mêmes ou pour un proche.



Prisca Larchevêque, préventrice de l'unité, a accueilli les salariés avec une approche pédagogique, rappelant les recommandations de Santé Publique France. Les échanges ont porté sur les risques liés à l'alcool et au cannabis, les dispositifs d'aide disponibles, l'encouragement à participer au Dry January, et la prévention autour du CBD. Les salariés sont repartis avec de la documentation, des sous-verres pédagogiques et des éthylotests jetables.

L'intégration des personnes en situation de handicap à EDF Commerce Ouest

A EDF Commerce Ouest, 78 salariés et 1 alternant étaient reconnus travailleurs handicapés (TH) à fin décembre 2024, soit un taux de 10,6%.

Plusieurs actions ont été menées en 2024 pour sensibiliser les salariés au handicap :

■ **des animations en réalité virtuelle** proposées lors de réunions d'équipes pour sensibiliser les salariés au handicap avec le film « Handicap Invisible » ou lors des "Ressources Humaines Tour" (déplacement de proximité du service RH). Durant cette expérience, le salarié incarne plusieurs personnages au sein d'une entreprise et est confronté au handicap au travail en étant témoin ou en se mettant à la place d'une personne ayant un trouble auditif, une dyslexie et un trouble du comportement. Des quizz et conseils pratiques donnent les clés pour agir, mieux connaître les droits et les aménagements possibles.

■ **des dons à 2 associations** : dans le cadre de l'accord handicap et pour encourager les salariés à effectuer les démarches de reconnaissance RQTH, les associations UNADEV (France) et MYOSOTIS (Ille-et-Vilaine) ont bénéficié respectivement de 5 000 et de 2 500 euros de dons.

■ **un partenariat avec le secteur protégé** : nous avons fait appel à **l'entreprise adaptée « Imprimerie solidaire » de Martigné-sur-Mayenne** pour imprimer le nouveau flyer « Lutte contre les discriminations : le handicap » afin de l'adresser aux services médicaux et sociaux.

■ **une formation** : participation de 10 managers à la formation « Handicap en milieu professionnel, c'est possible » afin de mieux comprendre et mieux accompagner les salariés en situations de handicap.

■ **la participation au Duoday** : pour la 28ème édition de la Semaine Européenne pour l'Emploi des Personnes Handicapées qui s'est déroulée du 18 au 22 novembre 2024, EDF Commerce Ouest a renouvelé sa participation au Duoday. Cet événement national permet chaque année à des personnes en situation de handicap de passer une journée en contexte professionnel dans une entreprise. L'objectif est d'observer le travail d'un collaborateur et de participer à ses tâches quotidiennes. Plusieurs salariés de la Direction Commerce Ouest se sont portés volontaires pour accueillir les candidats le temps d'une journée et leur faire découvrir nos métiers.

■ **la participation au salon « Hello Handicap »** : EDF Commerce Ouest a participé à ce grand salon digital de recrutement pensé pour faciliter le recrutement des travailleurs handicapés, qui a donné lieu au recrutement d'un alternant dans l'équipe Ressources Humaines. Ce salon, qui a eu lieu du 22 au 25 octobre 2024, permet de passer des entretiens sans se déplacer.

■ la mobilisation de la Direction Commerce Ouest pour le Téléthon les 5 et 6 décembre 2024

Cette année encore, nos équipes ont uni leurs forces pour organiser une série d'activités solidaires sur chacun de nos sites, qui ont permis de récolter 2 000 euros, une somme abondée de 3 500 euros par EDF.

Pour en arriver à ce montant, nos équipes ont déployé des stands de vente de gâteaux, crêpes, chaussettes fantaisie, bijoux mais aussi des jouets et des livres, récupérés lors de la Semaine Européenne de Réduction des Déchets et remis en vente pour l'occasion. Une marche solidaire a également rassemblé de nombreux participants, dans une ambiance conviviale et chaleureuse.



4. Développement responsable

EDF entend se développer de manière responsable, et c'est pourquoi l'entreprise s'engage à :

- maintenir et développer une culture de dialogue et de concertation dans les projets conduits par l'entreprise ;
- contribuer au développement des territoires au sein desquels l'entreprise opère ;
- développer les filières industrielles ;
- déployer un comportement responsable dans le cadre du développement numérique de l'entreprise.

En matière de **dialogue**, dans le cadre de l'activité concédée, cet objectif prend notamment la forme des concertations organisées par EDF avec les associations de consommateurs et les organisations les plus représentatives des collectivités concédantes dans le cadre de l'évolution des conditions générales de vente (CGV) (cf. 3.2).

Cet attachement d'EDF à l'écoute et au dialogue avec ses parties prenantes s'illustre aussi par les rencontres organisées avec les associations nationales de consommateurs par la Direction Partenariats, Relations externes, Consommateurs d'EDF, ou encore par les interventions du concessionnaire dans les commissions consultatives des services publics locaux (CCSPL) à l'invitation des collectivités concédantes. En 2024, EDF a organisé trois réunions avec les associations nationales de consommateurs et des webinaires sur des thématiques en lien avec l'actualité.

Les partenariats d'EDF avec les collectivités territoriales, les structures de médiation sociale et les associations nationales ou locales constituent également des outils d'écoute et de dialogue, en particulier dans le domaine de la lutte contre la précarité énergétique et de la maîtrise de la demande d'énergie.

EDF a fait le choix de labelliser **la politique sociale de ses centres de relation client (CRC)** depuis 2008. La Direction Commerce a obtenu, en 2022, le renouvellement pour trois ans de sa labellisation Engagé RSE avec un niveau confirmé.

En juillet 2022, EDF a obtenu également le renouvellement de sa **certification « Relation Client en France »** mise en place par l'Association française de la relation client (AFRC) et l'association Pro France. Cette certification reconnaît les entreprises françaises qui font le choix d'implanter l'intégralité de leur service client en France et qui s'engagent dans les territoires au travers d'actions dans le domaine de l'insertion locale, de la formation et de l'inclusion.

Dans le domaine du **numérique**, le développement des outils permet à EDF d'accélérer la réduction de son empreinte carbone et celle de ses clients.

En mars 2021, **EDF SA** a été le **premier énergéticien à obtenir le label « Numérique responsable »**. EDF met en œuvre un numérique responsable, bas carbone, sobre en énergie, mais aussi inclusif, éthique et à haute valeur ajoutée environnementale à la fois pour ses clients et ses salariés.

EDF propose à ses clients des solutions numériques qui leur offrent la possibilité d'être davantage acteurs de leur consommation d'énergie. Le chapitre 3.4 du compte-rendu d'activité mentionne les solutions proposées par EDF aux clients de la concession, avec notamment la solution Suivi Conso et le Fil d'actu de l'application EDF & MOI pour les clients Particuliers.

EDF participe à des actions d'**inclusion numérique** pour permettre au plus grand nombre de tirer profit des possibilités offertes par ces technologies dans ses relations avec son fournisseur. Nous en rendons compte au chapitre 4 « La lutte contre la précarité énergétique au cœur des engagements d'EDF ».

EDF promeut **un usage raisonné des outils numériques**, en particulier pour réduire son empreinte carbone (cf. *supra*, l'enjeu « Neutralité carbone et climat »).

L'accompagnement des alternants vers l'emploi à EDF Commerce Ouest

EDF considère l'alternance comme un levier indispensable pour développer l'insertion professionnelle des jeunes ou des personnes éloignées de l'emploi, et leur permettre d'acquérir ou de compléter une qualification. **Depuis la rentrée 2024, EDF Commerce Ouest accueille 23 nouveaux alternants dans des métiers de relation client, de vente ou des fonctions support, portant à 38 le nombre d'alternants présents à fin 2024,**

La direction des ressources humaines d'EDF Commerce Ouest a mis en place depuis 7 ans le dispositif « NEXT » (« Nouvelle Expérience de Travail ») pour aider les alternants à poursuivre leurs études ou s'engager dans la vie professionnelle, grâce à différents modules animés par des experts tout au long de l'année scolaire.

Pour offrir un accompagnement personnalisé et de qualité à ses alternants, NEXT s'appuie sur **3 experts de l'emploi** : Pôle Emploi, l'APEC et la Mission Locale de Nantes Métropole. Fort de son succès au sein d'EDF, le dispositif compte désormais 6 entreprises bénéficiaires : **EDF en Pays de la Loire et Bretagne**, SNCF en Pays de la Loire et Bretagne, Suez Environnement, Framatome, Enedis Pays de la Loire et Bretagne et La Nantaise d'Habitations.

Après avoir participé à une journée de lancement, les alternants inscrits au dispositif bénéficient de 3 autres étapes proposées par NEXT, jusqu'à la fin de leur année scolaire : un accompagnement individuel réalisé par un professionnel de l'emploi pour identifier leurs besoins et les actions adaptées pour y répondre, des webinaires, pour apprendre à utiliser les outils de recherche d'emploi et découvrir de nouveaux contextes professionnels, une newsletter mensuelle leur recommandant les meilleurs forums dédiés à la recherche d'emploi ou d'alternance.

Depuis 2016, NEXT a fait ses preuves : près de 90% des alternants inscrits dans le dispositif ont trouvé un emploi ou une nouvelle alternance dans le mois suivant la fin de leur contrat.



Une partie de la promotion des alternants 2024.

37 stagiaires à la découverte de la Direction Commerce Ouest

A Nantes Chantrierie et Cesson-Sévigné, les 19 et 24 juin 2024, la Direction Commerce Ouest a eu le plaisir d'accueillir 37 stagiaires de seconde dans le cadre d'un dispositif organisé par les délégations régionales de Pays de la Loire et de Bretagne. Ces jeunes, venus des quatre coins des deux régions, ont pu découvrir nos métiers et rencontrer des professionnels qui font vivre cette filière au quotidien.

Au programme de ces deux journées de découverte :

- une présentation de la Direction Commerce et de ses marchés par des responsables d'équipe,
- des ateliers pour rencontrer des conseillers, des vendeurs et alternants pour des échanges riches et inspirants,
- une visite des Centres de Relation Clients.

Cette démarche permet également de sensibiliser les jeunes aux enjeux énergétiques et de favoriser leur intégration professionnelle.



Coup d'envoi des recrutements au Stade Rennais : la DS2C Ouest était présente

L'opération « Le stade - l'emploi » s'est déroulée **le 28 mars 2024 au Stade Rennais**. Elle a constitué une belle opportunité pour la Direction du Service Client et Commercial (DS2C) Ouest de rencontrer les candidats, de répondre à leurs interrogations et de communiquer sur ses offres en cours sur le site <https://www.edf.fr/edf-recrute>.

Le recrutement était un enjeu fort de la **DS2C Ouest** encore en 2024 puisque **45 emplois étaient à pourvoir sur les 6 sites** de Cherbourg, Caen, Rennes, Vannes, Angers et Nantes.



Deux responsables d'équipe du CRC de Cesson-Sévigné, Christelle Le Gléau et Aurélie Fabre et deux appuis RH, Stéphanie Bossé et Maud Hervein.

Projection par EDF en Bretagne du film « LOW TECH, les bâtisseurs du monde d'après »

EDF en Bretagne a organisé la projection du film « **LOW TECH, les bâtisseurs du monde d'après** » d'Adrien Bellay à Rennes le **14 octobre 2024**. Ce fut l'occasion de découvrir comment, à l'heure où les sociétés basculent dans un désordre inédit et misent sur la surenchère technologique, certains choisissent au contraire de s'investir dans une dynamique de sobriété : la low-tech. Cette démarche écologique consiste à concevoir ou à diffuser des techniques et des savoir-faire utiles, durables et accessibles à tous.

Sophie Jourdain Vercelletto a apporté son témoignage local de la naissance de cette belle aventure bretonne chez **Explore à Concarneau** et sa mise en avant du **projet de tiny house de Clément Chabot et Pierre-Alain Lévêque**.

Carine de Boissezon, directrice de l'impact et de la RSE du groupe EDF, a également apporté un témoignage inspirant et engagé.



« S'investir dans le mentorat, ça a vraiment du sens. »

EDF soutient activement le mentorat par le biais de sa Fondation. L'année dernière, **EDF a mis en place un challenge « Breizh Mentorat »** pour encourager l'investissement des salariés sur son territoire. Maëla Jeangoudoux, conseillère clients au CRC de Cesson-Sévigné, a participé au challenge en tant que **bénévole pour l'association Kodiko**. Elle est fière d'avoir pu obtenir **une aide de 500 euros à son profit**.



Maëla apprécie de travailler 4 jours par semaine et consacre une partie de son temps libre au bénévolat. Pour elle, s'investir auprès de Kodiko dont la mission est d'accompagner vers l'emploi des personnes ayant obtenu le statut de réfugié ou protection subsidiaire, ça a vraiment du sens.

La spécificité de l'accompagnement repose sur la mise en contact des personnes réfugiées avec l'univers des entreprises pour leur permettre de se familiariser avec les codes professionnels et culturels. Les bénévoles de l'association aident à faire un bilan de compétence, à construire un CV, à écrire une lettre de motivation ou encore à passer un entretien d'embauche, tout au long d'un parcours de 6 mois. Maëva en est convaincue : *« peu de personnes n'aiment rien faire. Elles ont envie de travailler pour gagner leur vie, c'est une question de dignité ! »*

Beaucoup de réfugiés fuient la guerre : *« Après avoir rencontré de nombreux syriens, désormais on aide beaucoup d'ukrainiens. » « Mon père était militaire, j'ai beaucoup déménagé et cela m'a ouvert l'esprit. Malgré toute la misère, je préfère croire que la vie est belle, positiver et être dans l'action. Je trouve important de laisser une trace de son passage. Travailler chez EDF m'a aidé à développer ma personnalité, à savoir aller vers l'essentiel. »*

Les volontaires des Jeux Olympiques ont encore des étoiles dans les yeux

Tout l'été 2024, de nombreux salariés de la Direction Commerce Ouest ont suivi les Jeux Olympiques et Paralympiques depuis chez eux, sur leurs lieux de vacances, mais aussi au sein des clubs 2024. **Six d'entre eux ont endossé le rôle de volontaires pour vivre une aventure incroyable au cœur de l'action.**

Voici le témoignage d'Elodie Roux, conseillère client au Centre de Relation Client Côtes Normandes : *" Une belle première expérience, et quelle expérience!! Une parenthèse riche en émotions, en partage, en fous rires, en rencontres, en générosité et en humanité. Je suis vraiment fière d'avoir fait partie de l'aventure. Un grand merci à tous ceux et celles qui ont oeuvré depuis des mois pour faire de ce rêve une réalité. Merci à EDF de m'avoir fait briller les yeux."*

Et le témoignage de Pierre Delval, également conseiller client au CRC Côtes normandes : *"C'était une expérience extraordinaire et unique. Grâce à EDF, j'ai pu vivre un rêve éveillé."*



Elodie Roux et Pierre Delval, conseillers client à Hérouville Saint-Clair

2 Les clients de la concession

2.1. Les tarifs réglementés de vente

En sa qualité de concessionnaire, EDF assure la fourniture d'électricité aux clients aux tarifs réglementés de vente (TRV).

L'article L. 337-7 du Code de l'énergie, tel que modifié par la loi n° 2019-1147 relative à l'énergie et au climat du 8 novembre 2019 transposant la directive européenne 2019/944 du 5 juin 2019 concernant des règles communes pour le marché intérieur de l'électricité, prévoit que les TRV bénéficient, à leur demande, pour les sites souscrivant une puissance inférieure ou égale à 36 kilovoltampères (kVA), d'une part aux consommateurs finals domestiques, y compris les propriétaires uniques et les syndicats de copropriétaires d'un immeuble unique à usage d'habitation, et d'autre part aux consommateurs finals non domestiques qui emploient moins de dix personnes et dont le chiffre d'affaires, les recettes ou le total de bilan annuels n'excèdent pas deux millions d'euros.

La loi n° 2024-330 du 11 avril 2024 élargit l'éligibilité des TRVE à compter du 1^{er} février 2025 en supprimant le plafond de 36 kVA pour la puissance souscrite des sites. Ainsi, tous les clients précédemment éligibles aux TRVE peuvent en bénéficier pour tous leurs sites sans limite de puissance.

Il est rappelé que les clients éligibles aux TRV peuvent :

- rester ou revenir aux TRV, sur simple demande et sans délai ;
- exercer leur éligibilité en souscrivant un nouveau contrat à prix de marché avec le fournisseur d'électricité de leur choix.

A noter que la souscription d'un contrat aux TRV ne met pas fin automatiquement au contrat en cours : le client doit donc vérifier ses engagements contractuels existants, comme la date de fin de contrat ou l'existence d'indemnités de résiliation anticipée.

L'article L. 333-7 du Code de l'énergie définit pour les clients finals non domestiques les dispositions suivantes :

- pour la souscription d'un nouveau contrat aux tarifs réglementés, les clients doivent attester préalablement auprès d'EDF qu'ils remplissent les critères d'éligibilité ;
- les clients qui disposent d'un contrat aux tarifs réglementés sont tenus de le résilier dès lors qu'ils ne respectent plus les critères d'éligibilité ;
- les clients qui disposent d'un contrat aux tarifs réglementés portent à tout moment la responsabilité du respect des critères d'éligibilité pour leur contrat d'alimentation.

La définition des tarifs réglementés de vente

En application de l'article L. 337-6 du Code de l'énergie, les TRV sont établis par addition des composantes suivantes :

- le coût d'approvisionnement en énergie, lequel se décompose en :
 - un coût d'approvisionnement de la part relevant de l'accès régulé à l'électricité nucléaire historique (ARENH),

- un coût d'approvisionnement du complément de fourniture, relevant des achats sur les marchés de gros de l'électricité,
- le cas échéant, en cas d'atteinte du plafond ARENH, un coût d'approvisionnement de la part écrêtée, relevant des achats sur les marchés de gros de l'électricité ;

■ le coût d'approvisionnement en capacité, établi à partir des références de prix qui sont fournies par le mécanisme d'obligation de capacité prévu aux articles L. 335-1 et suivants du Code de l'énergie ;

■ le coût d'acheminement, qui traduit l'utilisation des réseaux de transport et de distribution d'électricité ;

■ le coût de commercialisation ;

■ la rémunération de l'activité de fourniture.

En 2026, la construction du TRV évoluera, en lien avec la fin de l'ARENH :

■ la composante énergie reflétera un approvisionnement de l'intégralité des volumes sur les marchés de gros de l'électricité, lissé de manière régulière sur deux ans, dans un objectif de stabilité (délibération CRE n° 2023-355 du 13 décembre 2023) ;

■ la composante capacité correspondra également à un approvisionnement 100 % marché pour la période de janvier à mars 2026 (dans le cadre du mécanisme de capacité dans sa forme actuelle) ;

■ les autres composantes de coût ne sont pas impactées par la fin de l'ARENH.

Les TRV sont dits « intégrés » au sens où ils incluent notamment la part « acheminement » correspondant au tarif d'utilisation des réseaux publics d'électricité (TURPE). Le client règle tous les éléments de la facture (y compris les taxes et contributions) à EDF, fournisseur d'électricité aux TRV. La part « acheminement » est reversée par EDF à Enedis. Les taxes et contributions sont reversées à leurs bénéficiaires.

Les catégories et options tarifaires

Les catégories tarifaires sont définies en fonction de la tension de raccordement et de la puissance souscrite par le client pour le site concerné.

Le Tarif Bleu est proposé aux consommateurs finals pour leurs sites situés en France métropolitaine et raccordés en basse tension (tension de raccordement inférieure ou égale à 1 kV), dont la puissance maximale souscrite est inférieure ou égale à 36 kVA. C'est le tarif de la quasi-totalité des clients bénéficiaires des TRV.

En application de l'article R. 337-18 du Code de l'énergie :

■ les clients raccordés en basse tension de puissance inférieure ou égale à 36 kVA au Tarif Jaune ou Vert (bornes postes) peuvent conserver leur tarif, qui est désormais en extinction ;

■ le Tarif Vert peut être proposé aux clients raccordés en HTA de puissance souscrite inférieure ou égale à 33 kW (36 kVA), en 2025.

Avec la suppression du plafond de puissance souscrite de 36 kVA au 1^{er} février 2025, de nouveaux TRV ont été créés, dénommés « Tarif Jaune – option base sup36 » et « Tarif Vert haute tension ». Ils sont destinés aux clients éligibles au TRV de puissance souscrite supérieure à 36 kVA.

La tarification distingue le Tarif Bleu résidentiel et le Tarif Bleu non résidentiel, ainsi que cinq options tarifaires :

- Base ;
- Heures Pleines / Heures Creuses ;
- Tempo¹ ;
- EJP² ;
- Éclairage Public³.

¹ Option tarifaire en extinction pour les usages non résidentiels.

² Option tarifaire en extinction pour tous les usages.

³ Option du tarif bleu non résidentiel réservée aux sites faisant un usage d'éclairage public.



L'option Tempo, une option d'effacement

L'option Tempo est une option d'effacement pour les clients Particuliers bénéficiaires des TRV. Elle les incite à diminuer leur consommation électrique lors des pics de consommation en hiver. Cela peut éviter de faire appel à des sources d'énergie carbonées qui contribuent au réchauffement climatique.

Le prix du kilowattheure varie selon la couleur du jour.

- Bleu = 300 ou 301 jours avec un prix de l'électricité avantageux, étant précisé que les dimanches sont des Jours Bleus ;
- Blanc = 43 jours avec une tarification comparable au Tarif Bleu en option HP/HC ;
- Rouge = 22 jours (entre le 1^{er} novembre et le 31 mars hors week-end) avec une tarification majorée ; ces jours correspondent aux périodes de pics de consommation.

Le gestionnaire du réseau de transport RTE décide des jours Tempo en fonction de l'équilibre production/consommation observé sur le réseau électrique français. Les conditions météorologiques sont un facteur clé pour déclencher une journée Rouge. Pour connaître la couleur du jour, le client est informé la veille par SMS ou par mail s'il a souscrit au système d'alerte. La veille, il peut aussi consulter son espace client sur Internet ou l'application EDF & MOI, ou encore appeler le serveur vocal : 09 70 83 33 33 (appel non surtaxé).

Les clients disposent d'informations détaillées sur le fonctionnement de l'option sur le site EDF Particuliers à l'adresse suivante : <https://particulier.edf.fr/fr/accueil/gestion-contrat/options/tempo/details.html>

L'évolution tarifaire de 2024

Le Gouvernement a annoncé en septembre 2023 une réduction du bouclier tarifaire sur l'électricité en 2024 et son arrêt début 2025. Il a également annoncé que l'augmentation des prix de l'électricité serait au maximum de 10 % en 2024.

L'article 92 de la loi de finances pour 2024, publiée au *Journal officiel* du 30 décembre 2023, prévoyait la possibilité de relever l'accise sur l'électricité (ex TICFE, taxe intérieure sur la consommation finale d'électricité), en cas de stabilisation des prix de gros de l'électricité et tant que cette majoration n'entraîne pas une augmentation du TRV Bleu au-delà de 10 % TTC.

L'arrêté du 25 janvier 2024 (publié au *Journal officiel* le 31 janvier 2024) a établi à 21 €/MWh HTVA le montant de l'accise sur l'électricité applicable au 1^{er} février 2024 (vs 1 €/MWh HTVA jusqu'au 31 janvier 2024).

En application du Code de l'énergie et sur proposition de la CRE, les tarifs réglementés de vente ont évolué le 1^{er} février 2024 (suite à la délibération de la CRE du 18 janvier 2024 et des décisions tarifaires du 29 janvier 2024 publiées au *Journal officiel* le 30 janvier 2024).

En tenant compte du relèvement du niveau de l'accise à 21 €/MWh HTVA, les tarifs décidés par le Gouvernement ont ainsi évolué en moyenne, et par rapport à la grille en vigueur en août 2023, de :

- + 9,5 % TTC (+ 0,18 % HT) pour le Tarif Bleu résidentiel ;
- + 5,7 % TTC (- 3,55 % HT) pour le Tarif Bleu non résidentiel.

Pour les clients résidentiels, les évolutions moyennes par option tarifaire sont les suivantes :

- option Base : la hausse moyenne est de 8,6 % TTC par rapport au TRV du 1^{er} août 2023, soit une hausse moyenne de 66 € TTC par an ;
- option Heures Creuses : la hausse moyenne est de 9,8 % TTC par rapport au TRV du 1^{er} août 2023, soit une hausse moyenne de 162 € TTC par an ;
- option Tempo : la hausse moyenne est de 14 % TTC par rapport au TRV du 1^{er} août 2023, soit une hausse moyenne de 194 € TTC par an ;
- option EJP : la hausse moyenne est de 10,1 % TTC par rapport au TRV du 1^{er} août 2023, soit une hausse moyenne de 153 € TTC par an.

Les taxes et contributions appliquées à la facturation

Plusieurs taxes et contributions sont appliquées à la facturation :

CTA

Instituée par les pouvoirs publics, la contribution tarifaire d'acheminement est prélevée en complément du tarif d'acheminement associé au contrat de fourniture ; elle assure le financement d'une partie des retraites des personnels affectés aux activités régulées des industries électriques et gazières (opérateurs de réseaux) ; le taux de CTA au 1^{er} août 2024 s'établit à 21,93 % ;

Accise sur l'électricité (anciennement TICFE ou CSPE)

Cette taxe est affectée au budget général de l'État ; l'accise sur l'électricité a été fixée à 21 € par MWh HTVA pour la période du 1^{er} février 2024 au 31 janvier 2025 ;

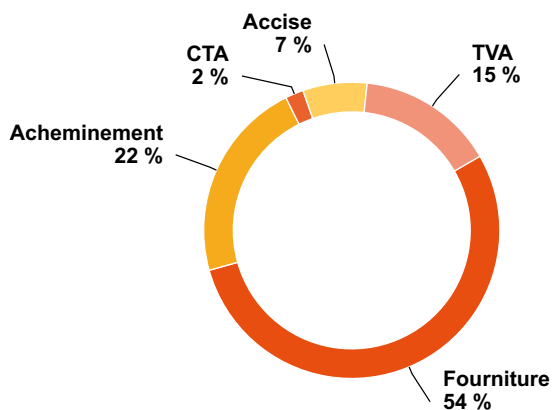
TVA

La taxe sur la valeur ajoutée s'applique sur la part fixe et sur la part variable de la facture :

- le taux réduit de 5,5 % s'applique sur la part fixe de la facture HTVA (abonnement et CTA) pour les sites de puissance souscrite inférieure ou égale à 36 kVA ;
- le taux normal de 20 % s'applique sur la part variable de la facture HTVA (facturation de l'énergie et accise sur l'électricité).

La facture moyenne annuelle estimée d'un client Tarif Bleu résidentiel en France consommant 4,6 MWh* par an est de 1 308 € TTC sur la base des TRV de l'année 2024. Les taxes représentent au total et en moyenne 24 % de la facture TTC.

Facture moyenne TTC au Tarif Bleu résidentiel



- TRV du 1^{er} février 2024
- TURPE et CTA du 1^{er} août 2023
- TVA du 1^{er} janvier 2024, accise sur l'électricité (ex TICFE) du 1^{er} février 2024

* Source : opendata CRE S1-2024 (base de données TRV à fin 2022)

2.2. Les caractéristiques des clients de la concession

Nous décrivons ici le portefeuille des clients bénéficiaires des tarifs réglementés de vente (TRV) sur le territoire de la concession.

La concession regroupe des sites de puissance souscrite inférieure ou égale à 36 kVA, les seuls pouvant bénéficier des TRV dans les conditions rappelées plus haut (cf. 2.1).

La très grande majorité des sites en concession sont aujourd'hui au Tarif Bleu. Quelques sites de puissance inférieure ou égale à 36 kVA peuvent subsister au Tarif Jaune ou Vert (cf. 2.1).

Eu égard aux exigences de protection des données des clients, certaines données peuvent être masquées dans le CRAC (« s » pour « secrétisé » en lieu et place de la valeur, au sens du décret n° 2016-973 du 18 juillet 2016 modifié par le décret n° 2020-196 du 4 mars 2020).

Les nombres de clients correspondent à la situation au 31 décembre.

À noter : Les recettes sont exprimées hors contribution et taxes (CTA, Accise, TVA) ; par conséquent, l'évolution présentée ici ne rend pas compte de la hausse du taux d'Accise décidée par les pouvoirs publics dans le cadre de la fin du bouclier tarifaire.

Clients au Tarif Bleu (résidentiel et non résidentiel)

Tarif Bleu (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Nombre de clients*	268 634	260 613	-3,0 %
Énergie facturée (en kWh)	1 339 978 478	1 301 686 897	-2,9 %
Recettes (en €)	279 554 339	285 454 409	2,1 %

* Nombre de clients = nombre de sites.

Les deux tableaux qui suivent présentent la répartition des clients au Tarif Bleu par option tarifaire, en nombre de clients et en énergie facturée.

Tarif Bleu (Nombre de clients) par option (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Base	112 725	108 489	-3,8 %
HP-HC	143 208	136 548	-4,7 %
EJP TEMPO	12 580	15 475	23,0 %
Éclairage public	200	187	-6,5 %
Total	268 713	260 699	-3,0 %

Tarif Bleu Énergie facturée (kWh) par option (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Base	352 011 751	346 438 548	-1,6 %
HP-HC	908 701 987	857 970 190	-5,6 %
EJP TEMPO	79 264 740	96 833 113	22,2 %
Éclairage public	401 789	436 536	8,6 %
Total	1 340 380 267	1 301 678 387	-2,9 %

Nous précisons dans le tableau qui suit l'évolution du nombre de clients au Tarif Bleu résidentiel titulaires de l'option Tempo, qui est à rattacher à la campagne de promotion de cette option engagée par EDF à la demande des pouvoirs publics à l'automne 2022 et qui a été élargie en 2023 dans le cadre de l'effort collectif national pour davantage de sobriété énergétique (cf. 2.1 et 3.4).

Tarif Bleu résidentiel Option Tempo (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Nombre de clients	7 265	10 517	44,8 %

Les deux tableaux qui suivent présentent la répartition des clients par option tarifaire et par plage de puissance souscrite.

Tarif Bleu résidentiel (Nombre de clients) (Concession 2024)

	Base	HP-HC	EJP TEMPO	Total	Variation vs 2023
3 kVA	7 520	16	0	7 536	-4,3 %
6 kVA	57 864	43 486	3 249	104 599	-3,8 %
9 kVA	24 913	60 330	4 736	89 979	-2,4 %
12 kVA et plus	10 367	27 991	6 699	45 057	-2,4 %
Total	100 664	131 823	14 684	247 171	-3,0 %

Tarif Bleu non résidentiel (Nombre de clients) (Concession 2024)

	Base	HP-HC	EJP TEMPO	Total	Variation vs 2023
3 kVA	1 421	1	1	1 423	2,6 %
6 kVA	1 684	319	0	2 003	-0,4 %
9 kVA	1 284	651	9	1 944	-1,5 %
12 kVA et plus	3 436	3 754	781	7 971	-2,9 %
Total *	7 825	4 725	791	13 341	-1,2 %

* Pas de ventilation par puissance souscrite pour l'option Éclairage public.

Les deux tableaux qui suivent présentent la dynamique des souscriptions et résiliations sur l'exercice 2024 pour le Tarif Bleu résidentiel et le Tarif Bleu non résidentiel.

Flux de clients Tarif Bleu résidentiel (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Nombre de clients ayant souscrit un contrat	15 746	13 382	-15,0%
<i>Dont nombre de souscriptions sans interruption de fourniture</i>	14 694	12 277	-16,4%
Nombre de clients ayant résilié leur contrat	20 775	20 991	1,0%

Flux de clients Tarif Bleu non résidentiel (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Nombre de clients ayant souscrit un contrat	2 329	1 117	-52,0%
Nombre de clients ayant résilié leur contrat	13	1 320	-

Comme mentionné plus haut, la concession peut encore compter des sites avec des puissances inférieures ou égales à 36 kVA bénéficiant d'un Tarif Jaune ou Vert. Nous en rendons compte dans les deux tableaux ci-après.

Clients au Tarif Jaune

Tarif Jaune (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Nombre de clients	7	7	0,0%
Énergie facturée (en kWh)	601 082	369 666	-38,5%
Recettes (en €)	28 978	29 479	1,7%

Clients au Tarif Vert

Tarif Vert (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Nombre de clients	32	28	-12,5%
Énergie facturée (en kWh)	1 658 685	1 235 012	-25,5%
Recettes (en €)	104 963	110 970	5,7%

3 La qualité du service rendu aux clients

3.1. La satisfaction des clients

La clientèle est répartie en trois segments : les clients « Particuliers », les clients du secteur « Public » (collectivités territoriales, groupements publics, bailleurs sociaux) et les clients « Entreprises » (du statut TPE aux Grands Comptes ; y compris « Professionnels » : PME, PMI, artisans, commerçants, professions libérales et agriculteurs exploitants, entreprises tertiaires, etc.). Chacune de ces catégories fait l'objet d'enquêtes de satisfaction spécifiques.

Les indicateurs de satisfaction présentés ci-après, pour chaque catégorie de clients, sont mesurés au niveau national, ce qui garantit la pertinence et la fiabilité des résultats. Retenir une maille plus restreinte reviendrait à analyser la satisfaction sur une population de clients plus faible, non représentative, et conduirait à produire des résultats avec un niveau d'incertitude important.

Par ailleurs, le traitement de la relation client est réalisé à l'échelle nationale pour les clients Particuliers et le Marché d'Affaires (sans différenciation géographique, comme en témoigne la gestion des appels téléphoniques des clients) et à l'échelle de chaque entité régionale pour la relation commerciale avec les clients Grandes Entreprises, Grands Comptes et Grandes Collectivités territoriales.

Ces choix d'organisation rendent sans objet une mesure de la satisfaction à une maille départementale ou équivalente.

Les clients résidentiels (Particuliers)

La Direction du Marché des Clients Particuliers d'EDF a mis en place un dispositif complet pour mesurer la satisfaction clients comportant un baromètre des parcours (enquête digitale 15 jours après clôture d'une demande), un baromètre de satisfaction digital (sous la forme d'une fenêtre à remplir à l'occasion d'une visite sur le site) et un baromètre de satisfaction sur contact. C'est ce dernier baromètre qui est retranscrit ci-dessous.

Il correspond à une enquête courte par mail menée auprès d'un échantillon représentatif des clients vingt-quatre heures après avoir contacté le service client EDF, quel que soit le canal utilisé (téléphone, courrier, espace client, e-mail).

Satisfaction des clients résidentiels (Particuliers)*		
	2023	2024
National	92 %	92 %

* Taux de satisfaction concernant la fourniture (très satisfaits et assez satisfaits).

Sur le marché des clients Particuliers, la satisfaction globale se maintient à un très haut niveau en 2024, avec un taux de 92 % des clients se déclarant satisfaits après une interaction avec EDF (stable par rapport à 2023) dans un contexte marqué par une sensibilité accrue au prix de l'énergie.

La perception des clients vis-à-vis de la clarté de la réponse apportée est stable par rapport à 2023, à 92 %.

Après une phase marquée en 2023 par la crise énergétique et la très forte sollicitation du service client, l'année 2024 voit une baisse du nombre d'appels entrants et une meilleure accessibilité, ce qui favorise une progression significative de la très grande satisfaction vis-à-vis de la joignabilité. La note s'établit ainsi à 56 % en 2024 (une progression de 3 points par rapport à 2023).

Le canal digital demeure en retrait, avec toutefois 88 % de clients satisfaits, ce chiffre montant à 90 % pour les utilisateurs de l'application EDF & MOI. La principale motivation de consultation du site et de l'appli EDF & MOI demeure le suivi de la consommation.

Les clients non résidentiels

Après avoir observé une dégradation de certains indicateurs de satisfaction client, notamment du taux d'effort client* (CES) fin 2022 et début 2023 au plus fort de la crise énergétique, nous observons en 2024 un retour aux niveaux d'avant crise, avec de très bons résultats en ce qui concerne la recommandation de la marque EDF chez les clients entreprises et marché public.

* pour obtenir le traitement de leur dossier

Pour mesurer la satisfaction des clients non résidentiels (entreprises et marché public), la Direction Commerce du Marché d'Affaires met en œuvre deux dispositifs d'enquêtes complémentaires :

1) Une mesure de la satisfaction dite « à chaud » ou « sur contact », sous la forme d'une enquête numérique courte (à laquelle le client peut répondre en deux minutes), menée au fil de l'eau auprès de l'ensemble des clients ayant contacté le service client d'EDF, quelque soit le canal utilisé (téléphone, courrier, espace client, e-mail).

Ce mode d'enquête permet de mesurer de manière précise, au plus près de l'événement, la satisfaction de l'interlocuteur vis-à-vis du traitement de ses demandes. Il constitue un outil de pilotage opérationnel du service rendu qui contribue à l'amélioration continue de la satisfaction client.

À titre informatif, en 2024, 76 667 clients aux tarifs réglementés de vente (TRV) ont exprimé leur niveau de satisfaction dans le cadre de ce dispositif (dont 71 500 entreprises et 5 000 clients en marché public).

Les clients du marché public :

- sont 86 % à être satisfaits du traitement de leurs demandes par le service clientèle d'EDF (+ 1 point par rapport à 2023).
- recommandent toujours fortement la marque EDF (+ 2 points) : le *Net Promoter Score* (NPS) passe à 52 (pourcentage des clients promoteurs auquel on soustrait le pourcentage des détracteurs de la marque).
- et sont 90 % à ne pas avoir eu de difficultés pour obtenir le traitement de leur demande (contre 88 % en 2023).

Côté marché privé, la satisfaction s'est nettement améliorée en 2024 par rapport à 2023 :

- 84 % des clients sont satisfaits globalement du traitement de leurs demandes (+ 2 points par rapport à 2023);
- le marché gagne des promoteurs de la marque EDF : 4 points de plus pour l'indicateur de recommandation avec un NPS à 49;
- 86 % des clients Entreprises jugent ne pas avoir eu de difficultés pour obtenir une réponse à leur demande (contre 82% en 2023).

2) Une mesure de la satisfaction dite « à froid », sous la forme d'enquêtes de satisfaction réalisées par un institut de sondage indépendant une fois par an. Il s'agit d'enquêtes approfondies menées par téléphone (sous la forme d'entretiens de quinze minutes) principalement auprès des décisionnaires en matière d'énergie.

Les sujets de l'enquête concernent notamment l'image, la satisfaction globale vis-à-vis d'EDF, couplées avec des indicateurs de recommandation, d'effort client et de fidélité. Pour aller plus loin, les clients sont interrogés sur leur perception de la qualité des contacts avec EDF, la fiabilité de la facturation, le traitement des réclamations, les espaces client, la qualité des informations et conseils délivrés, etc.

La constitution des panels d'enquête permet de garantir une représentativité de l'ensemble des profils de clients. Ont été retenus dans les panels d'enquête 2024 :

- 525 clients en marché public (communes et intercommunalités, conseils régionaux et départementaux, groupements publics, bailleurs sociaux), dont 210 clients aux TRV;
- 1 975 clients Entreprises (très petites entreprises, petites et moyennes entreprises, grands comptes), dont 390 clients aux TRV.

Le concessionnaire présente depuis l'exercice 2016 l'indicateur ci-après afin de mieux rendre compte de la satisfaction des clients non résidentiels en concession qui correspondent aux sites en contrat au TRV (puissance inférieure ou égale à 36 kVA) :

Satisfaction des clients non résidentiels		
	2023	2024
National	91 %	88 %

Contrairement à la satisfaction des clients qui sont entrés en contact avec EDF pendant l'année, la mesure à froid (interrogation d'un échantillon du portefeuille) nous donne une tendance baissière de la satisfaction globale des clients ayant un contrat aux tarifs réglementés de vente.

En 2024, la régularisation des aides gouvernementales appliquée en 2023 et l'annonce de la fin de ces aides en 2025 ont pu avoir un impact sur l'appréciation globale des services rendus par les fournisseurs d'énergie. La hausse des prix de 2022-2023 était donc un sujet encore brûlant et anxyogène en 2024 malgré la sortie de crise.

Les clients Marché public

Satisfaction des clients Marché public		
	2023	2024
National	88 %	90 %

En 2024, la satisfaction globale des clients en marché public vis-à-vis d'EDF s'est améliorée de 2 points (90 %) soit un bon niveau.

Les clients « publics » apprécient particulièrement la qualité des contacts avec EDF (84 % de satisfaction) ainsi que les modalités de leurs contrats avec un excellent niveau de satisfaction qui est de 92 % (+ 1 point vs 2023).

La qualité et la clarté des informations et conseils délivrés ainsi que la facturation donnent également pleine satisfaction, avec respectivement 98 % (+ 2 points vs 2023) et 87 % de clients satisfaits.

Ces clients expriment également une bonne satisfaction vis-à-vis des facilités offertes par la diversité des canaux de contact, et ils plébiscitent à 94 % l'espace client personnalisé (soit 9 points de plus qu'en 2023). EDF investit régulièrement dans l'évolution de ses espaces Web spécialisés.

Parmi les clients, 94 % évaluent EDF comme un fournisseur en qui on peut avoir confiance, qui est à leur écoute (86 %) et qui propose des produits et services adaptés à leurs besoins (86 %).

78 % des clients Marché public sont satisfaits des informations et de l'aide apportée par EDF pour bien comprendre les évolutions tarifaires.

Enfin, l'image d'EDF sur les thématiques de l'environnement est supérieure à celle de ses concurrents : 81 % des clients en marché public estiment qu'EDF est engagée dans la transition énergétique.

Les clients Entreprises

Satisfaction des clients Entreprises		
	2023	2024
National	94 %	86 %

En 2024, malgré un retour à la normale des prix de l'énergie sur le marché (qui se ressentira réellement sur les factures surtout dès 2025), la satisfaction globale des entreprises aux tarifs réglementés de vente vis-à-vis d'EDF a baissé de 8 points.

Les clients Entreprises apprécient particulièrement les espaces clients qui évoluent chaque année pour répondre à leurs attentes (89 %) ainsi que les informations et conseils reçus au fil de l'eau (83 %).

La présence d'EDF est très appréciée. En effet, 88 % des clients ont une bonne image d'EDF au global et 86 % ont confiance en EDF.

Les clients Entreprises confirment en 2024 leur attente forte en matière d'accompagnement dans la maîtrise de leurs consommations d'énergie : 65 % des clients entreprises aux tarifs réglementés de vente se déclarent satisfaits des informations et conseils donnés par EDF pour réduire leur facture, optimiser leurs consommations.

3.2. Les conditions générales de vente

Les conditions générales de vente (CGV) des clients au Tarif Bleu résidentiel

Les CGV des clients au Tarif Bleu résidentiel ont évolué en 2023 à la suite d'une concertation menée à l'automne 2022 auprès de la FNCCR et de France urbaine, conformément à l'article 27 du modèle de cahier des charges de concession (voir CRAC de l'exercice 2022).

L'entrée en vigueur des CGV modifiées s'étale sur un an, du 25 mai 2023 au 24 juin 2024 : l'information du client est effectuée à l'occasion de l'envoi de la facture qui est accompagnée d'un courrier présentant une synthèse des modifications apportées aux CGV. Pour chaque client Particulier déjà titulaire d'un contrat TRV, les nouvelles dispositions entrent en vigueur un mois après réception du courrier d'information.



Les CGV modifiées s'appliquent un mois après leur réception par le client ; elles sont disponibles sur le site edf.fr :
https://particulier.edf.fr/content/dam/2-Actifs/Documents/Offres/CGV_tarif_bleu.pdf

Les conditions générales de vente (CGV) des clients au Tarif Bleu non résidentiel

Les CGV des clients au Tarif Bleu non résidentiel n'ont pas évolué en 2024. La version applicable à la date de transmission du présent compte-rendu est celle entrée en vigueur en janvier 2021.



Les CGV des clients au Tarif Bleu non résidentiel sont disponibles sur edf.fr :
https://www.edf.fr/sites/entreprise/files/contrib/entreprise/cgv-tarifs-reglementes/2020/cgv_tarif_bleu_non_residentiel_1er_janvier_2021.pdf

3.3. La relation avec les clients, humaine et numérique

EDF simplifie la vie de ses clients en proposant une approche multicanale

EDF répond à la tendance sociétale de la mise à disposition de différents canaux de contacts en proposant un dispositif de contact multicanal basé sur la proximité, la simplicité et la modernité, qui permet ainsi à ses clients de joindre EDF à tout moment, par Internet ou en utilisant leur smartphone. Les différents canaux sont conçus pour offrir des parcours client permettant d'évoluer d'un canal à l'autre avec la plus grande fluidité.



Grâce à la mise en place des canaux numériques accessibles 24 h/24 – 7 j/7, les clients peuvent en particulier :

- accéder à l'ensemble des informations et explications concernant leur contrat de fourniture d'électricité ;
- suivre mensuellement leurs consommations d'énergie en kilowattheures et en euros, et les comparer à celles des foyers similaires, ainsi qu'à celles des foyers les moins consommateurs ;
- réaliser simplement toutes leurs opérations de gestion courante relatives à leur contrat de fourniture d'électricité : consultation et règlement de la facture, relevé de compteur, changement de coordonnées personnelles ou bancaires ;
- souscrire et/ou résilier leur contrat.

Les clients résidentiels sont accueillis au téléphone, du lundi au samedi de 8 h à 20 h.

Depuis juillet 2023, le serveur vocal interactif (SVI) du principal numéro d'appel des clients Particuliers (3404) a évolué vers une technologie en langage naturel. Ainsi, quand ils nous appellent, les clients ou prospects sont invités à exprimer « clairement et naturellement » leurs demandes. Cet outil basé sur l'intelligence artificielle, permet de mieux identifier ces demandes, et notamment celles liées à la facturation, aux conseils en économie d'énergie ainsi que les nouvelles réclamations. Ceci nous permet de distribuer l'ensemble des demandes client aux conseillers les mieux formés pour y répondre pour ainsi augmenter la satisfaction client, limiter les rappels et les transferts.

Par ailleurs, pour aller au-devant de ses clients en situation de précarité, EDF s'appuie aussi sur des accueils physiques de partenaires, comme les structures de médiation sociale.

En 2024, EDF a été classée **numéro 1 du Podium de la Relation Client dans le secteur des entreprises de services**. Cette distinction reflète l'engagement constant d'EDF à offrir une relation client de haute qualité, combinant innovation numérique et interactions humaines.

Le Podium de la Relation Client est une étude annuelle réalisée par BearingPoint et Kantar, qui évalue la qualité des interactions entre les entreprises et leurs clients. Cette étude est une référence pour mesurer l'excellence de la relation client en France.

L'enquête a été réalisée en décembre 2023 auprès d'un échantillon de 4 000 clients et usagers. Ensuite est établi un classement mettant en avant le lauréat pour chacun des 10 secteurs d'activités. Ce classement est d'autant plus valorisant que les organisations évaluées ne font pas acte de candidature et qu'il reflète véritablement la voix du client.

Les principaux critères utilisés pour évaluer les entreprises incluent :

- personnalisation : capacité à offrir des services et des communications adaptés aux besoins individuels des clients ;
- co-crédation : implication des clients dans le développement de nouveaux produits ou services ;
- proactivité : anticipation des besoins des clients et résolution proactive des problèmes ;
- expérience digitale : qualité et efficacité des interactions numériques ;
- humanité : maintien d'une dimension humaine dans les interactions, même avec l'utilisation croissante de l'IA.

Une relation de plus en plus numérique pour les clients Particuliers

Sur le site edf.fr (rubrique « Particuliers ») ou l'appli EDF & MOI, les clients peuvent prendre connaissance de l'offre de fourniture d'électricité aux tarifs réglementés et souscrire un contrat, consulter et payer leur facture, en obtenir un duplicata, obtenir une attestation de contrat, adresser une demande ou émettre une réclamation en ligne. Les clients peuvent ainsi faire part d'une insatisfaction en quelques clics et, s'ils le souhaitent, être ensuite mis en relation avec un conseiller, par tchat ou par téléphone.

Visites sur le site internet « Particuliers » d'EDF (National)			
	2023	2024	Variation (en %)
Nombre de pages vues (sur l'année)	844 106 096	702 001 405	-16,8%

La baisse du nombre de pages vues s'explique principalement par le fait que le nombre de visiteurs post crise énergétique à diminuer. Pour autant on observe que les habitudes s'ancrent de plus en plus profondément sur les outils digitaux. On note une fréquence plus importante chez les utilisateurs réguliers.

EDF propose à ses clients deux dispositifs principaux pour entretenir une relation numérique avec leur fournisseur.

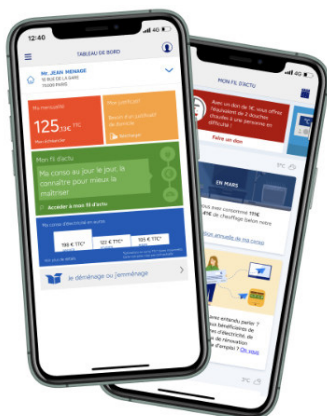
L'espace client personnalisé

Sur son espace client, le client peut gérer son contrat d'électricité, payer sa facture, modifier ses informations personnelles, suivre et comprendre ses consommations.

Le client peut télécharger directement ses factures depuis son espace client et consulter son historique sur cinq ans, sauf en cas de résiliation (cf. 3.5).

L'espace client donne accès au Suivi Conso, la solution numérique proposée par EDF pour permettre au client de mieux comprendre et maîtriser sa consommation d'électricité (cf. 3.4).

Espaces client « Particuliers » sur edf.fr (National)			
	2023	2024	Variation (en %)
Nombre de clients ayant un espace client activé au 31 décembre	14 015 650	13 956 797	-0,4%



L'appli EDF & MOI

EDF met à la disposition de ses clients une application, EDF & MOI. Avec un seul outil pratique, le client peut notamment :

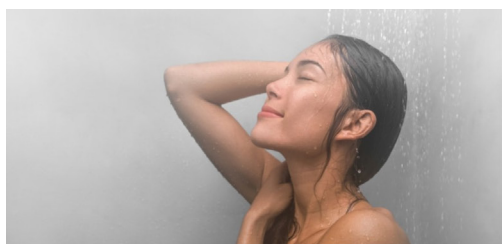
- consulter son compte en un coup d'œil ;
- gérer son mode de paiement ;
- accéder à ses factures et les télécharger ;
- régler ses factures 24 h/24, 7 j/7 ;
- renseigner son profil de consommation et ses équipements pour comparer ses usages, et identifier ses principaux postes de dépense ;
- suivre ses consommations mois par mois et à la journée au pas demi-horaire ;
- obtenir un justificatif de domicile ;
- être alerté, grâce aux push notifications :
 - dès l'arrivée d'une nouvelle facture,
 - de la couleur du lendemain pour les clients ayant souscrit l'option Tempo,
 - pour participer à des challenges autour du thème de la consommation,
 - et de toute autre information importante relative à son contrat.

Et grâce au compteur communicant Linky™, l'application permet au client de :

- consulter ses propres dépenses jour après jour ainsi que le détail par jour, après consentement à la collecte de ses données quotidiennes ;
- mieux anticiper sa dépense mensuelle ;
- être alerté en cas d'écart de consommation pour les clients mensualisés, se voir proposer un ajustement de sa mensualité et en décider.

Depuis 2023, au titre de la sobriété énergétique, l'application améliore l'expérience des clients ayant souscrit l'option Tempo ou EJP en mettant en avant la couleur du jour et celle du lendemain, et en proposant des gestes utiles aux clients afin de réduire leur consommation pour ainsi optimiser leur budget.

L'application propose également de nombreux éco-gestes et sensibilisations, notamment au travers du Fil d'actu.



Saviez-vous que l'eau chaude utilisée au quotidien pour vous laver, faire la vaisselle ou encore le ménage représente jusqu'à 20 % de votre consommation d'énergie ? On vous explique [quels gestes adopter pour faire des économies](#) !



Comme chaque année en hiver, vous vous demandez comment vous chauffer pour moins cher ? Découvrez nos astuces pour [gérer votre consommation d'énergie tout en chauffant correctement votre logement](#) !

En 2024 l'appli EDF & MOI a enregistré une nouvelle hausse de visites (+ 6,3 %) dépassant pour la première fois de son histoire les 250 millions de visites.

Dans le même temps, les visites authentifiées à l'espace client ont augmenté de + 7,7 %, et la récurrence de visites authentifiées a bondi de + 5 points (passant de 38,4 visites Espace client à 43,4 visites), preuve de l'intérêt des utilisateurs EDF & MOI.

La protection des données personnelles

La confiance du client dans ses échanges avec son fournisseur est primordiale, en particulier dans le contexte de la circulation d'un grand nombre de données rendue possible par les compteurs communicants.

EDF s'engage sur les conditions d'utilisation des données qui lui sont confiées par ses clients Particuliers. Cet engagement est formalisé par une **charte de protection des données personnelles**.

La charte est organisée autour d'une série de questions/réponses que le client peut être amené à se poser sur les données qu'il a transmises à son fournisseur EDF :

- Qu'est-ce qu'une donnée personnelle ?
- De quels types de données personnelles disposons-nous et comment les utilisons-nous ?
- Comment ces données personnelles sont-elles collectées ?
- Combien de temps sont conservées les données personnelles collectées ?
- À qui transmettez-vous mes données personnelles ?
- Comment gérer mes préférences de communication et mes consentements ?
- Quels sont mes droits sur mes données ?
- Et qu'en est-il des cookies et des dispositifs de suivi de navigation ?
- Comment est assurée la sécurité de mes données ?



La charte est consultable et téléchargeable sur le site internet d'EDF.
<https://particulier.edf.fr/fr/accueil/charte-donnees-personnelles.html>

Les Journées de la Protection des données personnelles 2024

En 2024, le 15 mai, à l'occasion de l'anniversaire du règlement général de la protection des données (RGPD), EDF a organisé la troisième édition de la campagne de sensibilisation des collaborateurs de l'entreprise pour mettre en lumière les enjeux liés à la protection des données personnelles et l'importance stratégique qu'ils représentent pour le Groupe. Des vidéos sur la gestion des habilitations, les droits d'accès aux données ont été diffusées à l'ensemble des collaborateurs. La protection des données est une marque importante de confiance indispensable au développement responsable du groupe EDF.

Une relation de plus en plus numérique, pour les clients non résidentiels

Les pratiques et attentes en matière de relation client pour les entreprises et les collectivités aux tarifs réglementés de vente évoluent comme pour les clients résidentiels vers plus de numérique et de multicanal.

Sur le site edf.fr (rubriques « Entreprises » et « Collectivités »), des actions sont mises en œuvre chaque année pour améliorer et simplifier l'expérience des clients Entreprises et Collectivités, comme la refonte des parcours utilisateurs pour répondre à leurs besoins spécifiques, le développement de formulaires en ligne, des modules de sondages permettant aux internautes de faire part de leur niveau de satisfaction.

En ce qui concerne le nombre de visites sur les sites publics Entreprises et Collectivités d'EDF en 2024 :

- sites Entreprises : 5 078 450 visites ;
- sites Collectivités : 1 150 966 visites.

Source Pi@no analytics : Janvier -Décembre 2024

Le site public Entreprises a été refondu en 2020-2021, pour simplifier et fluidifier la relation digitale. Les parcours utilisateurs ont été pensés pour améliorer l'expérience utilisateur et également faciliter les demandes de souscription aux offres et la mise en relation avec les conseillers.

Les demandes de contrat d'énergie effectuées via le site public Entreprises sont prises en charge par un service de Web Call Back (WCB), qui permet au client d'être rappelé par un conseiller, soit de manière immédiate, soit en différé en choisissant un créneau de rendez-vous. Ce service permet de répondre plus rapidement aux sollicitations client.

Concernant les Collectivités, un projet de refonte du site public a été lancé au quatrième trimestre 2023 et devrait aboutir à l'été 2025 :

- pour repenser les parcours utilisateurs des marchés publics ;
- pour répondre à leurs besoins spécifiques afin de les orienter vers les solutions d'EDF correspondant le mieux à leurs attentes.

Les principales fonctionnalités offertes par les espaces client :

- consulter, télécharger les factures et régler le solde pour les clients privés ;
- opter pour la facture électronique et accéder à des services facilitant la gestion de ses contrats au quotidien ;
- formuler une demande et suivre son état d'avancement ;
- modifier les coordonnées bancaires et l'adresse de facturation ;
- télécharger les bilans annuels ;
- retrouver facilement le numéro de téléphone de son conseiller.
- suivre ses données de consommation au pas journalier et/ou à la demi-heure pour les clients ayant autorisé EDF à collecter leurs données.

Enfin, EDF continue d'informer ses clients sur les évolutions réglementaires et contractuelles, majoritairement par courriel.



Une relation humaine maintenue entre EDF et ses clients

EDF affirme des engagements forts vis-à-vis de ses clients à la fois en matière de proximité, de disponibilité, de qualité de service et de satisfaction. L'accueil téléphonique des clients y contribue.

Les centres de relation client (CRC) assurant l'accueil téléphonique des clients de la concession sont tous localisés en France. Il s'agit d'un choix délibéré d'EDF.

Depuis 2021, le service client et commercial d'EDF bénéficie des **certifications « Relation client 100 % en France » et « Service France garanti »** délivrées par l'AFNOR ; EDF a été le premier énergéticien à avoir obtenu ces certifications garantissant que 100 % de ses conseillers clients sont tous basés en France métropolitaine. Ces deux certifications **ont été renouvelées à l'été 2024.**

Le canal téléphonique pour les clients Particuliers

Le canal téléphonique offre aux clients Particuliers la possibilité d'un contact direct avec un conseiller. Un numéro unique est proposé aux clients Particuliers : 3404 (service gratuit + prix appel).

L'accueil téléphonique au sein d'EDF est assuré par un réseau de centres de relation client (CRC), pilotés et animés par un service national dédié, fonctionnant en réseau sur l'ensemble de la zone de desserte nationale d'EDF.

Ce mode d'organisation constitue une garantie pour la fiabilité du service rendu dans le traitement des appels des clients de chaque concession.

Appels téléphoniques des clients « Particuliers » (National)			
	2023	2024	Variation (en %)
Nombre d'appels traités par EDF au cours de l'année	22 171 226	19 494 148	-12,1 %

L'accessibilité du canal téléphonique s'est améliorée en 2024, progressant de 1,2 points par rapport à l'année précédente pour atteindre 89,6 %. Cette évolution s'inscrit dans un contexte de réduction du volume d'appels, avec 2,7 millions de sollicitations en moins par rapport à 2023.

L'impact de la crise énergétique s'est fortement atténué, et le nombre d'appels est revenu à un niveau d'avant-crise, bien que nos clients demeurent attentifs à leur consommation et à leur facturation.

Parallèlement à cette baisse des appels téléphoniques, une diminution des contacts indirects (formulaires, e-mails et courriers) a également été observée.

L'amélioration de l'adéquation entre nos compétences et les typologies de demandes, le renforcement des effectifs ainsi qu'un pilotage plus resserré ont permis de bien maîtriser les flux entrants, d'optimiser la gestion des stocks de demandes en cours et d'assurer le respect des délais de traitement.

Bienvenue à nos nouveaux embauchés dans l'Ouest

La dynamique des recrutements à la Direction du Service Client et Commercial Ouest a continué en 2024 et se poursuit en 2025. C'est un enjeu de taille puisque sur nos 6 sites, 43 conseillers clientèle ont été embauchés en 2024.

Cette belle dynamique est le fruit d'une coopération étroite entre RH, managers et experts professionnalisation pour recruter des candidats et accompagner leur montée en compétences tout au long de l'année.

En 2025, le recrutement d'une quarantaine de collaborateurs est prévu.



Le canal téléphonique pour les clients Entreprises et Collectivités

Chaque client dispose d'un numéro de contact (cf. Annexe) qu'il peut joindre du lundi au vendredi de 8 h à 18 h.

L'accueil téléphonique des clients du marché d'affaires est réalisé avec des conseillers basés dans les régions et dépendant de Directions Commerciales Régionales (DCR), ainsi que par des prestataires externes basés en France.

Cet accueil est organisé de manière différenciée selon la clientèle professionnelle et celle des collectivités, reposant sur :

- une distribution territoriale ; les appels sont traités en priorité par des conseillers basés dans la région de l'appelant, et éventuellement transférés à une autre région en cas de problème d'accessibilité, afin de limiter l'attente des clients ;
- et une distribution nationale ; cette mutualisation des centres d'appels sur le marché d'affaires a pour objectif de garantir un optimum technico-économique dans le service rendu aux clients.

Autres moyens de contacts

En complément des canaux ci-dessus (digital et téléphone), EDF est également partenaire de nombreuses structures de médiation sociale, mutualisées avec d'autres opérateurs, offrant à EDF des occasions de contacts physiques avec la clientèle.

Pour EDF, les structures de médiation sociale revêtent une importance majeure. Elles permettent de renouer le contact avec les ménages en situation de précarité, voire d'exclusion, de trouver une solution pour le règlement de leurs factures, d'informer les clients sur les économies d'énergie et de faciliter leurs démarches administratives.



En 2024, EDF a été partenaire dans les territoires de plus de 120 points d'accueil de médiation sociale de proximité tels que les Pimms médiation (Points d'information et de médiation multi-services) ou les régies de quartiers, structures reconnues pour faciliter l'utilisation des services publics. En appui de ces relations dans les territoires, EDF est partenaire du réseau national des Pimms médiation et du Comité national de liaison des régies de quartier (CNLRQ) (voir chapitre 4 « La précarité énergétique au cœur des engagements d'EDF »).

La carte des structures de médiation sociale de l'Ouest figure dans le chapitre 4 partie 2.

La relation d'EDF avec ses clients peut également passer par les bureaux de poste : les clients ont en effet la possibilité de régler leur facture en espèces dans le bureau de poste de leur choix, sans aucun frais. Les modalités pratiques font l'objet d'une information disponible sur le site edf.fr ou sur simple appel du client auprès d'EDF.

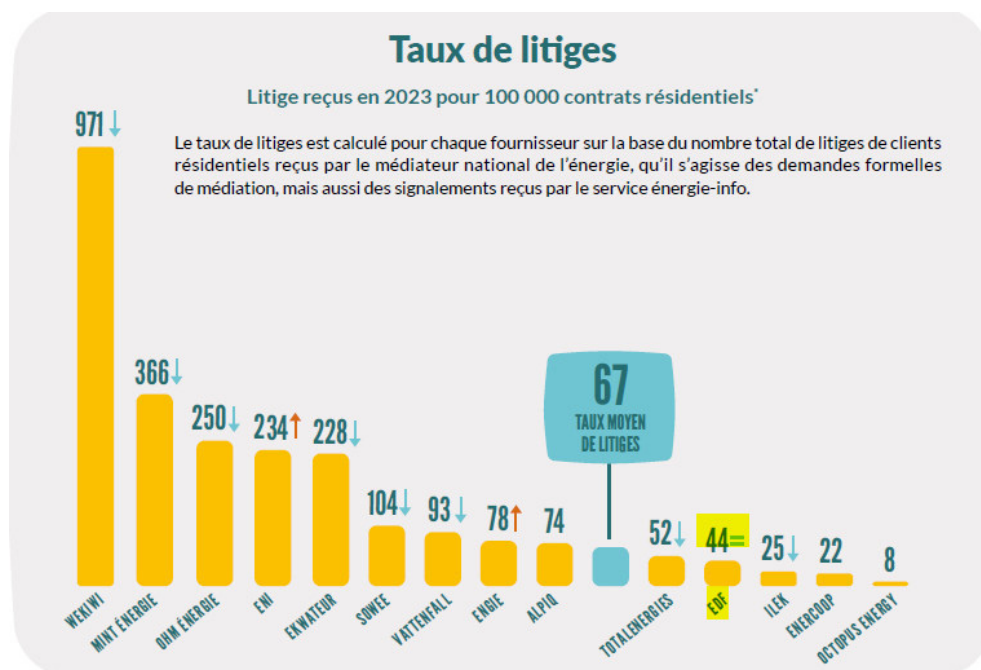
Les clients peuvent également entrer en contact avec EDF par courrier.

EDF a organisé ses équipes de manière à traiter les demandes lui arrivant par courrier avec une promesse d'accusé réception rapide et de délai de réponse adapté au niveau de complexité de la demande.

Rapport d'activité du Médiateur national de l'énergie

Le Médiateur national de l'énergie a publié le 14 mai 2024 son rapport d'activité 2023. EDF est l'un des fournisseurs qui a le plus faible taux de litiges (chiffre stable par rapport à l'année précédente).

Le taux de litiges (demandes formelles de médiation et démarches vers Énergie-info) a évolué et intègre maintenant les fournisseurs nationaux ayant plus de 50 000 contrats résidentiels (contre 100 000 auparavant).



EDF ne représente que 37 % des litiges enregistrés en 2023 par le MNE, soit une proportion nettement inférieure à la part d'EDF sur le marché des clients Particuliers (Observatoire des marchés de la CRE).

À l'occasion de la publication du rapport d'activité 2023, le Médiateur national de l'énergie a précisé :

« En 2023, les conséquences de la crise des prix de l'énergie sont restées douloureuses pour bon nombre de consommateurs d'énergie. D'après le baromètre annuel du médiateur national de l'énergie, le coût de l'énergie est un sujet de préoccupation pour 89 % d'entre eux et 31 % ont déclaré avoir eu des difficultés à payer leurs factures. Le nombre de demandes d'information a augmenté de 7 % par rapport à l'année 2022 ; ce sont près de 5 millions de consommateurs qui ont ainsi été informés par mes services.

Ces difficultés sont attestées par le nombre de litiges reçus (27 350), particulièrement élevé cette année. Avec quasiment 14 000 saisines formelles, la quantité de demandes de médiation a progressé de 2 % par rapport à 2022. »

Le rapport 2023 du Médiateur national de l'énergie est accessible sur le site de l'institution : www.energie-mediateur.fr

Lutter contre les démarchages abusifs

Que ce soit à domicile ou au téléphone, certains fournisseurs d'énergie peuvent recourir à de faux arguments, voire usurpent la marque EDF, afin d'induire en erreur les clients et proposer des contrats d'énergie ou les signer à leur insu.

Pour information : Lorsque le contrat d'un client est résilié, celui-ci reçoit un SMS, de la part d'EDF, lui indiquant que son contrat est résilié et que s'il n'est pas à l'origine de cette résiliation, il est invité à contacter une ligne téléphonique dédiée pour traiter sa réclamation.

Comment signaler un démarchage abusif ?

Compte tenu du nombre très important d'appels de clients se disant victimes des pratiques illicites de démarchage, EDF a mis en place une ligne téléphonique dédiée : 09 70 81 81 42 (appel non surtaxé).

Un client victime de démarchage abusif peut également le signaler en envoyant témoignage et pièces jointes à l'adresse : demarchage-abusif@edf.fr ou envoyer son témoignage sur papier libre ou par le formulaire CERFA dédié (lien vers le formulaire également disponible en mairie) à l'adresse : EDF Service Client TSA – 21941, 62978 Arras Cedex 9.

Tous ces signalements sont susceptibles d'être utilisés en justice. EDF lutte contre ces pratiques illicites de démarchage qui lui portent préjudice.

Enfin, un client ayant subi un démarchage abusif peut s'adresser directement aux autorités compétentes : il suffit de remplir le formulaire en ligne de la DGCCRF* pour porter cette démarche à sa connaissance afin qu'elle puisse engager, au besoin, des actions envers les contrevenants.

Les informations sont relayées sur le site d'EDF : Démarchage commercial abusif sous le nom d'EDF : Tout savoir

* Direction générale de la concurrence, de la consommation et de la répression des fraudes.

Par ailleurs, EDF met en garde ses clients contre les pratiques malveillantes, invitant les clients concernés à transmettre à EDF les mails douteux qu'ils ont reçus, à une adresse électronique créée à cet effet : message-frauduleux@edf.fr

Les lignes directrices de la CRE

La CRE a publié le 11 juillet 2024 les lignes directrices relatives aux pratiques des fournisseurs d'électricité et de gaz naturel visant à promouvoir une plus grande transparence parmi les fournisseurs d'énergie et à renforcer la protection des consommateurs.

Dans un premier temps, les lignes directrices concernent seulement les consommateurs résidentiels, mais elles devraient à terme s'appliquer également aux TPE, syndicats de copropriétés, associations et petites collectivités.

Au nombre de treize, elles sont réparties entre les trois étapes du processus d'achat d'énergie :

Phase préalable à la souscription d'un contrat :

- Clarification de la typologie des offres
- Harmonisation des fiches descriptives des offres
- Estimation de la facture avant souscription
- Obligation d'afficher les prix
- Obligation d'un conseil tarifaire à la souscription
- Visibilité sur l'évolution du prix sur 12 mois

Exécution du contrat :

- Présentation de l'impact facture avec préavis en cas d'évolution du prix en cours de contrat
- Révision de l'échéancier de paiement en cas d'évolution au-delà d'un certain seuil
- Respect de l'engagement sur le prix
- Communication du prix à tout moment sur demande
- Mise en avant des informations de consommation utiles aux consommateurs.

Fin de contrat :

- Information en cas de renouvellement
- Obligation d'information en fin de contrat.

L'adhésion aux lignes directrices repose sur une démarche volontaire des fournisseurs.

Vingt-quatre fournisseurs nationaux (dont EDF hors SEI) et plus de cinquante fournisseurs locaux, ont formellement confirmé leur engagement.

La CRE contrôlera la bonne exécution des engagements pris par les fournisseurs. Sur le principe du *Name and Shame*, elle n'hésitera pas à communiquer sur les fournisseurs qui ne respecteraient pas leurs engagements.

3.4. L'accompagnement des clients pour les aider à mieux et moins consommer

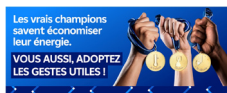
EDF a poursuivi en 2024 son accompagnement des clients pour les aider à mieux et moins consommer. Le plan d'actions 2024 a visé à sensibiliser, inciter et accompagner les clients à l'adoption de comportements vertueux dans la durée.

Mieux consommer, moins consommer

Pour ce qui est des clients Particuliers, ce plan a été structuré en trois volets :

1. Inciter à la baisse des consommations énergétiques et du budget de chauffage

« Les Défis utiles », un challenge de grande envergure lancé en 2023 pour inciter les clients à baisser leur consommation électrique.



Les clients au Tarif Bleu résidentiel dont le contrat a un an d'ancienneté ou plus ont pu participer au challenge lancé en novembre 2023 et qui s'est achevé en mai 2024. L'inscription et le suivi ont été disponibles uniquement via **EDF & MOI**. Il a été réservé aux 500 000 premiers inscrits.

Quatre défis ont été proposés aux clients :

- **un Défi Marathon** pour inciter les participants à baisser durablement leur consommation sur l'hiver (objectif de réduction de 10 % de sa consommation entre novembre 2023 et février 2024) ;
- **trois Défis Sprints** concentrés sur la période hivernale (à chaque fois les participants ont été invités à diminuer leur consommation sur une courte période donnée, avec un objectif de baisse associé).

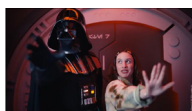
Pour chaque défi remporté, les participants ont été éligibles à un tirage au sort leur permettant de gagner des places pour les Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024 et d'autres lots.



Un quiz sur les économies d'énergie a pris le relais en mars 2024. EDF a proposé à ses clients d'y participer afin de gagner des places au parc Disneyland Paris.



En octobre, lancement d'une campagne de publicité pour la **promotion de la pompe à chaleur** en tant que solution de chauffage fiable, économe, et plus respectueuse de l'environnement pour aider les Français à toujours mieux et moins consommer.



En novembre, dans le cadre du plan Thermostat, EDF a communiqué via sa nouvelle publicité sur le **pilotage du chauffage**. Comme Dark Vador, les clients peuvent désormais piloter leur chauffage électrique à distance au travers de l'application EDF & MOI.

2. Promouvoir l'option tarifaire la mieux adaptée

Grâce à la promotion de Tempo réalisée en 2023 à la demande des pouvoirs publics, le nombre de clients ayant choisi cette option atteint plus de 870 000 en 2024, sur un objectif d'un million de clients en offre d'effacement.

En janvier 2024, dans un contexte d'inflation, la CRE a demandé à EDF de reprendre les campagnes d'optimisation tarifaire menées en 2022.

Outre des campagnes d'e-mailing vers nos clients mal-tarifés, nous avons lancé :

- une campagne envers nos clients en option Heures Creuses qui les utilisent suffisamment, afin de les rassurer sur le fait que cette option est toujours bien adaptée à leur situation ;
- une campagne pour les clients en Heures Creuses dont la consommation annuelle est réalisée pour moins de 31 % en heures creuses afin de les aider à optimiser leur contrat ;
- une campagne de promotion de l'option Heures Creuses auprès de clients en option Base équipés d'un chauffe-eau électrique.

Ces diverses campagnes ont été menées sur les mois de mai et juin 2024 auprès d'un peu plus de 5,5 millions de clients.

3. Aider à la maîtrise de la consommation

L'objectif est enfin d'aider les clients à **maîtriser durablement leur consommation** ; cela passe notamment par l'utilisation des outils mis à disposition par EDF – les solutions Suivi Conso et Info Watt en particulier qui sont décrites ci-dessous – et par la rénovation énergétique des logements (voir le chapitre 4.3 pour les programmes dont EDF est partenaire au titre de sa politique Solidarité).

EDF a promu en 2024 son suivi de consommation « **Le Fil d'actu** » sur l'appli EDF & Moi : 4 millions d'e-mails ont été envoyés au fil de l'eau.

Le conseil tarifaire

Le conseil tarifaire (également désigné « conseil énergie ») consiste à proposer le contrat de fourniture le plus adapté au client Particulier sur la base d'une estimation de consommation à la mise en service ou sur la base de la consommation réelle pendant la vie courante du contrat.

L'estimation de la consommation se base sur les caractéristiques du logement, ainsi que sur la situation personnelle et les équipements du client.

Pour effectuer un conseil tarifaire, EDF utilise un outil de diagnostic construit à partir de l'analyse de clients « types ». Il fait régulièrement l'objet de mises à jour et d'optimisation pour assurer des résultats cohérents et la satisfaction des utilisateurs. Il est réalisé à partir de moyennes de consommation à températures « normales ».

Un conseil tarifaire est réalisé à chaque mise en service. En relation courante, à la demande du client, ce conseil tarifaire permet d'analyser et d'adapter le contrat ou les mensualités du client sur la base de sa consommation réelle s'il est équipé d'un compteur communicant ou estimée en fonction de ses nouveaux usages, d'aménagements concourant à des économies d'énergie ou d'une évolution de la composition familiale du foyer.

Par ailleurs, le client a la possibilité de vérifier lui-même, dès la première année contractuelle, sur son espace client, si son contrat est toujours adapté à ses usages, s'il se trouve dans les situations décrites ci-dessous :

- lors de l'estimation initiale, le client ne possédait pas l'ensemble des éléments nécessaires à l'élaboration de son conseil tarifaire (date précise de la construction de l'immeuble ou de ses réfections, le mode de chauffage et de cuisson);
- un changement ou une acquisition d'équipement a été réalisé (remplacement de l'équipement de chauffe, acquisition d'un véhicule électrique...);
- un changement de composition familiale est intervenu (arrivée ou départ d'un enfant, garde alternée, etc.);
- des travaux ont été réalisés dans son logement depuis sa souscription.

Dans le cas où son contrat ne serait plus adapté, une proposition de modification de contrat lui serait soumise (changement de puissance ou d'option).

Le client, s'il préfère, peut aussi joindre un conseiller EDF à tout moment.

Au-delà de l'estimation de consommation et de la préconisation d'un contrat adapté la première année, cet accompagnement **permet également, pour les clients mensualisés, de proposer ou d'ajuster les mensualités** afin d'éviter une facture de régularisation trop élevée, et de facturer le client au plus juste.

EDF conseille également les clients non résidentiels lors de la souscription du contrat de fourniture, en les aidant à évaluer les besoins de leur(s) site(s), en particulier du point de vue de la puissance et de l'option tarifaire (Base ou HP/HC) à souscrire.

Le nombre de conseils tarifaires dispensés par EDF

Il est rendu compte ci-après des conseils tarifaires délivrés sur l'année au téléphone par les conseillers client, à la mise en service et dans le cadre de la relation courante avec le client.

Conseils tarifaires (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Nombre de conseils tarifaires	33 466	33 170	-0,9%

Le décompte ci-dessus n'inclut pas les conseils tarifaires que les clients peuvent obtenir directement par eux-mêmes (sans intervention d'un conseiller client) à partir de leur espace client.

EDF a aussi accompagné ses clients dans la bonne utilisation de leur option tarifaire. Comme en 2023, **en entrée d'hiver, EDF s'est adressée par courriel à partir d'octobre 2024 aux clients bénéficiant de l'option Tempo** afin de les informer que l'on entrait dans la période des 22 jours rouges et leur prodiguer les trois réflexes à adopter pour bien gérer leur option Tempo.

Un e-mail ou courrier en sortie d'hiver est adressé aux clients de l'option Tempo.



Des solutions numériques pour aider les clients à mieux comprendre et à agir sur leur consommation d'électricité

La solution Suivi Conso

EDF propose une solution de suivi de consommation d'énergie pour aider les clients à mieux comprendre et à agir sur leur consommation d'électricité.

Suivi Conso : vous allez gagner à suivre votre consommation d'énergie

Avec le Suivi Conso, vous pouvez suivre l'évolution de votre consommation d'électricité et de gaz au jour le jour et même toutes les 30 minutes¹.

Parfait pour identifier vos principaux postes de dépense énergétique et agir sur vos consommations ! Le Suivi Conso est accessible sur l'appli EDF & MOI et depuis l'espace client EDF.

[Je découvre le Suivi Conso](#)



¹ L'accès aux données quotidiennes et 30 minutes (électricité uniquement) est réservé aux clients équipés d'un compteur communicant et ayant donné leur consentement.

Depuis novembre 2024, le Suivi Conso évolue : la rubrique « Évolution de ma consommation » propose désormais à nos clients avec un seul contrat d'électricité un nouveau graphe en euros et en kilowattheures, leur permettant de suivre leurs consommations à l'année et au mois, de visualiser encore plus clairement la répartition de leurs consommations entre l'abonnement, les différents postes tarifaires (HP/HC, jours blancs/bleus/rouges, etc.).

EDF travaille à enrichir régulièrement ce graphe.

Avec cette solution, le client peut suivre, mois par mois, ses consommations estimées d'électricité en kilowattheures et en euros.

La solution de Suivi Conso permet également au client de comparer sa consommation estimée à celle de l'année passée, à celles de foyers similaires*. L'objectif est d'encourager des comportements toujours plus sobres.

* Habitations du même type situées dans la même zone climatique et avec des caractéristiques de contrat EDF similaires.

En complétant la description de son logement et de ses usages, le client peut identifier les équipements électriques qui consomment le plus chez lui (chauffage, eau chaude sanitaire, éclairage, cuisson, etc.) sur la base d'estimations, et découvrir des conseils adaptés à sa situation pour l'aider à diminuer sa consommation au quotidien.



Le client équipé d'un compteur Linky™ bénéficie d'une mise à jour automatique de sa consommation mensuelle d'électricité dans ses solutions de Suivi Conso, d'une projection mensuelle et annuelle de sa consommation et d'une analyse de la part estimée du chauffage dans sa consommation. Le client a également la possibilité de se fixer un objectif annuel de consommation (ci-contre) et de le suivre grâce aux courriels ou SMS selon son choix.

Le client équipé d'un compteur Linky™ peut, s'il le souhaite (c'est-à-dire en donnant son consentement à la collecte des données fines), suivre sa consommation d'électricité de l'avant-veille, en euros et en kilowattheures, au pas quotidien ainsi qu'au pas 30 minutes. Il bénéficie aussi de la projection mensuelle de la consommation et de l'affichage de la répartition par poste tarifaire (heures pleines/heures creuses), de la puissance maximale atteinte dans la journée. Seul le client consentant à la transmission des données au pas 30 minutes bénéficie d'une consommation de la veille, en kilowattheures.

Le client disposant d'un compteur Linky™ peut se fixer un objectif de consommation (en € ou kWh) qu'il aimerait ne pas dépasser sur l'année. S'il souhaite être alerté (par mail ou SMS, selon son choix) en cas de dérive par rapport à son objectif, il est nécessaire qu'il donne son consentement pour des conseils personnalisés.

Comme l'impose le décret relatif à l'accès aux données de consommation, EDF met à disposition du client une fonctionnalité de téléchargement de l'ensemble des données collectées auprès du distributeur Enedis.

Les solutions EDF de suivi de consommation sont incluses dans le contrat d'électricité. Elles sont accessibles depuis l'espace client, soit en accès direct depuis le tableau de bord, soit par téléchargement de l'application EDF & MOI.

En 2024, 7,4 millions d'utilisateurs ont consulté les outils de Suivi Conso (web et appli), dont 7,1 millions hors fil d'actualité.

Sur l'année 2024 les visites Suivi Conso (web et appli) ont dépassé les 210 millions (contre 198 millions en 2023) et la récurrence de visites a atteint 28,4 visites par client (contre 21,9 en 2023).



La solution Suivi Conso sur edf.fr :

<https://particulier.edf.fr/fr/accueil/contrat-et-conso/economies-energie/comprendre-reduire-consommation-electrique-gaz.html>

Le pilotage intelligent de son chauffage

Depuis octobre 2024, EDF propose à tous ses clients équipés de chauffage connecté (des marques partenaires) de les synchroniser avec l'appli EDF & MOI pour les piloter à distance et activer des programmes automatiques permettant d'optimiser leur programmation en cohérence avec leur contrat d'énergie. Cette solution offre aussi la possibilité aux clients de suivre la consommation de leurs équipements connectés.

Avec le pilotage intelligent de leur chauffage connecté dans EDF & MOI :

- les clients planifient un programme de chauffe en fonction de leurs habitudes et de leur contrat, pour ne chauffer que lorsque c'est nécessaire et ainsi faire des économies ;
- ils profitent d'un pilotage à distance simple, pour gérer tous les imprévus du quotidien ;
- ceux qui le souhaitent, peuvent activer des programmes automatiques qui optimisent le pilotage en fonction de leur contrat ; par exemple, pour les clients Tempo, le chauffage baisse de quelques degrés durant les heures pleines des Jours Rouges ;
- ils visualisent la consommation de leurs équipements connectés dans la répartition par usages.

Cette solution a fait l'objet d'une campagne média courant novembre et d'un mailing à tous nos clients équipés de chauffage électrique.

Lien vers la page du site : Votre pilotage de chauffage électrique avec EDF particulier

La solution Info Watt

Le décret n° 2021-608 du 19 mai 2021 a imposé aux fournisseurs de gaz naturel et d'électricité la mise en place d'une solution de transmission aux consommateurs de leurs données de consommation, notamment exprimées en euros, et en temps réel pour l'électricité*.

Conformément à la réglementation, la solution s'adresse aux clients bénéficiaires du chèque énergie, équipés de compteurs communicants et raccordés au réseau d'Enedis. Elle n'est pas facturée par les fournisseurs ; sa mise à disposition fait l'objet d'une compensation financière selon des modalités définies par l'administration.

* Pour l'électricité, les données mises à disposition sont : la puissance instantanée, la puissance moyenne sur la dernière heure et sur la journée, la puissance maximale en kW ainsi que les données de consommation en euros et en MWh sur la dernière heure, et les cumuls sur la journée, le mois en cours et l'année (ou le début de contrat).

La solution Info Watt proposée par EDF prend la forme d'un boîtier connecté à brancher sur le compteur Linky™, et d'une application téléchargeable sur les stores.

Info Watt est un outil supplémentaire pour maîtriser sa consommation d'électricité et son budget. Avec un suivi en temps réel permettant d'identifier les appareils et les usages les plus énergivores, chaque bénéficiaire d'Info Watt peut prendre conscience de sa consommation d'électricité, adapter ses habitudes avec des écogestes et réaliser des économies sur sa facture.

EDF a mis en place trois canaux de souscription à la solution Info Watt :

- des mailings ;
- le site EDF : <https://particulier.edf.fr/fr/accueil/gestion-contrat/facture/aides-sociales/cheque-energie/info-watt.html> qui apporte des précisions sur la solution et propose un parcours de souscription permettant aux clients éligibles de souscrire ;
- le numéro de téléphone pour les clients EDF Particuliers (3404), où les conseillers client peuvent répondre aux demandes et envoyer un mail de souscription au client qui a appelé.

Après souscription, le client reçoit à son domicile par colis le boîtier Info Watt. EDF a mis en place un service client dédié pour répondre aux clients et les accompagner dans l'installation du boîtier et l'utilisation de l'application. Les conseillers dédiés sont à l'écoute des clients du lundi au samedi de 8 h à 20 h au 09 70 81 80 99 (appel non surtaxé).

La promotion du service Info Watt en 2024 pour les clients chèque énergie :

Dans l'e-mail invitant les clients d'EDF à renvoyer leur chèque énergie en avril 2024, le service Info Watt a été mis en avant. Une relance a été également réalisée pour promouvoir le service Info Watt aux nouveaux bénéficiaires du chèque énergie : 110 000 e-mails et 100 000 courriers.

Par ailleurs, les équipes Solidarité d'EDF dans les territoires se sont mobilisées tout au long de l'année 2024 pour faire connaître le dispositif auprès des clients bénéficiaires du chèque énergie et des acteurs locaux de la solidarité.

La sensibilisation aux économies d'énergie

EDF mène auprès de ses clients Particuliers des actions de sensibilisation aux gestes du quotidien et plus largement aux économies d'énergie.

Sur le site particulier.edf.fr (<https://particulier.edf.fr/fr/accueil/economies-d-energie/>) : les clients ont accès à « Mes Ecos & Moi », une rubrique qui regroupe l'ensemble des solutions et conseils d'EDF pour les aider à faire des économies d'énergie. Ces conseils et solutions portent sur :

- le contrat ;
- la maîtrise de la consommation ;
- les bons réflexes au quotidien (écogestes) ;
- les équipements ;
- les travaux de rénovation ou d'isolation.



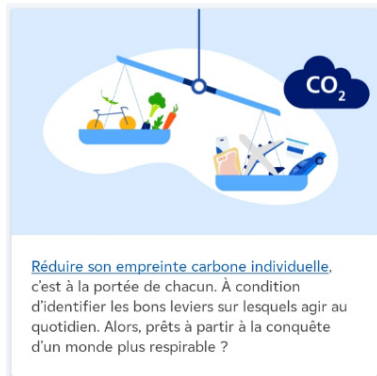
La promotion des écogestes

Dans cette rubrique « Mes Éco & Moi », sont mis à disposition :

- un quiz pour permettre aux clients de déterminer quel type d'« économies » ils sont et les aider à faire encore plus d'économies ;
- la solution de Suivi Conso, accessible depuis

l'espace client ou depuis l'appli EDF & MOI, qui permet de suivre sa consommation et de mieux la comprendre ; les clients ont accès à des écogestes personnalisés, et à des repères de consommation ; mais aussi depuis novembre 2024 au pilotage du chauffage électrique ;

- les solutions pour piloter son chauffage, son éclairage et ses prises électriques ;
- les solutions pour réaliser des travaux d'isolation ou de chauffage.



La pédagogie sur l'empreinte carbone

Depuis mai 2020, la raison d'être d'EDF est inscrite dans ses statuts : « *Construire un avenir énergétique neutre en CO₂ conciliant préservation de la planète, bien-être et développement grâce à l'électricité et à des solutions et services innovants.* »

Pour concrétiser cet engagement, des actions de sensibilisation à l'empreinte carbone des activités humaines sont menées auprès des clients Particuliers.

- Sur le site particulier.edf.fr, rubrique « Guide de l'énergie » (Le Guide de l'énergie vous éclaire ! | EDF), **une cinquantaine d'articles** présentent les aspects concrets de la transition énergétique dans la vie quotidienne de nos

clients.

- Deux **quiz pédagogiques** pour mieux comprendre les émissions de CO₂ et tester ses connaissances sur l'empreinte carbone sont aussi en ligne dans la solution Suivi Conso mise à disposition sur le site particuliers.edf.fr :

- Réduire son empreinte carbone et limiter ses émissions de CO₂ - EDF
- Quiz : l'empreinte carbone, c'est quoi ? - EDF Particulier

3.5. La facturation des clients



EDF s'attache à ce que la facture du client reflète au plus près sa consommation et qu'elle ne génère pas de mauvaises surprises.

Pour les clients équipés d'un compteur communicant, soit plus de 90 % des clients, la relève de la consommation s'effectue à distance.

Pour les clients ne disposant pas encore d'un compteur Linky™, la qualité de la facturation repose sur la transmission par le client d'index autorelevés auprès du gestionnaire de réseau Enedis, ainsi que sur le système d'alerte auprès des clients en cas de facture « inhabituelle ».

À noter : les clients qui ne sont pas équipés d'un compteur Linky™ et qui n'ont pas adressé à Enedis un autorelevé durant les douze derniers mois (malgré l'envoi de plusieurs communications écrites et appels téléphoniques) se voient appliquer, depuis le 1^{er} janvier 2023, des frais de relevé relatifs à la gestion spécifique de la relève des compteurs « ancienne génération ». Ces frais s'élèvent à 9,04 € HT tous les deux mois ; ils sont stoppés en cas d'installation d'un compteur Linky™. A partir de juin 2025, ces frais s'appliqueront à tous les clients non équipés d'un compteur Linky, qu'ils aient ou non communiqué un autorelevé.

Les modalités de facturation

Le concessionnaire propose aux clients des rythmes de facturation adaptés à leurs besoins, et des modalités de paiement souples et personnalisées, qui sont précisés dans les conditions générales de vente.

Pour les clients Particuliers

Différents rythmes de facturation sont proposés aux clients. Les deux principaux sont la facturation annuelle (dans le cadre de la mensualisation) et la facturation bimestrielle.

Fréquence de facturation (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Nombre de clients facturés annuellement*	175 445	170 628	-2,7%
Nombre de clients facturés bimestriellement	63 095	60 976	-3,4%

* Les clients facturés annuellement sont des clients mensualisés et prélevés.

La mensualisation des clients Particuliers

La consommation annuelle est estimée avec le client à partir d'un conseil tarifaire ou en fonction des consommations de l'année écoulée. Elle est valorisée avec les prix en vigueur au moment du calcul et est répartie sur onze mois. En début de période, le client reçoit un calendrier de paiement avec les montants et les dates des prélèvements à venir. En fin de période, le distributeur transmet les index figurant sur le compteur du client. Ce relevé donne lieu au calcul de la facture annuelle, appelée « facture de régularisation ».

Outre les écarts de consommation, la facture de régularisation peut comprendre les montants d'éventuelles mensualités impayées.

La mensualisation permet au client de lisser son budget sur l'année, sans tenir compte des variations saisonnières de sa consommation.

Dans le cas général, si une dérive de consommation est constatée à l'occasion de la relève à six mois ou consécutive à une transmission d'index, EDF met en place un dispositif d'information des clients (courrier, SMS, courriel) visant à les informer de cette dérive, voire à leur proposer un ajustement de leur échéancier.

Les clients équipés d'un compteur Linky™ communicant et pour lesquels EDF dispose d'une adresse électronique peuvent bénéficier automatiquement de la « Mensualisation sans surprise ». Lors de la première année, le client reçoit chaque mois (entre le septième et le neuvième mois de la mensualisation), une alerte dès lors qu'il se trouve en dérive de consommation, à la hausse comme à la baisse, par rapport à la prévision de son échéancier. EDF leur communique la nouvelle consommation annuelle projetée, intégrant leur historique de la période en cours et les invite à ajuster les mensualités qui restent jusqu'à leur facture de régularisation. L'objectif est de minimiser l'impact d'une régularisation trop élevée, qu'elle soit débitrice ou créditrice.

Pour la mensualisation de l'année suivante, les échéances sont calées sur leur consommation réelle au cours de l'année complète précédente divisée par onze. En cas de dérive à la hausse comme à la baisse, des alertes sont adressées au client, chaque mois entre le troisième et le neuvième mois de la mensualisation.

Les clients peuvent, selon leur choix, ajuster ou non leurs mensualités, en toute autonomie sur leur espace client et/ou en contactant un conseiller pour comprendre et rechercher des solutions face à de fortes dérives.

A partir de juin 2025, et en réponse aux lignes directrices de la CRE évoquées précédemment dans ce document, EDF va remplacer le dispositif "Mensualisation sans surprise" par la préconisation CRE, à savoir un ajustement automatique du plan de paiement du client.

Comment cela va se dérouler concrètement :

Si, à réception d'index intermédiaire, EDF détecte une dérive _débitrice ou créditrice _supérieure à l'équivalent de deux mensualités entre le 2^{ème} et le 9^{ème} mois, un avenant d'échéancier sera produit et fourni au client. Celui-ci aura la possibilité de le refuser, ce qui entraînera la remise en place de l'échéancier initial.

À moins de 60 jours de la date d'émission théorique de la facture de régularisation, si un tel écart est détecté, EDF n'envoie pas de nouvel échéancier révisé car trop proche du terme mais préviendra le client du solde prévisionnel à date.

L'établissement des factures

Nous rendons compte ci-après des volumes de factures émises vers les clients de la concession.

Établissement des factures (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Nombre total de factures émises	648 813	626 587	-3,4 %
Nombre de factures établies sur la base du relevé effectué par le client	23 239	19 435	-16,4 %
Nombre de factures établies sur la base d'une téléopération sur compteur Linky™*	560 225	553 138	-1,3 %
Nombre de factures rectificatives	4 558	3 001	-34,2 %

* Il s'agit du nombre de factures établies depuis un point de livraison (PDL) équipé d'un compteur communicant Linky™.

Précisions sur les factures rectificatives : il s'agit des factures émises hors cycle de facturation, soit suite à annulation de facture (ex : anomalie, index erroné), soit après réception d'un index rectificatif (art. 222 de la loi TECV de 2015), soit réalisée manuellement suite à une estimation réalisée par le gestionnaire du réseau de distribution Enedis (ex : cas de compteurs bloqués, défectueux, réclamation client ou fraude).

La facturation électronique pour les clients Particuliers

La facture électronique est une modalité sûre, gratuite, pratique, qui permet au client de consulter et télécharger sa facture depuis son espace client, 24 h/24 et 7 j/7.

Ses factures sont automatiquement conservées pendant cinq ans (sauf résiliation du contrat).

Le jour de l'émission de la facture, le client reçoit un courriel de notification avec le montant à régler et la date de paiement. Le lien présent dans le courriel lui permet de consulter sa facture. Il peut ainsi prendre connaissance très rapidement du montant de sa facture et de son contenu au plus près de son émission et ainsi interagir avec les services d'EDF en cas d'interrogation ou de difficulté.

Facturation électronique (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Nombre de clients bénéficiaires	126 564	125 754	-0,6 %

À noter : EDF applique le régime d'*opt-out* pour la souscription de la facture électronique par les clients résidentiels et les petits professionnels, dans les conditions décrites à l'article L. 224-12 du Code de la consommation, dès lors que ce mode de communication est adapté à la situation du client : il revient désormais au client de manifester son opposition à ce mode de facturation qui lui est proposé par le fournisseur ; il reçoit alors une facture papier, sans surcoût.

Le site d'EDF précise cette possibilité offerte au client : « *Vous préférez continuer de recevoir vos factures par voie postale, pour quelque raison que ce soit ? Dans ce cas, contactez votre conseiller EDF au : 3404* » (<https://particulier.edf.fr/fr/accueil/gestion-contrat/facture/facture-en-ligne.html>)

En cas de changement d'avis, le client peut modifier à tout moment son choix, en toute autonomie, sur son espace client.

Il est rappelé par ailleurs que les clients ont la possibilité de régler leur facture en espèces dans le bureau de poste de leur choix, sans aucun frais. Les modalités pratiques font l'objet d'une information disponible sur le site [edf.fr](https://www.edf.fr) ou sur simple appel du client auprès d'EDF.

Pour les clients non résidentiels

Nous proposons ci-après, pour les clients non résidentiels, les indicateurs liés à la facturation.

Les clients non résidentiels reçoivent, pour la grande majorité d'entre eux, dès lors qu'ils sont équipés d'un compteur Linky™ communicant, une facture mensuelle sur index réel.

Fréquence de facturation (Concession)			
	2023	2024	Variation (en %)
Nombre de clients dont le contrat est facturé mensuellement sur index réels*	8 322	9 238	11,0 %
Nombre de clients facturés bimestriellement	3 980	3 449	-13,3 %

* La mensualisation telle qu'elle existait avec une facture de régularisation en fin d'année a disparu. Aujourd'hui les clients souscrivent à la facture mensuelle sur index réels (FMIR) pour ceux qui ont un compteur Linky™ communicant. Les compteurs « ancienne génération » sont facturés bimestriellement.

Établissement des factures (Concession)			
	2023	2024	Variation (en %)
Nombre total de relevés facturés	148 550	174 197	17,3 %
Nombre de relevés facturés sur la base du relevé effectué par le client	1 209	1 186	-1,9 %
Nombre de relevés facturés sur la base d'une télé-opération sur compteur Linky™*	121 008	145 014	19,8 %
Nombre de relevés facturés rectificatifs	1 096	1 672	52,6 %

* Il s'agit du nombre de relevés facturés depuis un point de livraison (PDL) équipé d'un compteur communicant Linky™.

La facturation électronique pour les clients non résidentiels

Avec ce mode de facturation, les factures, reconnues comme originales par l'administration fiscale, sont transmises par courriel au client sous format électronique en remplacement du support papier, avec une copie mise à disposition sur son espace client sécurisé. Ces dernières sont disponibles 24 h/24 et 7 j/7, et archivées pendant trois ans sur l'espace client.

À noter : avec la facturation papier, une copie de la facture envoyée au client par courrier postal est également disponible au format PDF sur son espace client.

Facturation électronique (Concession)			
	2023	2024	Variation (en %)
Nombre de clients bénéficiaires	9 350	9 502	1,6 %

Comme précisé ci-dessus, EDF applique le régime d'opt-out pour la souscription de la facture électronique par les clients résidentiels et les petits professionnels.

Le bilan annuel des factures

EDF met à la disposition des clients un bilan annuel : ce document, établi une fois par an, donne au client une vision synthétique et détaillée de ses dépenses.

Plus précisément, pour les clients Particuliers, ce bilan « Ma Conso & Moi » propose, lorsque des analyses de consommation sont possibles :

- le bilan des factures ;
- le bilan des consommations ;
- l'analyse des consommations (évolution par rapport à l'année précédente) ;
- des conseils pour économiser l'énergie (écogestes).

À noter : EDF adresse un bilan dit « simplifié », limité à l'obligation réglementaire, aux clients pour lesquels l'analyse des consommations ne s'avère pas possible (ex. : pas d'antériorité).

Pour les clients non résidentiels, le bilan est accessible, à tout moment, sur l'espace client et propose :

- une synthèse, globale et détaillée par site, des données facturées (en euros) et des volumes consommés (en kWh) sur une période de douze mois choisie ;
- une comparaison des données de l'année en cours avec l'historique des trois années précédentes.

Les difficultés de paiement des clients Particuliers

Nous rendons compte ci-après du processus de gestion des impayés mis en œuvre par le concessionnaire.

Pour rappel, depuis la décision d'EDF de ne plus demander de coupures pour impayés à partir d'avril 2022, c'est la limitation de puissance à 1 kVA qui est mise en œuvre quand cela est possible.

Comme les années passées, les difficultés de paiement rencontrées par les clients Particuliers ont fait l'objet en 2024 d'une attention renforcée du concessionnaire qui s'est efforcé d'aider les clients dans ces moments difficiles.

Dans le processus de gestion des impayés, la réduction ou, le cas échéant, l'interruption de l'alimentation n'intervient qu'à l'issue d'un processus d'information, de relance et d'accompagnement du client pour l'aider à trouver une solution à sa difficulté.



L'Accompagnement Énergie sur la concession

L'Accompagnement Énergie, mis en œuvre par EDF depuis 2010, permet d'apporter une solution personnalisée à tout client qui informe EDF de sa difficulté à payer sa facture d'électricité.

Dans le cadre d'un Accompagnement Énergie, le conseiller d'EDF :

- vérifie que le client bénéficie du tarif qui correspond à son mode de consommation et que la facture a bien été établie sur la base d'un index réel ;
- donne au client des conseils en matière d'économies d'énergie ;
- engage avec le client un échange sur les conditions de règlement pouvant passer par l'attribution d'un délai de paiement et la proposition d'un mode de paiement plus adapté à sa situation ;
- informe le client sur le chèque énergie, le cas échéant ;
- oriente le client, si nécessaire, vers les services sociaux.

Dans les conditions du décret n° 2008-780 du 13 août 2008 relatif à la procédure applicable en cas d'impayés des factures d'électricité, de gaz, de chaleur et d'eau, le client bénéficie du maintien de son alimentation électrique à la puissance souscrite pendant l'instruction d'une demande d'aide au fonds de solidarité pour le logement (FSL). L'objectif majeur est de maintenir, dans la mesure du possible, l'alimentation du client.

Accompagnement Énergie (Concession)			
	2023	2024	Variation (en %)
Nombre de clients bénéficiaires	2 425	3 766	55,3%

Les Accompagnements Énergie sont un des leviers mis en oeuvre par EDF pour lutter contre la précarité énergétique. Le nombre de ces Accompagnements Énergie à la maille nationale est en forte hausse en 2024 (+ 48,5%) comparativement à 2023.

Ceci découle de la hausse de 39% des tarifs des TRV en cumulé entre février 2023 et février 2024, de la non-revalorisation du barème des chèques énergie et de la non-reconduction en 2023 et 2024 des chèques énergies exceptionnels. Même si les clients ont absorbé une partie de la hausse grâce à leur sobriété énergétique, cela n'a pas suffi. On a observé dès début 2024, une augmentation des difficultés de paiement.

Les conseillers EDF sont restés à l'écoute des clients pour leur apporter des solutions concrètes, notamment avec la mise en place de délais de paiement, des conseils en économies d'énergie. Les conseillers Solidarité ont réalisé des appels sortants pendant la trêve hivernale pour accompagner les clients les plus en difficultés et les orienter vers les structures sociales si besoin.

La relance des clients Particuliers de la concession dans les situations d'impayé des factures d'électricité



Les envois dont il est rendu compte ci-dessous correspondent à la lettre de relance prescrite par les dispositions du décret n° 2008-780 du 13 août 2008 relatif à la procédure applicable en cas d'impayé des factures d'électricité, de gaz, de chaleur et d'eau :

« Lorsqu'un consommateur d'électricité, de gaz, de chaleur ou d'eau n'a pas acquitté sa facture dans un délai de 14 jours après sa date d'émission ou à la date limite de paiement, lorsque cette date est postérieure, son fournisseur l'informe par un premier courrier qu'à défaut de règlement dans un délai supplémentaire de 15 jours [délai porté à 30 jours pour les clients aidés tels que visés à l'art. 2 du décret] sa fourniture pourra être réduite ou interrompue pour l'électricité, ou interrompue pour le gaz, la chaleur ou l'eau, sous réserve des dispositions du troisième alinéa de l'article L. 115-3 du Code de l'action sociale et des familles. » (art. 1^{er})

Relance des clients Particuliers (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Nombre de premières lettres de relance envoyées	68 879	62 996	-8,5%

Les limitations de puissance

EDF accompagne ses clients Particuliers en situation d'impayé en ayant mis fin aux coupures d'alimentation en électricité tout au long de l'année (depuis le 1^{er} avril 2022). Avec cette mesure, EDF va plus loin que ses obligations réglementaires en remplaçant la coupure par une limitation de puissance à 1 kVA sauf impossibilité physique ou technique.

Beaucoup plus solidaire et responsable qu'une coupure d'électricité, la limitation de puissance permet de répondre aux besoins vitaux et sociaux élémentaires des ménages.

Cette disposition ne concerne que des clients Particuliers n'ayant pas réglé leur facture. Il convient de rappeler que la demande de limitation de puissance n'intervient qu'en dernier recours, à l'issue d'une procédure de relance conforme aux dispositions du décret du 13 août 2008 précité.

Hors période de trêve hivernale, elle s'applique à tous les clients Particuliers en situation d'impayé, sauf s'il existe une impossibilité physique ou technique de limiter la puissance de l'alimentation électrique du logement à 1 kVA. En période de trêve hivernale (du 1^{er} novembre au 31 mars), une attention particulière est apportée aux clients aidés pour lesquels est rétablie la puissance souscrite. Les clients non aidés peuvent bénéficier d'une limitation à 2 ou 3 kVA en fonction de leur puissance souscrite.

Pour les clients concernés, EDF fait procéder à des réductions de puissance à 1kVA en dehors de la trêve hivernale.

Avec 1 000 W on peut faire fonctionner

**L'éclairage**
Ampoule LED (5 – 20 W)
Incandescence (65 – 100 W)

+

**Le froid**
Congélateur (100 W)
Réfrigérateur – congélateur (100 W – 150 W)

+

**Le multimédia**
Téléphone portable (6 – 10 W)
PC portable (30 – 40 W)
TV LED 50 pouces (100 W)

Avec 1 000 W on ne peut pas faire fonctionner

**1 radiateur**
1 500 W

OU

**1 cumulus (180 L)**
1 500 W

OU

**1 plaque cuisson vitrocéramique**
1 200 – 2 000 W

**1 lave-linge**
2 000 W

OU

**1 four électrique**
2 500 W

Un ménage dont l'alimentation est limitée reste en situation d'inconfort. Cette mesure ne constitue pas une solution aux problèmes de précarité, et tout doit être mis en œuvre pour que cette situation d'urgence sociale ne se pérennise pas. Les clients en difficulté peuvent contacter directement le service client d'EDF au numéro indiqué sur leur facture. Pour les professionnels de l'action sociale, les 230 experts Solidarité d'EDF sont joignables via le Portail d'accès aux services solidarité d'EDF (PASS) ou par téléphone (le numéro réservé aux travailleurs sociaux et aux élus du territoire de la concession figure en annexe 1.1).

Réductions de puissance (Concession)			
	2023	2024	Variation (en %)
Nombre de clients en situation de réduction de puissance à fin d'année	526	491	-6,7 %
Nombre de réductions de puissance effectuées au cours de l'exercice	2 423	2 677	10,5 %
Nombre de réductions de puissance effectuées pendant la période hivernale	570	707	24,0 %

Le nombre de clients en situation de réduction de puissance au cours de l'exercice est en hausse en 2024.

Cette augmentation est liée au contexte évoqué précédemment avec un plus grand nombre de clients éprouvant des difficultés à payer leurs factures d'électricité que ce soient des personnes en précarité énergétique ou pas.

Les clients de la concession rétablis au titre de la période hivernale

Dans le cadre de la protection hivernale (art. L. 115-3 du Code de l'action sociale et des familles), EDF informe les clients aidés, équipés d'un compteur « ancienne génération » et qui ont fait l'objet d'une limitation, qu'ils peuvent obtenir un rétablissement à la puissance souscrite sur simple appel auprès du fournisseur.

Pour les logements des clients aidés, dotés d'un compteur Linky™ dont l'alimentation a été limitée à 1 kVA, EDF fait procéder à un rétablissement automatique à la puissance souscrite. Il est en revanche possible qu'une proportion non négligeable de ces logements soient inoccupés, des clients ayant pu les quitter en omettant de résilier leur contrat, sans communiquer de nouvelle adresse ou coordonnées.

EDF étudie comment traiter ce type de nouvelles situations en s'attachant à la fois à sa performance économique, au respect de son engagement de ne plus couper de clients ayant eu leur alimentation limitée à 1 kVA et de proposer un accompagnement spécifique, en lien avec les services sociaux, pour les clients qui resteraient durablement dans leur logement avec une puissance limitée à 1 kVA.

Rétablissements au titre de la protection hivernale (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Nombre de clients dont l'alimentation est rétablie	586	421	-28,2%

Les résiliations de contrat à l'initiative du fournisseur pour impayé

Enfin, EDF rend compte ci-après des résiliations de contrat pour impayé à l'initiative du fournisseur. Ces résiliations interviennent en tout dernier recours, après information du client, dans le respect de la réglementation en vigueur.

Les résiliations à l'initiative du fournisseur (RIF) sont en diminution au niveau national par rapport à 2023. Cependant le chiffre de l'année 2023 était plus important du fait de la prise en compte du stock de 2022 non traité suite à l'expérimentation de la nouvelle procédure des RIF et du flux 2023.

À noter : à la suite de la résiliation, le client n'a plus de fournisseur et le gestionnaire de réseau de distribution est susceptible de suspendre son alimentation électrique si le client n'a pas choisi un nouveau fournisseur.

Résiliations de contrat à l'initiative du fournisseur pour impayé (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Nombre de résiliations	188	84	-55,3%

3.6. Le traitement des réclamations des clients

L'attention portée aux réclamations des clients

Sur le marché français de l'électricité, le fournisseur reste l'interlocuteur privilégié du client pour l'accueil et le traitement de sa réclamation. EDF veille à la satisfaction de ses clients et se met en situation de recueillir et de traiter toutes leurs réclamations.

La satisfaction des clients traduit cet engagement d'EDF : en 2024, 70 % des clients Particuliers se déclarent « très satisfaits » du traitement de leur réclamation (source : enquête Sat'Contacts) soit une régression de -2 points par rapport à 2023.

Un client qui souhaite adresser une réclamation à EDF peut le faire *via* différents canaux, notamment par téléphone, par courrier, sur Internet : formulaire sur espace client ou appli EDF & MOI, rappel client (*Web Call Back*) ou tchat.

Si le conseiller client d'EDF peut traiter la demande (téléphone ou tchat), la réponse est immédiate. Dans le cas contraire, en particulier lorsque des renseignements complémentaires doivent être recueillis auprès du distributeur, la demande est prise en charge par des équipes spécialisées qui recontactent le client dans un délai de 30 jours maximum.

Si le client n'est pas satisfait de la réponse apportée, il a la possibilité de faire appel auprès du service Consommateurs EDF. Si dans un délai de deux mois le client n'a toujours pas obtenu une réponse satisfaisante, il peut saisir directement le médiateur EDF.

Le recours au Médiateur national de l'énergie (MNE) est également une possibilité offerte au client si la réponse du conseiller client ne le satisfait pas ou au-delà de deux mois en cas de non-réponse du fournisseur.

Sur l'année 2024, en consolidation nationale, 612 116 réclamations écrites ont été reçues en première instance par EDF pour les clients ayant un contrat au Tarif Bleu résidentiel, dont 556 102 *via* Internet et 56 014 par courrier. Par ailleurs, 16 808 réclamations ont été reçues au service Consommateurs d'EDF en 2024.

Le numérique est le canal privilégié pour adresser des réclamations écrites au concessionnaire : les réclamations écrites reçues en 2024 *via* les canaux digitaux représentent 91 % du total des réclamations écrites reçues (en progression de 3 points par rapport au dernier exercice).

En consolidation nationale, les réclamations écrites reçues ont diminué de 23 % en 2024 ; le canal téléphonique est resté stable en 2024. Pour l'essentiel, les motifs correspondant à des réclamations en augmentation en 2024 portent notamment sur :

- la facturation (les évolutions des mensualités payées par les clients suite à l'édition d'un nouvel échéancier) ;
- le recouvrement (notamment les relances suite à retard de paiement) ;
- l'accueil (les soucis de connexion avec l'espace client/les données de l'option Suivi Conso non mises à jour).

Les réclamations écrites des clients Particuliers

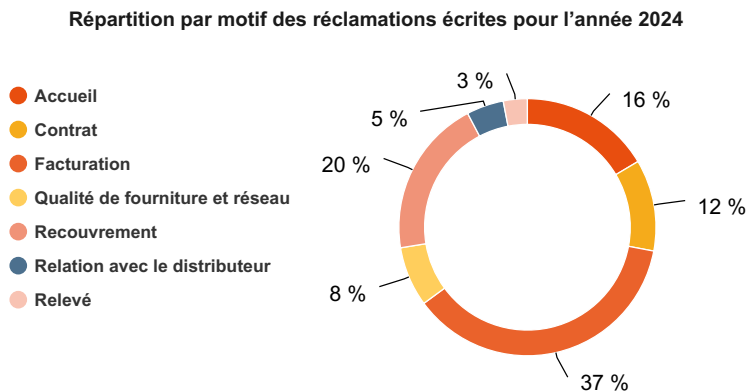
EDF distingue ci-après les réclamations qui lui parviennent *via* Internet et celles reçues par courrier.

Réclamations écrites (Concession)			
	2023	2024	Variation (en %)
Courrier	1 388	980	-29,4 %
Internet	9 020	8 435	-6,5 %

Le concessionnaire rend compte du taux de réponse aux réclamations écrites sous 30 jours.

Réponse aux réclamations écrites (%)			
	2023	2024	Variation (en %)
Taux de réponse sous 30 jours	95,0 %	95,7 %	0,8 %

Le concessionnaire rend compte ci-après, au périmètre de la concession, de la répartition par motif des réclamations écrites.



Le service Consommateurs d'EDF

EDF fait le choix d'offrir à ses clients la possibilité de solliciter le service Consommateurs lorsque la réponse du service Clients ne leur convient pas.

Le client bénéficie alors d'un interlocuteur privilégié tout au long de son parcours. Le chargé de satisfaction crée une relation personnalisée et attentionnée ; il accompagne son client avec un haut niveau d'expertise et coconstruit la solution en coopération.

Le service Consommateurs est réparti sur tout le territoire national dans un souci de forte proximité. Huit services Consommateurs régionaux, avec un responsable identifié et disponible, sont ainsi au plus près des acteurs locaux, des tiers et de toutes les parties prenantes. En complément, une équipe nationale permet de piloter l'activité.

Ses missions, au-delà de la prise en charge des clients en seconde instance, sont multiples :

- interlocuteur des médiateurs, que ce soit du médiateur EDF ou du médiateur national de l'énergie ;
- interlocuteur des défenseurs des droits, des conciliateurs, et le cas échéant représentant d'EDF devant les tribunaux ;
- interlocuteur de la mission Informatique et Liberté d'EDF ;
- interlocuteur des associations de consommateurs ;
- pilote de l'expertise nationale des réclamations d'EDF.

Depuis 2023, le service Consommateurs propose d'apporter aux clients particuliers, qui le sollicitent des conseils appropriés, adaptés à leur situation et à forte valeur ajoutée pour les aider à optimiser leur consommation d'énergie : « Mon conseil expert ».

Ce conseil consiste à évoquer avec le client les écogestes et gestes utiles adaptés à son profil et à ses usages pour l'aider à mieux et moins consommer dans une période de prix élevés.

L'objectif est d'aider le client à :

- limiter l'impact des hausses tarifaires sur sa facture d'énergie ;
- contribuer à la sobriété énergétique.

Ce conseil participe à la progression constante de la satisfaction client.

En 2024, le taux de satisfaction client est resté stable par rapport à 2023 à 72,5 % (source : enquête de satisfaction IFOP du service Consommateurs). Ce niveau témoigne de l'excellence de la relation client et de l'expertise des chargés de satisfaction. Il est le reflet aussi de la confiance renouée avec leur fournisseur EDF.

Afin d'améliorer la qualité et les délais de traitement des réclamations des clients Particuliers, EDF déploie ses actions dans les directions suivantes :

- poursuite de l'orientation des réclamations clients via le serveur vocal en langage naturel vers les conseillers les plus compétents pour le traitement de celles-ci ;
- maintien en compétences des conseillers traitant les réclamations ;
- pilotage serré de la tenue des délais de traitement, du suivi des rebonds des clients suite au traitement de leur première réclamation.

A la découverte du service Consommateurs Ouest

L'équipe Ouest du service consommateurs est composée de 13 personnes dont 11 chargés de satisfaction, un assistant performance et compétences et un responsable régional basé sur notre site de Cesson-Sévigné. Elles traitent les réclamations de niveau 2, c'est à dire les réclamations nécessitant une instruction complémentaire à celles traitées par les conseillers clients, ainsi que celles initiées par les associations de consommateurs, le médiateur EDF ou le médiateur national de l'Energie.

En 2024, l'équipe Ouest s'est étoffée avec 3 nouvelles recrues, apportant des compétences variées. Elles ont une vision partagée : consacrer plus de temps et d'attention aux clients pour répondre au mieux à leurs attentes.



Le service Consommateurs Ouest.

Le service consommateurs joue un rôle stratégique au service de l'entreprise et des clients. Il traite les réclamations des clients qui ont exprimé une insatisfaction suite à une première réponse apportée. Chaque client bénéficie d'une relation personnalisée assurée par un interlocuteur privilégié, ayant des marges de manœuvres y compris financières qui facilitent la résolution des litiges.

L'ambition du service consommateurs : **être la référence d'une relation client différenciante qui renforce l'engagement durable de nos clients.** Pour cela, les objectifs sont de :

- "très satisfaire" le client,
- susciter la recommandation d'EDF par le client à son entourage,
- éviter une transmission du litige vers les médiateurs.

Les conseillers s'attachent à faire vivre une expérience unique à leurs clients. Cela nécessite une écoute active et empathique, une analyse approfondie des dossiers, et une communication claire pour rassurer.

Aurélie Gautier souligne l'importance de ce métier : *"Notre rôle est de recréer un lien positif avec le client, de renverser la tendance en lui apportant une solution claire et adaptée"* et explique sa motivation : *"Je voulais aller plus loin, mieux comprendre les situations des clients, me positionner en interlocutrice unique pour résoudre définitivement leurs demandes."*



Aurélie Gautier, chargée de satisfaction du service Consommateurs Ouest.

4 La lutte contre la précarité énergétique au cœur des engagements d'EDF

La précarité énergétique est définie comme la difficulté qu'éprouve une personne dans son logement « à disposer de la fourniture d'énergie nécessaire à la satisfaction de ses besoins élémentaires en raison de l'inadaptation de ses ressources ou de ses conditions d'habitat » (loi du 12 juillet 2010 portant engagement national pour l'environnement, dite « Grenelle II »).

À la croisée des défis sociaux, sanitaires et économiques, la lutte contre la précarité énergétique a toujours été un enjeu essentiel pour EDF. La prise en compte des clients les plus fragiles est au cœur de l'action d'EDF en faveur d'une transition énergétique juste et inclusive.

EDF contribue à la réflexion sur la connaissance du phénomène de précarité énergétique grâce à ses partenariats avec l'ONPE et le réseau Rappel.

Première édition des « Trophées EDF Solidarité au cœur des régions »

Organisé par le département Solidarité de la Direction des Partenariats Relations Externes et Consommateurs (DPREC) d'EDF, cet appel à projets, lancé en juin 2024, vient récompenser des projets locaux engagés contre la précarité énergétique.



Photo des lauréats des trophées EDF Solidarité

À l'origine de ces Trophées, un constat : partout en France, de belles initiatives de prévention ou de lutte contre ce fléau n'aboutissent pas, faute de financement alors même que le contexte appelle la nécessité d'agir. EDF a donc imaginé ces Trophées qui viennent renforcer encore son rôle dans la lutte contre la précarité énergétique.

La remise de prix de ces Trophées s'est tenue le 21 janvier 2025. Sélectionnés parmi plus de 130 dossiers candidats, 11 lauréats régionaux ont été récompensés. Ces projets s'inscrivent en cohérence avec les travaux « Précarité énergétique & innovation sociale » de la R&D, avec cinq grandes familles d'action :

- Pour ceux qui ont le plus besoin de nous ;
- Ensemble pour mieux consommer ;
- À la rencontre des familles en situation de précarité énergétique ;
- Le numérique contre la précarité énergétique ;
- Le logement au cœur de l'efficacité énergétique.

A travers ces 11 projets, ce sont aussi tous les hommes et les femmes de la filière Solidarité (230 personnes sur tout le territoire) qui sont mis à l'honneur. Chaque jour, ils incarnent et font vivre sur le terrain les valeurs et les actions du groupe au service de nos clients précaires.



EDF, partenaire de l'ONPE

L'Observatoire national de la précarité énergétique (ONPE) a été mis en place dans le cadre d'une convention partenariale signée le 1^{er} mars 2011 sous l'égide des pouvoirs publics.

Les deux missions principales actuelles de l'ONPE sont, d'une part, de mettre en commun et d'approfondir les indicateurs en lien avec la précarité énergétique (avec notamment la définition

d'indicateurs nationaux et régionaux) et, d'autre part, de créer et d'alimenter un centre de ressources pour les actions de lutte contre la précarité énergétique.

EDF a renouvelé en 2022 son partenariat avec l'ONPE sur la période 2022-2025. Au-delà de la contribution financière d'EDF, ce partenariat implique des engagements réciproques :

- la participation d'EDF aux différents comités ;
- la participation d'EDF au cahier des charges des études ;
- la fourniture de données à l'ONPE : mise en œuvre depuis 2012 avec une contractualisation depuis octobre 2014 au travers d'une convention ;
- l'obtention par EDF des projets de publications de l'ONPE en avant-première et la possibilité de formuler des remarques sur celles-ci (et notamment sur le rapport annuel) ;
- la présentation de résultats d'études lors d'événements de l'ONPE comme ici lors du colloque de l'ONPE à Lyon le 5 décembre 2024.

Pour en savoir plus : www.onpe.org



Intervention de Florence Bui, Sociologue à la R&D d'EDF à droite, présentant les résultats d'une étude sur la difficulté des ménages précaires à se lancer dans les travaux de rénovation – ONPE, décembre 2024



Grâce aux travaux de l'ONPE, EDF peut s'appuyer aujourd'hui sur un outil cartographique. En effet, au-delà des actions d'identification menées au fil de l'eau et en proximité, la réalisation d'un diagnostic territorial constitue une étape clé en vue de déployer une politique locale de lutte contre la précarité énergétique. Depuis septembre 2021, l'ONPE met en effet à disposition des acteurs territoriaux l'outil GÉO-DIP (Géolocaliser et diagnostiquer la précarité énergétique) qui permet de visualiser à différentes échelles les zones de précarité énergétique liées au logement et à l'utilisation de la voiture des ménages.



EDF, partenaire du réseau RAPPEL

Le réseau RAPPEL (Réseau des acteurs de la pauvreté et de la précarité énergétique dans le logement) mobilise les acteurs autour de la prise en compte du

phénomène de la précarité énergétique dans le logement. Le réseau regroupe les acteurs du logement, de l'action sanitaire et sociale et de l'énergie. Son but est de mettre en relation et d'aider l'ensemble des acteurs qui cherchent à apporter des solutions préventives et curatives durables à la précarité énergétique.

EDF participe activement aux animations organisées par le réseau RAPPEL sur le sujet de la précarité énergétique afin de partager et de bénéficier des expériences qui sont développées avec des acteurs engagés et reconnus dans la lutte contre la précarité énergétique des ménages défavorisés.

Le réseau RAPPEL s'appuie sur une palette d'outils d'animation, qui visent à :

- centraliser et diffuser les informations pour tenir informés les membres du réseau (veille documentaire et d'actualité via le site Internet, médiathèque RAPPEL, newsletter mensuelle);
- produire de la connaissance autour du sujet (lettres papier annuelles avec un dossier thématique, rencontres d'experts);
- favoriser la rencontre des acteurs et l'échange de bonnes pratiques (journée nationale, liste de discussion, groupes de travail);
- créer des instances informelles d'échanges pour les « têtes de réseau » au niveau national (comité de pilotage, comité de veille et proposition);
- faire remonter au niveau national un certain nombre de constats et de besoins des professionnels sur le terrain.

EDF a renouvelé en 2024 son partenariat avec RAPPEL.

Pour en savoir plus sur RAPPEL : <https://www.precarite-energie.org/>



Paris, 17 octobre 2024. Rencontre nationale de acteurs engagés contre la précarité énergétique. Cécile Venel, Directrice Partenariat EDF et Alexis Monteil Directeur du CLER (Association qui anime le réseau Rappel).

Au-delà de la mise en œuvre des dispositifs réglementaires, EDF s'engage dans des actions volontaires en lien avec les acteurs de la solidarité dans les territoires.

Cet engagement se traduit pour EDF non seulement par la garantie d'une mise en œuvre de tous les dispositifs réglementaires – la prise en compte du chèque énergie, une protection hivernale de tous les clients Particuliers, une information des services sociaux communaux (par

courrier ou mail) sur les clients d'EDF en difficulté – mais aussi par un engagement volontariste dans les territoires.

Cette démarche qui accompagne l'action des pouvoirs publics repose sur les trois volets suivants :

1. **L'aide au paiement**, qui intègre notamment les solutions d'accompagnement, comme la mise en place d'échéanciers de paiement, proposées par nos conseillers clients, l'acceptation du chèque énergie ainsi que le cofinancement par EDF de l'aide apportée par les collectivités territoriales, au travers des fonds de solidarité pour le logement (FSL) pour le paiement des factures d'énergie des ménages précaires.

2. **L'accompagnement**, pour lequel EDF mobilise ses collaborateurs afin qu'ils apportent des solutions adaptées aux clients en difficulté (qu'ils soient pris en charge ou non par les acteurs sociaux). Des partenariats sont noués en ce sens avec les travailleurs sociaux des collectivités territoriales, les structures de médiation sociale et le milieu associatif.

3. **La prévention**, qui couvre les champs de la lutte contre la précarité énergétique autour de l'aide à la rénovation thermique et de la pédagogie sur les bonnes pratiques de maîtrise de l'énergie pour les populations fragiles, en faisant le choix de partenariats forts avec des acteurs engagés.

EDF a développé une courte vidéo pour présenter sa politique Solidarité. Elle est disponible sur la chaîne YouTube d'EDF à l'adresse : https://www.youtube.com/watch?v=F4_9T6DP-os

4.1. L'aide au paiement des factures

EDF accompagne le déploiement du chèque énergie sur l'ensemble du territoire en participant activement depuis 2017 à faire connaître ce dispositif, aux côtés et en soutien des pouvoirs publics (*cf. infra*).

Au niveau national, EDF est, à ce jour, le premier contributeur des fonds de solidarité pour le logement (FSL) après les collectivités locales. EDF conforte ainsi son engagement de solidarité auprès des clients en difficulté de paiement. Le montant de la contribution aux FSL est éligible à une compensation partielle de l'État.

Pendant les démarches de demande d'aide au titre du FSL (soit dans un délai de deux mois), le client bénéficie du maintien de l'électricité à la puissance souscrite définie par son contrat.

Depuis le 1^{er} avril 2022, la limitation de puissance à 1 kVA s'applique à tous les clients en situation d'impayés. Avec cette mesure, EDF va plus loin que ses obligations réglementaires en remplaçant la coupure par une limitation de puissance à 1 kVA.

En période de trêve hivernale (du 1^{er} novembre au 31 mars), une attention particulière est apportée aux clients aidés confrontés à une limitation de puissance : ils sont rétablis à la puissance souscrite. Les clients non aidés peuvent bénéficier d'une limitation à 2 ou 3 kVA en fonction de leur puissance souscrite.

Conformément à la réglementation, EDF ne facture pas la mise en service aux clients bénéficiaires du chèque énergie ni les réductions pour impayés depuis le décret 2023-133 du 24 février 2023.

Afin de contribuer à résorber à moyen terme les difficultés de paiement des clients, les conseillers Solidarité sont chargés de traiter les demandes des travailleurs sociaux relatives aux aides

financières et de rechercher d'autres solutions d'accompagnement comme la mise en place d'échéanciers de paiement.

Pour aller plus loin

L'aide au paiement en 2024 en quelques chiffres (valeurs nationales au périmètre des clients d'EDF) :

- 67 634 aides FSL ont été attribuées aux clients TB résidentiel ;
- 48 861 foyers ont reçu une aide hors FSL ;
- 1,81 millions de chèques énergie ont été pris en compte par EDF pour les clients TB résidentiels (hors chèque exceptionnel de 100 et 200 €) ;
- 2 175 réunions ont été animées par EDF dans les territoires sur la maîtrise de l'énergie et le dispositif Info Watt, touchant au total 23 968 personnes.



Le chèque énergie

La campagne du chèque énergie 2024 a été atypique, du fait de la suppression de la taxe d'habitation sur les résidences principales au 1^{er} janvier 2023. Il n'a pas été possible pour les pouvoirs publics de déterminer une nouvelle liste de bénéficiaires du chèque énergie pour 2024.

Les ménages bénéficiaires du chèque énergie 2023 ont reçu automatiquement leur chèque énergie 2024 en avril. Le calendrier d'envoi postal des chèques énergie au printemps 2024 s'est étalé sur quatre semaines (l'augmentation du nombre de pré-affectations permet de réduire la période d'envoi des courriers).

Pour les ménages qui sont devenus éligibles au chèque énergie en 2024, au titre de leur situation en 2022 (revenus et composition du ménage), un guichet de demande spécifique d'attribution du chèque énergie a été ouvert en juillet jusqu'à fin 2024.

Le nombre de bénéficiaires de la campagne d'avril 2024 s'est établi, de ce fait, à 5,5 millions. Il n'y a pas eu en 2024 de dispositif de chèque énergie exceptionnel comme il y en avait eu fin 2021 et 2022.

EDF a poursuivi en 2024 ses efforts pour accroître et faciliter l'appropriation et l'utilisation du chèque énergie en complément de l'action des pouvoirs publics.

- EDF maintient une information pédagogique à destination des bénéficiaires pendant la campagne d'envoi des chèques énergie au printemps.
- EDF conserve naturellement les pages dédiées au chèque énergie sur son site, en mettant en avant en tête de page des boutons de redirection vers le site de l'État pour vérifier son éligibilité et effectuer la saisie en ligne de son chèque :

<https://particulier.edf.fr/fr/accueil/gestion-contrat/facture/aides-sociales/cheque-energie.html>

<https://particulier.edf.fr/fr/accueil/guide-energie/electricite/cheque-energie.html>

- Les équipes Solidarité d'EDF ont continué en 2024 de promouvoir le chèque énergie à l'occasion de leurs contacts avec les acteurs de la solidarité dans les territoires ou dans le cadre d'interventions dédiées.

À noter : conformément à la réglementation, EDF propose une solution de suivi de la consommation d'électricité en temps réel en euros et en kilowattheures pour les clients bénéficiaires du chèque énergie. Info Watt est présentée au chapitre 3.4.

Plusieurs évolutions sont annoncées par les pouvoirs publics en 2025 :

- la refonte du portail chequeenergie.gouv.fr ;
- la mise à disposition des bénéficiaires d'un e-chèque énergie dématérialisé qui permet au bénéficiaire n'ayant pas choisi la pré-affectation de ne plus recevoir de chèque papier et de scinder son chèque en plusieurs paiements ;
- la révision de la définition de l'éligibilité au dispositif chèque énergie 2025 en utilisant le point de livraison électricité à la place de la taxe d'habitation.

EDF communique ci-après le nombre de clients de la concession dont le compte a été crédité d'un chèque énergie au cours de l'exercice.

Chèques énergie (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Nombre de clients pour lesquels un chèque énergie a été pris en compte au cours de l'exercice*	20 983	19 572	-6,7 %

* La valeur 2023 n'inclut pas le reliquat de chèques exceptionnels de 100 et 200 euros de 2022.

Pour utiliser son chèque énergie, le bénéficiaire doit être acteur.

Pour utiliser son chèque dans le règlement de ses factures d'énergie, le bénéficiaire peut effectuer :

- une remise « en ligne » de son chèque énergie sur le portail mis à disposition par les pouvoirs publics, ou
- une remise « papier » de son chèque : le bénéficiaire envoie le chèque au fournisseur d'énergie de son choix (cf. Annexe pour les coordonnées).

Le bénéficiaire peut également choisir de « pré-affecter » son chèque pour les années futures au fournisseur de son choix. Avec cette fonctionnalité, le bénéficiaire n'a plus aucune démarche à effectuer les années suivantes à condition d'être toujours bénéficiaire du dispositif et de ne pas changer de contrat de fourniture (changement de fournisseur ou déménagement).

NB : Depuis 2021, le client peut pré-affecter son chèque énergie lorsqu'il retourne celui-ci par papier (jusqu'à présent, la pré-affectation n'était possible qu'avec un renvoi dématérialisé du chèque énergie).

Pour rappel : L'attestation de droits doit être remise au fournisseur d'énergie pour bénéficier des protections associées dans le cas où le client n'a pas utilisé son chèque énergie chez ce fournisseur (modes de remise identiques : papier et/ou dématérialisé). Avec l'application automatique des protections, si le client a déjà remis son chèque ou son attestation à un fournisseur d'énergie, les protections seront maintenues les années suivantes pour l'ensemble de ses contrats chez ce fournisseur, tant qu'il reste bénéficiaire du chèque énergie.

Les fonds de solidarité pour le logement

Les fonds de solidarité pour le logement (FSL) traitent l'ensemble des difficultés de paiement associées au logement, à l'eau, à l'énergie et au téléphone.

Les aides du FSL peuvent notamment contribuer à financer :

- les dettes de loyers charges comprises, les factures d'énergies (électricité, gaz), d'eau et de téléphone ;
- les dépenses liées à l'entrée dans un logement (dépôt de garantie, premier loyer, assurance du logement, frais de déménagement).

Les FSL sont généralement gérés par les départements et les métropoles. En effet en application de la loi NOTRe du 7 août 2015, la compétence d'attribution des aides au titre du FSL peut être exercée par les métropoles à l'intérieur de leur périmètre, par transfert en lieu et place du département ou par délégation au nom et pour le compte du département.

Le département (ou la métropole le cas échéant) définit les modalités d'attribution des aides et les attribue. Chaque FSL dispose de son propre règlement intérieur et de ses propres critères d'attribution.

À noter : EDF n'est pas décisionnaire pour l'attribution des aides.

En 2024, le budget FSL attribué a augmenté pour faire face à l'augmentation des demandes d'aides financières par les personnes en difficulté auprès des départements et métropoles.

Dans chaque département, EDF cofinance le FSL dans le cadre d'une convention signée avec la collectivité gestionnaire du fonds.

Participation EDF au FSL (en €)			
	2023	2024	Variation (en %)
Département	207 000	225 000	8,7%



En 2024, EDF a versé 225 000 € au Fonds Solidarité Logement des Côtes d'Armor dans le cadre d'une convention signée avec le Conseil départemental.

Cette participation d'EDF a contribué prioritairement à financer les factures d'électricité d'usagers en difficulté de paiement.

D'autre part, elle a contribué à financer des actions dites « préventives », concertées avec le Conseil départemental, pour un montant de 40 000 € se répartissant comme suit :

- 8 000 € pour la contribution au financement du **déploiement des SLIME**,
- 4 000 € pour la contribution au financement **Aide FSL « Incurie »**,
- 5 000 € pour le financement des actions de prévention et d'information menées par l'**ABIEG 22** (Associations caritatives, au domicile de familles précaires et scolaires),
- 5 000 € pour des animations collectives **AC²** sur le département en partenariat avec **les 5 Maisons du Département**,
- 5 000 € pour contribuer à l'expérimentation de l'**ALECOB** avec l'association **les Locaux-Moteurs**, un programme « d'aller vers » testé **sur les territoires de Poher Communauté et**

CC du Kreiz Breizh pour "booster" le repérage des habitants en situation de mal-logement ou de précarité énergétique, et globalement lutter contre le non-recours aux dispositifs.

- 3 000 € d'achat de petit matériel pour les animations **sur le 22 (CCAS...)**,
- 10 000 € pour le financement des actions des **Compagnons Bâisseurs**.

4.2. L'accompagnement des clients les plus fragiles

EDF au service des clients les plus fragiles

Plus une situation difficile est identifiée tôt, plus il est possible de trouver des solutions. Le réseau des conseillers clients d'EDF constitue le premier niveau d'identification des foyers en difficulté.

En contact permanent avec les clients, les conseillers sont formés à la prise en charge des difficultés de paiement des factures d'électricité, et orientent les clients, si besoin, vers les services sociaux.

Depuis 2010, les conseillers d'EDF mettent en œuvre une démarche, « l'Accompagnement Énergie », fondée sur une étude personnalisée de la consommation du foyer. Cette approche permet de trouver, avec le client en difficulté, des solutions adaptées à sa situation (cf. 3.5).

EDF conseille aux clients en difficulté de ne pas laisser s'accumuler des factures impayées pendant les périodes de trêve hivernale. Les conseillers client d'EDF et l'ensemble de leurs partenaires ont une priorité : assurer un dialogue continu avec le client pour prévenir les réductions de puissance à 1 kVA. Ainsi, avant la sortie de chaque trêve, les conseillers solidarité d'EDF réalisent des campagnes d'appels téléphoniques vers les clients en difficulté pour les informer et les accompagner dans la mise en œuvre de solutions adaptées. Les conseillers rappellent les clients ayant pris un rendez-vous personnalisé.

La protection renforcée des clients en situation de précarité

La réglementation en vigueur interdit de suspendre la fourniture pendant la trêve hivernale et prescrit le maintien de l'énergie à la puissance souscrite pour les clients bénéficiaires du chèque énergie, dans la mesure où le fournisseur a connaissance de ces derniers.

EDF a pris l'initiative d'élargir cette disposition aux clients ayant bénéficié d'une aide du FSL dans les douze derniers mois ou d'une aide d'un autre organisme (CCAS, CAF, caisses de retraite, mutuelles, Secours populaire, Secours catholique, Croix-Rouge, etc.) pour régler une facture auprès d'EDF.

EDF va aussi au-delà des obligations réglementaires en organisant des campagnes d'information auprès des clients aidés visés ci-dessus afin que leur alimentation puisse être rétablie à la puissance souscrite avant le 1^{er} novembre.

Les équipes Solidarité d'EDF, la capacité à créer du lien avec les travailleurs sociaux et les clients

Des correspondants et conseillers Solidarité en réseau

1- Les correspondants Solidarité

Les correspondants Solidarité portent la politique Solidarité d'EDF en région auprès des acteurs sociaux, au plus près des clients en difficulté de paiement. Ils sont répartis sur tout le territoire et ont chacun en charge plusieurs départements.

Ils nouent avec leurs interlocuteurs au niveau local des conventions de partenariat de lutte contre la précarité énergétique, dans le respect des exigences renforcées du règlement

général sur la protection des données (RGPD), afin d'éviter l'accumulation des dettes et les réductions de puissance.

Avec les conseillers Solidarité d'EDF, ils travaillent en étroite collaboration avec les élus locaux, les CCAS et les CIAS. L'action des travailleurs sociaux communaux s'avère essentielle du point de vue de l'accompagnement et de la pédagogie auprès des ménages en difficulté et permet de leur apporter des réponses personnalisées.

Les correspondants Solidarité organisent également des actions d'information et de sensibilisation à la maîtrise de l'énergie, au suivi des consommations et aux écogestes ainsi que des réunions d'information sur le chèque énergie, la lecture de la facture, info Watt, etc.

2- Les conseillers Solidarité

Avec leurs partenaires de l'action sociale, les conseillers Solidarité d'EDF examinent la situation des personnes en difficulté et identifient l'accompagnement dont elles pourraient bénéficier afin de résorber, à moyen terme, leurs difficultés de paiement. Pour cela, ils traitent les demandes des travailleurs sociaux relatives aux aides financières, proposent d'autres solutions d'accompagnement comme la mise en place d'échéanciers de paiement avec un suivi personnalisé. Ils gèrent « sur mesure » des situations clients de plus en plus complexes. Pour ce faire, EDF a mis en place des numéros de téléphone dédiés régionaux réservés aux travailleurs sociaux (voir annexe 1.2).

Les conseillers Solidarité vont également vers les clients en difficulté de paiement en élargissant et en intensifiant leurs appels sortants.

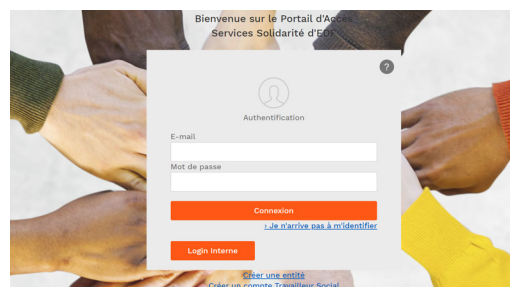
Un outil numérique proposé par EDF : le Portail d'accès aux services solidarité (PASS) d'EDF

EDF propose aux travailleurs sociaux un canal de communication numérique sécurisé pour le traitement des dossiers des clients.

Second canal après le téléphone, le PASS simplifie la mission des travailleurs sociaux au quotidien. Accessible 24 h/24, il leur permet de déposer directement les demandes d'aide en ligne, d'effectuer des mises à jour et de suivre en temps réel l'évolution des dossiers en cours d'instruction.

Ce canal numérique permet :

- d'informer EDF, à tout moment et en toute autonomie, des demandes d'aide déposées pour les clients en situation de précarité, et de suivre le traitement de ces clients par EDF ;
- de communiquer en ligne avec les conseillers Solidarité sur le traitement par EDF des clients concernés par les demandes d'aide en cours d'instruction ;
- d'informer les travailleurs sociaux de l'actualité et des dispositifs de lutte contre la précarité énergétique.



Pour accompagner l'appropriation de l'outil par les travailleurs sociaux, EDF propose un dépliant et un tutoriel avec une pédagogie progressive, dynamique et imagée. Ces outils sont promus en toutes occasions et constituent un bon complément à des mises en main en ateliers collectifs.

La prise en charge des clients démunis par les services sociaux induit inéluctablement la transmission de certaines données personnelles entre les conseillers Solidarité d'EDF et les travailleurs sociaux. Très attentive à la protection des données de ses clients, EDF s'est

attachée à la prise en compte par l'outil des exigences renforcées du règlement général sur la protection des données (RGPD).

L'équipe Solidarité d'EDF Commerce Ouest

Nos 6 correspondants Solidarité sont répartis sur le territoire d'EDF Commerce Ouest. Nos 21 conseillers Solidarité sont basés à Cesson-Sévigné, managés par Gwenola Macé. Toute l'équipe est pilotée par Nicolas Denni, responsable Solidarité Ouest.

Carte des correspondants Solidarité



Nicolas DENNI
Responsable Solidarité Ouest
06 99 49 41 01



Alain PICHON
06 98 59 17 18
(14)



Emmanuelle ROUSSEAU
06 66 27 80 03
(22, 35)



Gwénola RIOU
06 88 38 96 36
(29)



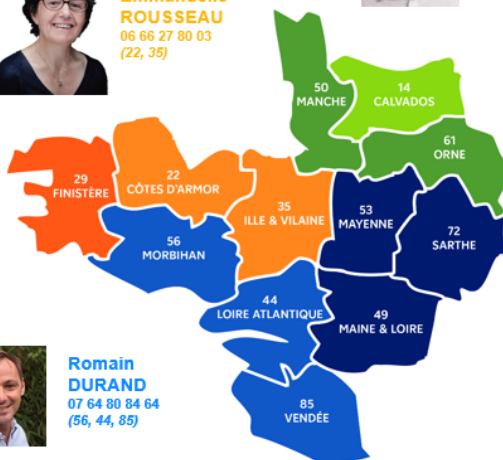
Lydia LEPORTIER
06 60 70 88 21
(50, 61)



Romain DURAND
07 64 80 84 64
(56, 44, 85)



Hervé MARDELE
06 07 27 86 95
(53, 72, 49)



Courant Solidaire, une lettre d'information pour les élus et les travailleurs sociaux

EDF édite une publication, **Courant Solidaire**, à destination des élus et des travailleurs sociaux. Elle vise notamment à faire connaître les actions de terrain et les expérimentations menées dans les régions.

De façon plus générale, **Courant Solidaire** a pour vocation de :

- contribuer au partage des bonnes pratiques ;
- promouvoir les actions multipartenariales ;
- participer indirectement au « recours aux droits ».



QUEST

Améliorer les conditions de vie des patients et des agents du service hospitalier

Dans les locaux de l'établissement public de Santé Mentale de Cesson (EPSM) le 14 mars 2024, Xavier BOUCHAUT, directeur de cet établissement, et Jean-François MORVAN, Directeur Développement territorial d'EDF, ont signé un partenariat d'accompagnement afin de prévenir et résorber les éventuelles dettes énergétiques de clients particuliers. Il comprend deux volets :

- Le premier volet concerne les patients et les usagers. Il s'inscrit au cœur de la mission première de l'EPSM en matière d'inclusion sociale.
- Le second volet concerne le personnel du établissement. Il répond aux enjeux de la politique sociale de l'hôpital.

Ce partenariat concrétise les actions de terrain engagées entre les assistants sociaux de l'EPSM et le pôle solidarité d'EDF. EDF met à disposition de son partenaire une ligne téléphonique dédiée et le portail d'accès au Service Solidarité (PASS) d'EDF, accessible depuis internet. Cette plateforme en ligne permet aux travailleurs sociaux de communiquer avec l'équipe des conseillers Solidarité d'EDF basés à Rennes et de formuler leurs demandes.

Promouvoir les économies d'énergie et aider les personnes en difficulté avec la Sauvegarde 56

Le 11 mars, l'association d'action sociale et solidaire, la Sauvegarde 56, et EDF ont signé une convention de partenariat visant à promouvoir les économies d'énergie et à aider les ménages en difficulté. L'association intervient notamment dans le domaine de l'insertion et du logement social. Elle dispose d'un parc de 500 logements, permanents d'hébergement (PHO) temporaires. Le partenariat a pour objectif d'aider les ménages précaires à réduire leur consommation d'énergie via des actions d'information et de sensibilisation autour de la facture d'énergie. Ils sont guidés pour mieux comprendre les aides disponibles comme la chèque énergie, les interlocuteurs pour constituer une demande d'aide sociale.

À la suite de cette signature, M. DURAND, Correspondant solidarité d'EDF, a réalisé deux ateliers courant mars, auprès des travailleurs sociaux de l'association.

La page Ouest du numéro 30 de Courant Solidaire diffusé en juin 2024.

EDF s'investit aux côtés de ses partenaires

EDF est engagée aux côtés d'acteurs associatifs pour conduire des actions de lutte contre la précarité énergétique et renforcer la médiation sociale sur le terrain.

EDF est partenaire de grandes associations caritatives comme le **Secours catholique**, la **Croix-Rouge française**, ou le **Secours populaire français**. L'objectif est d'aider les personnes en situation de précarité énergétique à payer leurs factures et de les sensibiliser aux économies d'énergie.

EDF est partenaire de l'**Union nationale des centres communaux d'action sociale (UNCCAS)** et de l'**Association des cadres territoriaux de l'action sociale (ACTAS)** afin d'agir au plus près des territoires pour :

- l'amélioration du dispositif d'aide au paiement pour les clients en difficulté ;
- la mise en œuvre d'actions de formation et de sensibilisation à la maîtrise de l'énergie ;
- l'amélioration de la communication sur le chèque énergie.



EDF œuvre aux côtés de l'UNCCAS, qui fédère et représente les centres (inter)communaux d'action sociale (CCAS/CIAS). Elle soutient les 9 600 communes adhérentes dans la mise en œuvre de leurs politiques sociales et l'accompagnement des populations les plus vulnérables.

Le partenariat avec EDF s'articule autour de 3 axes principaux :

- la sensibilisation des travailleurs sociaux aux sujets liés à l'énergie (lecture facture, aides existantes, économies d'énergies) ;
- la mise à disposition par EDF de supports d'informations pédagogiques (flyers et équipements ludo-pédagogiques) ;
- l'organisation de webinaires d'information sur l'énergie à destination de l'ensemble des adhérents de l'UNCCAS.



Eric Signarbieux, Délégué général de l'UNCCAS, avec Lionel Zécri, Directeur du marché des particuliers EDF, lors de la signature de la convention de partenariat au salon des maires 2024.



EDF a participé en 2024 aux **47^{èmes} Rencontres de l'ACTAS** à La Teste-de-Buch (Gironde), les 13 et 14 juin. L'ACTAS rassemble près de 300 directeurs de centres communaux d'action sociale (CCAS) et a pour objectif de permettre le partage des expériences, d'apporter une entraide technique et opérationnelle à ses adhérents, de débattre des enjeux de l'action sociale et de faire entendre la parole des cadres territoriaux de l'action sociale auprès des pouvoirs publics.



Le prix EDF des Amis était décerné cette année au CCAS de Flers (Orne) – Nathalie Douziech, responsable des Partenariats EDF et Sylvie Maloizel, directrice de la Solidarité de la Ville de Flers.

Les CCAS et unions départementales des CCAS (UDCCAS) sont des partenaires historiques et incontournables pour lutter contre la précarité énergétique dans les territoires.

À cette occasion, pour la quatrième année consécutive, EDF a remis un prix dans le cadre des appels à initiative locale innovante sur la thématique liée à la lutte contre la précarité énergétique. Cette initiative peut être ensuite répliquée par différents CCAS sur d'autres territoires.

En 2024, c'est le CCAS de Flers (Orne) qui a remporté le prix EDF.



Le département national Solidarité anime un stand lors des Journées ACTAS pour informer les directeurs et directrices de CCAS des actions menés par les pôles Solidarité en région.



Lieux d'accueil ouverts à tous et animés par des professionnels du lien social, dans les villes comme en milieu rural, ils facilitent l'accès des ménages en difficulté aux services publics et aux droits sociaux.

Une présence locale d'envergure nationale avec plus de 300 points de contact réguliers en France.

Le **Réseau national Pimms médiation** fédère et anime **35 associations** franchisées Pimms comprenant **102 points d'accueil Pimms** (dont Pimms mobiles et structures itinérantes), en zone urbaine et rurale. 92 Pimms sont labellisés France Services et 21 sont labellisés Point Conseil Budget.

La tendance actuelle du développement du réseau est l'itinérance et la création de Pimms mobiles. La mise sous bannière Pimms d'associations existantes est également expérimentée.

Les missions des Pimms médiation sont multiples :

- Accompagnement humain en face à face : démarches administratives en lien avec les entreprises partenaires, les administrations et les services publics, compréhension de tout courrier administratif, accompagnement à la réalisation d'un dossier, accompagnement à la transmission de compétences numériques.
- Action de médiation : médiation relation partenaires-entreprises (prévention, résolution des litiges, etc.) ; actions de médiation hors les murs (prise de contact avec l'habitant par téléphone, à son domicile et dans l'espace public) ; actions de détection de publics cibles (aller-vers).
- Information et orientation : Informations sur les services partenaires, orientation et mise en relation avec les bons interlocuteurs.
- Ateliers collectifs et individuels : maîtrise de la consommation d'énergie, sensibilisation aux écocgestes, accueil de nouveaux résidents, montée en compétences numérique.
- Accès à des équipements essentiels : outils numériques via le PAND@ (ordinateurs et/ou tablettes en libre-service), photocopieurs, scans, vente de produits de base des entreprises partenaires.

Nous sommes partenaire historique du Réseau national Pimms médiation depuis 1995. EDF a renouvelé en 2023 pour trois ans son partenariat avec le RNPM. Lionel Zecri, directeur du marché des Clients Particuliers d'EDF et Benoît Bourrat, directeur du RNPM ont signé le renouvellement de cette convention lors du Salon des maires et des collectivités locales le 19 novembre 2024.



Signature de la convention au Salon des maires 2024

Les structures de médiation sociale de l'Ouest



Les structures de médiation sociales de l'Ouest et les périmètres d'action des correspondant Solidarité.



EDF est un partenaire historique des **Points Passerelle du Crédit Agricole**.

Les Points Passerelle sont nés il y a vingt-cinq ans au Crédit Agricole du Nord-Est. Il s'agit d'un dispositif de détection des difficultés et d'accompagnement qui permet de venir en aide aux personnes fragilisées suite à un ou plusieurs accidents de la vie. Ce service d'accueil et de médiation, fondé sur la confiance et l'écoute, permet aux personnes de parler et d'être conseillées afin de trouver des solutions économiques et sociales adaptées.

Ce partenariat entre les Points Passerelle et les Pôles Solidarité d'EDF repose sur trois actions :

- la mise en place de délais de paiement spécifiques et un suivi pour apporter des solutions aux dettes énergétiques : les conseillers des services Solidarité d'EDF et des Points Passerelle

de Crédit Agricole collaborent étroitement afin d'assurer un accompagnement personnalisé de leurs clients communs ;

- des actions de formation aux usages de l'énergie : les clients sont sensibilisés aux économies d'énergie par les conseillers EDF et les conseillers et bénévoles des Points Passerelle du Crédit Agricole ;
- un dispositif d'information sur le chèque énergie notamment et les actualités du monde de l'énergie.

EDF a également maintenu ses partenariats avec de nombreuses structures de médiation sociale comme le Mouvement des Régies : présentes dans les villes comme en milieu rural, elles sont adaptées aux particularités des territoires et agissent au plus près des foyers.



Depuis près de vingt-cinq ans, le **Mouvement des Régies** (anciennement Comité national de liaison des régies de quartier) porte, sur les territoires en grande difficulté sociale et économique, un projet d'insertion en associant les habitants et partenaires publics autour de l'éducation, de l'économie solidaire.

Le partenariat avec EDF permet de capitaliser, au sein des régies, l'expérience acquise sur le thème de la précarité énergétique, de professionnaliser les acteurs locaux et les médiateurs énergie des régies et de travailler à l'émergence de projets locaux pour de nouvelles perspectives de travail. Ainsi, pour diffuser les pratiques professionnelles en lien avec la lutte contre la précarité énergétique, une « visite apprenante » au sein de la régie de quartier de Carcassonne a été organisée en 2024. Treize régies de quartier du réseau ont pu bénéficier des enseignements des médiateurs dans l'accompagnement de personnes en précarité énergétique.



Depuis quinze ans, EDF est partenaire d'**Unis-Cité**, association **experte** et pionnière du **Service Civique en France, pour mener des actions de lutte contre la précarité énergétique sur le territoire**. Depuis septembre 2022, EDF soutient le projet « Solidarité énergie » qui aura mobilisé en trois ans plus de 1000 jeunes en service civique. Formés par les correspondant solidarité, les jeunes sont chargés de :

- de contribuer au repérage des personnes susceptibles d'être en précarité énergétique ;
- de les informer sur les aides existantes pour payer des factures d'énergie et pour réaliser des travaux de rénovation énergétique ;
- de les orienter vers les professionnels compétents pour les accompagner.

Le programme vise d'une part à lutter contre le non-recours chez les familles en difficulté, et d'autre part à redonner aux jeunes, dans leurs diversités, **l'envie et le pouvoir d'agir**

Les nouveaux partenariats

Comme les années précédentes, l'année 2024 a été marquée pour EDF par la volonté d'étoffer ses moyens d'actions pour accompagner ses clients en situation de précarité énergétique.

En effet, les clients en situation de précarité n'ont pas systématiquement recours à un travailleur ou à un médiateur social. Il s'agit dès lors de pouvoir identifier d'autres réseaux pour leur venir en aide et d'élargir le périmètre d'intervention d'EDF.



Par exemple, **EDF a signé un partenariat avec Emmaüs France**, qui fédère un réseau de 299 structures, dont 62 associations SOS Familles, qui accompagnent les ménages en difficulté orientés par les services sociaux pour analyser leurs situations budgétaires, et en proposant des solutions adaptées pour alléger leur charge.



Cécile Venel, directrice Partenariats Relations Extérieures et Consommateurs, et Bruno Morel, président Emmaüs France, signent la première convention de partenariat entre EDF et Emmaüs France.



HEC Stand Up accompagne gratuitement les femmes qui souhaitent se lancer dans l'entrepreneuriat, qu'importe leur âge, leur parcours, leur horizon social.

Depuis 2019, le programme HEC Stand Up a accompagné plus de 3 000 femmes dans un parcours digital et certifié plus de 1 000 d'entre elles qui avaient suivi la totalité du programme. En 2024, 1 400 femmes vont suivre le parcours digital et 500 d'entre elles obtiendront le certificat. L'ambition est de tripler ces chiffres d'ici quatre ans. Pour cela, HEC Stand up se déploie sur de nouveaux territoires et s'appuie sur des acteurs locaux, directement et régulièrement en contact avec leurs bénéficiaires.

Dans le cadre du partenariat, HEC Stand Up s'engage à accompagner EDF en facilitant la mise en relation entre les pôles Solidarité et les étudiants en difficulté, avec un objectif clair : identifier ensemble des solutions concrètes pour les aider à régler leurs factures d'énergies. De son côté, EDF propose à HEC Stand Up de les mettre en relation avec des associations afin que ces dernières soient en mesure de proposer à leur public la formation HEC Stand Up, formation d'accompagnement de femmes qui souhaitent se lancer dans l'entrepreneuriat.



Le 9 décembre 2024, signature de la convention HEC avec Inge KERKLOH-DEVIF, Senior Executive Director de l'Institut Entrepreneuriat & Innovation d'HEC et Jérôme ZIELINSKI, chef du département Solidarité d'EDF.

Des actions concrètes dans les territoires

EDF développe différents types d'actions et des dispositifs pédagogiques pour permettre aux travailleurs sociaux de comprendre, puis relayer, les enjeux et les gestes permettant aux clients en difficultés de mieux et moins consommer.

Les objectifs poursuivis sont les suivants :

- sensibiliser, informer et éduquer, pour que les foyers en situation de précarité énergétique deviennent acteurs de leurs consommations et s'approprient l'importance de la maîtrise de l'énergie pour une meilleure prévention de la précarité énergétique ;
- favoriser le passage à l'acte et l'engagement par une approche très pratique (échanges de bonnes pratiques, conseils écogestes, présentation de petits matériels permettant la maîtrise de la demande d'énergie) dans une atmosphère « comme à la maison » conviviale et ludique ;
- rencontrer tous les publics, tant dans les zones urbaines que rurales.

Ces dispositifs ludo-pédagogiques peuvent prendre différentes formes ; par exemple :



La MAEM Box

Elle permet une approche ludique de la sensibilisation à la maîtrise de l'énergie. Elle est constituée d'un support représentant les principales pièces d'un logement avec ses équipements et d'un jeu de cartes avec des questions sur les écogestes. Une déclinaison digitale et interactive de la MAEM Box est disponible auprès des correspondants Solidarité d'EDF en région qui en assurent la promotion auprès des acteurs sociaux.



Des kits MDE (maîtrise de la demande d'énergie)

Ils sont proposés par EDF à ses partenaires (structures de médiation sociale, associations caritatives, CCAS, etc.) et destinés aux personnes en situation de précarité énergétique. Ces kits sont composés de petits objets du quotidien qui favorisent les économies d'énergie dans les logements.

Des actions autour de l'inclusion numérique

L'inclusion numérique est un processus qui vise à rendre le numérique accessible à chaque individu, et à lui transmettre les compétences numériques qui seront un levier de son inclusion sociale et économique. Les outils numériques sont aujourd'hui des incontournables de la vie sociale et professionnelle : accès à l'emploi, à la connaissance, aux services publics en ligne, gestion des relations avec l'administration, maintien des relations sociales, etc.



Le Point d'accompagnement numérique aux démarches administratives est un dispositif d'inclusion numérique des Pimms Médiation, mettant à disposition des utilisateurs un espace dédié et équipé, animé par un médiateur formé.

Créés en 2017 par le Pimms Médiation Paris, puis élargi à l'ensemble du réseau national en 2018, les espaces PAND@ permettent de :

- renforcer les actions des Pimms Médiation et accroître leur capacité à accompagner les usagers dans la réalisation de leurs démarches administratives en ligne ;
- aller vers les publics pour susciter leur intérêt pour le numérique et évaluer leur niveau d'autonomie numérique ;
- mettre à disposition des publics du matériel adapté à leurs usages ainsi qu'une connexion gratuite et sécurisée ; l'accompagnement des publics venant avec leur propre matériel y est vivement encouragé ;
- améliorer l'autonomie de chacun face à la dématérialisation.

Pour aller plus loin

Sur le territoire national, l'accompagnement proposé par EDF en 2024, c'est :

- 336 496 demandes de travailleurs sociaux traitées par EDF, dont 153 260 via le PASS ;
- 7 725 entités actives sur le PASS, dont 710 nouvelles cette année ;
- 35 677 utilisateurs externes actifs du PASS, dont 8 732 nouveaux inscrits en 2024 ;
- 17 071 travailleurs sociaux qui ont bénéficié de sessions d'information et de sensibilisation au traitement de la précarité énergétique ;
- 150 294 clients en relation avec les structures de médiation sociale dont EDF est partenaire.

4.3. La prévention par des actions en faveur de la maîtrise de l'énergie et de l'amélioration de l'habitat

Dans le cadre de sa politique Solidarité, EDF complète son action au titre de l'aide au paiement par un engagement dans des actions préventives d'amélioration de l'habitat qui contribuent à diminuer durablement l'impact de la facture d'énergie sur le budget des ménages.

EDF, partenaire de la Fondation pour le logement des défavorisés (ex-Fondation Abbé-Pierre) dans le cadre du programme « Toits d'abord »

Depuis 2012, EDF soutient et finance le programme « Toits d'abord » qui a pour objectif de construire et réhabiliter des logements économes en charges occupés par des personnes aux revenus très modestes.

Le programme, financé majoritairement sur les fonds propres de la Fondation pour le logement des défavorisés, a pu bénéficier d'un complément de financement par EDF dans le cadre du dispositif des certificats d'économies d'énergie (CEE).

En dix ans, Toits d'abord a permis de loger dignement plus de 13 000 personnes parmi les plus modestes, partout en France, à travers la production de 6 200 logements énergétiquement performants.

EDF et la Fondation ont renouvelé leur confiance avec la signature d'une nouvelle convention pour la poursuite du programme « Toits d'abord » sur la période 2024-2026, avec un soutien financier d'EDF à hauteur de 6,4 millions d'euros.

Créée en 1987 et reconnue d'utilité publique en 1992, la Fondation pour le logement des défavorisés (ex- Fondation Abbé-Pierre) agit pour permettre à toute personne défavorisée d'accéder à un logement décent et à une vie digne.

La Fondation Abbé-Pierre a été contrainte de changer de nom en 2025 mais elle poursuit son combat en :

- en luttant pour que chacun puisse avoir un toit où vivre dignement ;
- en accueillant et orientant les personnes en difficulté de manière inconditionnelle ;
- en s'insurgeant contre toutes les formes d'injustice et de discrimination dans le logement ;
- en participant au débat public, rappelant sans relâche à ceux et celles qui nous gouvernent leurs responsabilités en termes législatifs, économiques et sociaux.

Pour en savoir plus : www.fondation-abbe-pierre.fr/

EDF soutient le programme "Territoire zéro exclusion énergétique" lancé en 2023 par le collectif Stop à l'Exclusion énergétique



En 2023 a été lancé le programme CEE "Territoire zéro exclusion énergétique" qui vise à lever les freins à la rénovation performante de l'habitat des propriétaires occupants en grande précarité énergétique par la mise en place d'accompagnements globaux, la structuration d'alliances locales, la formation et l'outillage des acteurs concernés, l'ingénierie. EDF est le principal financeur du programme avec un apport de 7 millions d'euros sur trois ans.

Les priorités du programme sont :

- le déploiement du nouveau métier d'ensemblier solidaire pour accompagner socialement, économiquement et techniquement les personnes en grande précarité énergétique ;
- la mise en oeuvre des parcours de rénovation performante et la diffusion auprès de tous les acteurs de la rénovation en France des méthodes, outils et formations développés dans le cadre du programme ;
- l'accélération de la mise en place d'un accompagnement social et technique global sur l'ensemble du territoire national en coordination avec des opérateurs partenaires qui font le choix de former dans leurs équipes des ensembliers solidaires ;
- la mise en place, selon une méthodologie précise et duplicable, de 15 territoires "zéro exclusion énergétique", véritables démonstrateurs de la capacité à éradiquer la grande précarité énergétique sur une zone géographique donnée.

Les objectifs chiffrés globaux du programme sont 3 000 foyers bénéficiaires d'un accompagnement social et technique global, 300 artisans mobilisés, 330 bénévoles sensibilisés à l'identification des foyers en grande précarité énergétique et à la rénovation performante, 15 ensembliers territoriaux formés mis à disposition des territoires.

La participation d'EDF au programme s'élève à 7 millions d'euros répartis sur trois ans.

Pour en savoir plus : Territoires zéro exclusion énergétique (territoireszeroexclusionenergetique.org)

EDF a noué en 2023 un nouveau partenariat avec l'association nationale des Compagnons bâtisseurs.



Les Compagnons bâtisseurs sont un mouvement associatif d'éducation populaire qui intervient depuis plus de soixante ans sur l'amélioration de l'habitat à travers des chantiers d'auto-réhabilitation (ARA) et d'auto-construction accompagnée (ACA). Il constitue aujourd'hui un des acteurs majeurs de la lutte contre les exclusions et le mal-logement.

Cette collaboration vise à déployer des actions de prévention de la précarité énergétique en déployant auprès de 7 associations régionales des Compagnons bâtisseurs (Auvergne, Centre-Val-de-Loire, Hauts-de-France, Île-de-France, Nouvelle-Aquitaine, Occitanie, Pays-de-la-Loire) des actions communes pour favoriser la maîtrise de sa consommation énergétique :

- **animations collectives auprès des habitants** avec l'organisation d'ateliers sur le thème « comprendre et maîtriser sa consommation énergétique : les bons gestes pour économiser l'énergie et l'eau » ; animés par les correspondants Solidarité EDF ;
- **formation des animateurs techniques et des animateurs habitat** des associations régionales des Compagnons bâtisseurs sur des thèmes variés (marché de l'énergie, explication de facture, aides au paiement, Portail d'accès aux services solidarité (PASS) d'EDF, écogestes, etc.).

En outre, pour améliorer leur logement, les clients fragiles peuvent bénéficier des accompagnements proposés directement par EDF comme la prime énergie (<https://www.prime-energie-edf.fr/>).

4.4. Sur votre territoire

Rencontre annuelle des directeurs de Structures de Médiation Sociale de l'Ouest

Les 19 et 20 septembre 2024, la rencontre annuelle des directeurs de Structures de Médiation Sociale partenaires d'EDF Commerce Ouest a eu lieu à Caen Ouistreham.

L'équipe d'encadrement d'EDF Solidarité Ouest a eu le plaisir d'accueillir les directeurs des Structures de Médiation Sociale de l'Ouest, c'est à dire les PIMMS (Points Information Médiation Multi Services) de Caen, Brest, Quimper, Rennes, le GLEAM (Groupement Local d'Employeurs d'Agents de Médiation) de Laval, Astre Services de Cherbourg, ainsi que la Régie de Quartiers d'Alençon.

Cette rencontre a pour objectif de favoriser les échanges de bonnes pratiques entre les départements de notre territoire. La séance de travail a permis aux directeurs de présenter les actions menées et les projets à venir, ainsi que le fonctionnement de leurs structures, leurs difficultés et leurs réussites.

EDF Solidarité a, pour sa part, évoqué son actualité et réaffirmé son plein engagement de partenariat avec les structures de médiation sociale en ces temps complexes.

Comme le rappelle Nicolas DENNI, responsable régional Solidarité EDF Ouest : « *Le partenariat étroit entre les SMS et EDF permet d'assurer le lien avec nos clients les plus fragiles : en 2024, ce sont près de 8 400 médiations sociales qui ont été réalisées par les Structures de Médiation Sociale de l'Ouest auprès des clients d'EDF en difficulté* ».



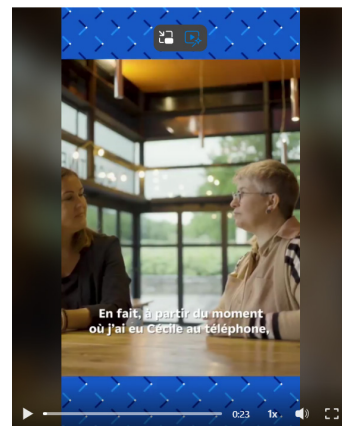
Une rencontre inédite entre une cliente en difficulté et sa conseillère Solidarité Ouest

A l'occasion de la 4ème édition de la Journée contre la Précarité Énergétique, le 12 novembre 2024, toutes les équipes Solidarité d'EDF ont partagé sur LinkedIn la mission essentielle qui les anime chaque jour : accompagner nos clients les plus fragiles.

Et parce qu'une image vaut mille mots, le témoignage de l'une de nos clientes a été diffusé sur LinkedIn. Elle y rencontre Cécile, la conseillère Solidarité du pôle Solidarité de Cesson-Sévigné qui s'est occupée de son dossier.

Elle fut en première ligne de l'arrêt brutal de l'économie française lors de la COVID-19. Plus de revenus et une facture d'électricité démesurée suite à l'acquisition d'une nouvelle maison mal isolée quelques semaines auparavant. Elle, c'est Sandrine. Elle doit son retour à une situation plus confortable à Cécile Lacire, conseillère solidarité à Cesson Sevigné, en Ile-et-Vilaine, au sein de la Direction Commerciale Ouest. Cécile a notamment mis en place, en lien avec une assistante sociale, un ré-étalement de sa dette ainsi qu'un nouveau contrat bien adapté à sa situation.

Elles ne s'étaient jamais rencontrées. Nous avons initié leur entrevue. Elles avaient beaucoup de choses à se dire.



Lien vers la vidéo (post publié en novembre 2024) : https://www.linkedin.com/posts/edf_dldmai-activity-7312491976996630528-_i-Z/

Une invitée d'honneur au pôle Solidarité d'EDF Commerce Ouest

Le 10 février 2024, l'équipe Solidarité, basée à Cesson-Sévigné, a eu l'honneur d'accueillir Claire Muzellec Kabouche, commissaire à la lutte contre la pauvreté de la préfecture de Bretagne. Cette rencontre a été l'occasion de mettre en avant l'engagement d'EDF pour accompagner nos clients les plus fragiles, notamment en Bretagne.

"Face à une augmentation significative du nombre de ménages en situation de précarité, nous avons réaffirmé notre volonté de construire une politique de solidarité forte et adaptée. Plus qu'un engagement, nous portons la conviction que la transition énergétique et environnementale ne pourra réussir que si elle est juste et accessible à tous" explique Nicolas Denni, responsable du pôle solidarité à la DCR Ouest.

Cette rencontre a permis de présenter nos actions concrètes :

- un **accompagnement quotidien des clients en difficulté** via des conseils en écogestes et des aides au paiement,
- **l'utilisation du PASS** (Plateforme d'Accès aux Services Solidarité) par les acteurs de la médiation sociale,
- notre **contribution aux Fonds de Solidarité Logement**, géré par les Conseils départementaux, pour favoriser des actions préventives,
- un **dialogue constant** avec les CCAS, CDAS et les structures de médiation sociale comme les Pimms Médiation de Rennes, Brest, Lorient et Quimper, ainsi que des partenaires comme les Compagnons Bâisseurs pour lutter ensemble contre la précarité énergétique.

Claire Muzellec Kabouche, accompagnée de Sandrine Lalue, déléguée Territoriale Emploi Compétences & RSE à la Délégation aux Affaires Régionales EDF en Bretagne, et d'Isabelle Combastel, directrice du Développement Territorial d'EDF en Ile-et-Vilaine, a ensuite participé à une séquence de double écoute avec nos conseillers et conseillères.



De gauche à droite : Isabelle Combastel, Sandrine Lalue, Claire Muzellec Kabouche et Nicolas Denni.

Animation de trois ateliers sur les éco-gestes par AC² à Saint-Brieuc et à Dinan

Dans le cadre de sa contribution 2024 au budget dédié aux actions préventives du FSL du Département des Côtes d'Armor, **EDF Solidarité Ouest a versé 5 000 euros à l'association AC²**, représentée par Alain Largenton, pour animer des ateliers sur les éco-gestes.

Ainsi, le 10 juin 2024, il a animé un atelier sur les éco-gestes auprès d'une douzaine de travailleurs sociaux du bailleur social NEO-TOA, à Saint-Brieuc.

Le 11 juin, il a effectué le même type d'intervention auprès d'une dizaine de jeunes locataires de l'Association Steredenn Habitat Jeunes à Dinan.

Le 16 novembre, l'ADMR 22 a organisé dans ses locaux un atelier sur les éco-gestes auprès d'une quinzaine de seniors de plus de 60 ans pour les aider à réduire leurs factures d'électricité pendant l'hiver.

Alain Largenton et Nora Le Hingrat, l'animatrice de l'ADMR, ont expliqué de manière ludique les gestes économes en énergie grâce à un quiz interactif et des panneaux explicatifs. C'est le cumul des gestes qui permet de réduire sa consommation électrique. Ils ont rappelé, entre autres, l'importance d'installer des ampoules led et de supprimer les veilles des appareils.



De gauche à droite : 2 membres de l'ADMR 22, Alain Largenton de l'association AC² et Nora Le Hingrat, animatrice de l'ADMR.

La Semaine du logement en Kreiz-Breizh

Dans le prolongement de la 4e édition de la Journée nationale contre la précarité énergétique, **du mardi 12 au samedi 16 novembre 2024, la communauté de communes du Kreiz-Breizh (CCKB) a organisé la Semaine du logement en Kreiz-Breizh**, avec les actrices et acteurs de l'habitat, pour proposer des rendez-vous à destination du public, propriétaires occupants, propriétaires bailleurs et locataires ainsi que des partenaires du territoire.



Économies d'eau et d'énergie, appartement témoin, conseils de rénovation ou de construction, législation sont autant de sujets qui ont été abordés au cours de ces ateliers.

EDF Solidarité Ouest a installé la tente « Mon Appartement Eco Malin », qui est un appartement témoin permettant aux personnes intéressées d'apprendre les éco-gestes. Alain Largenton de l'association AC² a représenté EDF Solidarité le 12 novembre et a effectué 2 animations sur les éco-gestes.

Parmi les acteurs de l'habitat étaient notamment présents l'Agence locale de l'énergie du centre ouest Bretagne (Alecob), l'Adil (Association départementale d'information sur le logement), le Conseil d'architecture d'urbanisme et de l'environnement des Côtes-d'Armor (CAUE 22) et la Société d'aménagement urbain et rural (SAUR).

Depuis 2014, EDF demeure un partenaire fidèle de la Régie de Quartiers de Saint-Brieuc

Dans le cadre de son partenariat, EDF a versé 4 000 euros à la Régie de Quartiers de Saint-Brieuc en 2024, pour qu'elle renoue le contact avec les clients d'EDF en difficulté financière et les accompagne pour trouver des solutions de paiement.

Ainsi, elle a réalisé des appels téléphoniques et expédié des e-mails pour le compte d'EDF Solidarité et a permis, dans de nombreux cas, d'éviter toute diminution de puissance.

Lors de ces contacts, les clients ont aussi été informés ou accompagnés dans l'utilisation du chèque énergie.



La contribution d'EDF Solidarité à l'expérimentation de l'ALECOB avec l'association « Les Locaux-Moteurs »

Dans le cadre des actions préventives du FSL du département des Côtes d'Armor, **EDF Solidarité Ouest a versé 5 000 euros en 2024 pour contribuer à l'expérimentation de l'ALECOB avec l'association les Locaux-Moteurs.**

Il s'agit d'un programme « d'aller vers » testé **sur les territoires de Poher Communauté et de la Communauté de Communes du Kreiz Breizh** pour "booster" le repérage des habitants en situation de mal-logement ou de précarité énergétique, et globalement de lutter contre le non-recours aux dispositifs d'aide sociale.

Le 3 juillet 2024, Gwenola Riou, correspondante Solidarité EDF dans le Finistère, a participé à la réunion de bilan intermédiaire de l'action des Locaux-Moteurs sur Poher Communauté en partenariat avec l'ALECOB.

La démarche de l'association Les Locaux-Moteurs est une démarche proactive, en porte-à-porte pour « aller vers » les ménages non-sollicitant de l'offre publique, chez eux. Elle permet aux deux Communautés de Communes qui l'expérimentent de détecter des besoins et d'accompagner des projets de rénovation de l'habitat chez des Particuliers.





92 % des clients Particuliers se déclarent satisfaits d'EDF



5 Les éléments financiers de la concession

Le décret n° 2016-496 du 21 avril 2016 prévoit la communication par le concessionnaire, dans le CRAC, d'éléments financiers liés à l'exploitation de la concession (cf. art. D.2224-37 du Code général des collectivités territoriales [CGCT] créé par le décret précité).

L'article D. 2224-40 du CGCT, créé par ce même décret, prévoit qu'au titre de la mission de fourniture aux tarifs réglementés de vente, le concessionnaire doit communiquer, au regard des quantités facturées dans l'année aux clients de la concession :

- pour les produits : le chiffre d'affaires ;
- pour les charges : les coûts commerciaux, établis, pour les clients de la concession, sur la base des coûts nationaux de l'exercice considéré correspondant à ceux communiqués par le fournisseur aux tarifs réglementés de vente à la Commission de régulation de l'énergie.

Le décret précise que, pour les concessions sur le territoire métropolitain continental, les éléments financiers ci-dessus portent sur la fourniture d'électricité aux clients bénéficiant du Tarif Bleu.

5.1. Le chiffre d'affaires

La méthode et les éléments de calcul retenus pour la détermination du chiffre d'affaires

Les produits communiqués en application du décret précité concernent le chiffre d'affaires correspondant aux quantités (kWh) facturées aux clients de la concession bénéficiant du Tarif Bleu.

Ces données sont enregistrées dans le système d'information d'EDF permettant d'en rendre compte à l'autorité concédante sans recourir à des clés de répartition.

Le concessionnaire distingue ci-après le chiffre d'affaires des clients au Tarif Bleu résidentiel et le chiffre d'affaires des clients au Tarif Bleu non résidentiel.

À noter : Les chiffres d'affaires sont exprimés hors contribution et taxes (CTA, accise et TVA) ; par conséquent, l'évolution présentée ici ne rend pas compte de la baisse du niveau d'accise décidée par les pouvoirs publics dans le cadre du bouclier tarifaire.

Le chiffre d'affaires de la concession

Tarif Bleu résidentiel (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Nombre de clients	254 932	247 171	-3,0%
Énergie facturée (en kWh)	1 185 630 401	1 138 698 199	-4,0%
Recettes (en €)	251 382 471	256 257 160	1,9%

Tarif Bleu non résidentiel (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Nombre de clients	13 702	13 442	-1,9%
Énergie facturée (en kWh)	154 348 077	162 988 698	5,6%
Recettes (en €)	28 171 868	29 197 249	3,6%

Les perspectives d'évolution du chiffre d'affaires en 2024 s'apprécient au regard du cadre tarifaire fixé par les pouvoirs publics (*cf. 1.2 supra*) et de l'évolution des volumes consommés, qui sont influencés par :

- le nombre de clients ayant souscrit un contrat au TRV ;
- les conditions climatiques constatées ;
- les variations de consommation des clients, hors impact climatique, en raison de la conjoncture, des efforts de sobriété, de l'évolution des usages, des progrès d'efficacité énergétique.

5.2. Les coûts commerciaux

Coûts commerciaux (en k€) (National)

	2023	2024	Variation (en %)
Tarif Bleu résidentiel	1 351 384	1 324 094	-2,0%
Tarif Bleu non résidentiel	193 384	203 464	5,2%
Tarif Bleu Total	1 544 768	1 527 558	-1,1%

Le recours aux coûts commerciaux nationaux est cohérent avec des tarifs réglementés de vente d'électricité fixés nationalement et s'appliquant sur l'ensemble du territoire desservi par EDF.

Dans un souci d'optimisation économique, EDF a défini une organisation adaptée à la tarification nationale, qui conduit à mobiliser au service de chacune des concessions des moyens nationaux et régionaux. Les coûts commerciaux ne sont donc pas pilotés et enregistrés à la maille de la concession.

Les coûts commerciaux de l'exercice 2024 sont globalement en baisse par rapport à 2023 : -1,1 %.

On constate :

- d'une part, **une hausse modérée des coûts hors certificats d'économie d'énergie (+ 1,8 %)** avec comme faits marquants, la forte hausse des charges d'irrecouvrables sur le Tarif Bleu

résidentiel (effet hausse tarifaire et plus de passage à irrécouvrables), et une hausse plus limitée de ces mêmes charges d'irrécouvrables sur le Tarif Bleu non Résidentiel

■ et d'autre part, **une baisse des coûts relatifs aux certificats d'économie d'énergie (- 6 %)** qui s'explique principalement par la réintégration de volumes qui dans un premier temps avaient été jugés non conformes.

Au titre des perspectives d'évolution, **le concessionnaire prévoit en 2025 une quasi stabilité des coûts (+ 0,2 %)**, avec une baisse des coûts hors CEE de - 5,1 % (baisse des charges d'irrécouvrables sur les deux Tarifs Bleus) et une forte hausse pour les coûts CEE (+ 9,7 %), en raison de la hausse des coûts d'approvisionnement (tarissement des gisements).

La méthode et les éléments de calcul retenus pour la détermination des coûts commerciaux de la concession

La méthode

La méthode consiste à répartir les coûts de commercialisation nationaux ci-dessus, tels que présentés par EDF à la CRE, sur les différentes concessions, au moyen de clés de répartition déterminées précisément en fonction du portefeuille de clients au Tarif Bleu résidentiel et non résidentiel propre à chacune des concessions (art. D. 2224-36 du CGCT).

La répartition appliquée est cohérente avec celle retenue par la CRE dans le cadre de l'établissement des tarifs réglementés de vente :

- 50 % des coûts affectés selon le nombre de clients (dans la construction des TRV, 50 % des coûts commerciaux sont intégrés à la part abonnement du contrat du client) ;
- 50 % des coûts affectés selon le volume facturé (dans la construction des TRV, 50 % des coûts commerciaux sont intégrés à la part variable du contrat, proportionnelle à la consommation du client).

Les éléments de calcul

La répartition des coûts commerciaux nationaux est réalisée en fonction de la part de la concession dans l'ensemble des concessions exploitées par EDF, en nombre de clients d'une part et en quantités facturées d'autre part.

Les tableaux ci-après explicitent les valeurs des clés pour la concession.

Clés de répartition Tarif Bleu résidentiel (en ‰) (Concession)			
	2023	2024	Variation (en %)
Au prorata du nombre de clients*	12,690 ‰	12,770 ‰	0,6 %
Au prorata du volume facturé**	13,427 ‰	13,477 ‰	0,4 %

* Il s'agit du nombre de clients de la concession Tarif Bleu résidentiel rapporté au nombre de clients Tarif Bleu résidentiel d'EDF sur le territoire métropolitain continental.
** Il s'agit des quantités d'électricité facturées par le concessionnaire aux clients de la concession au Tarif Bleu résidentiel rapportées aux quantités d'électricité totales facturées au Tarif Bleu résidentiel par EDF sur le territoire métropolitain continental.

Clés de répartition Tarif Bleu non résidentiel (en %) (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Au prorata du nombre de clients*	8,732 ‰	8,739 ‰	0,1 %
Au prorata du volume facturé**	16,765 ‰	16,518 ‰	-1,5 %

* et ** *Idem supra*.

Les coûts commerciaux de la concession

Les coûts commerciaux de la concession sont obtenus selon la méthode exposée, par application des clés de répartition aux coûts nationaux définis ci-dessus :

Coûts commerciaux (en k€) (Concession)

	2023	2024	Variation (en %)
Tarif Bleu résidentiel	17 647	17 377	-1,5 %
Tarif Bleu non résidentiel	2 465	2 570	4,2 %
Tarif Bleu Total	20 112	19 947	-0,8 %

Annexes

au compte-rendu de l'activité d'EDF



Sommaire

1. Les interlocuteurs pour l'autorité concédante et les acteurs de la solidarité	258
2. Les points de contact pour les clients	260
3. Glossaire	264

1 Les interlocuteurs pour l'autorité concédante et les acteurs de la solidarité

1.1. Les interlocuteurs privilégiés de l'autorité concédante

Au titre de la mission de fourniture d'électricité aux tarifs réglementés de vente, la Direction Commerciale Régionale (DCR) OUEST met à la disposition de l'autorité concédante les interlocuteurs suivants :

Le Directeur du Développement Territorial

Le Directeur du Développement Territorial est l'interlocuteur privilégié des élus de l'autorité concédante.



Frédéric Cosperec

Directeur du Développement Territorial Côtes d'Armor
06 09 79 80 24
frederic.cosperec@edf.fr

Le Référent Concession

Le Référent Concession est l'interlocuteur privilégié des services de l'autorité concédante pour l'exécution du contrat ; il est notamment le pilote opérationnel de l'établissement du compte-rendu annuel d'activité de concession (CRAC).



Marc Alibert

Référent Concession EDF Ouest
06 67 51 92 57
marc.alibert@edf.fr



Muriel Caer Palvadeau

Appui Concession EDF Ouest
06 61 36 81 59
muriel.caer@edf.fr

1.2. Les interlocuteurs privilégiés des acteurs de la solidarité

La Direction Commerce porte les engagements d'EDF en matière de solidarité envers les populations les plus démunies.

Elle maintient un dispositif spécifique pour l'accompagnement des clients en difficulté et la recherche des solutions les plus adaptées à leur situation.

EDF collabore en ce sens avec les agents des collectivités territoriales intervenant dans le domaine de l'action sociale.

L'action d'EDF s'appuie sur des pôles Solidarité régionaux composés de correspondants et conseillers Solidarité.

La correspondante Solidarité

La correspondante Solidarité anime une équipe de conseillers Solidarité en charge des demandes des élus et des travailleurs sociaux des communes, des conseils départementaux ou des associations partenaires d'EDF.



Emmanuelle ROUSSEAU

Correspondante Solidarité Côtes d'Armor
06 66 27 80 03
emmanuelle.rousseau@edf.fr

Un numéro de téléphone dédié

EDF met un numéro de téléphone dédié à la disposition des travailleurs sociaux et des associations. Il s'agit du 0 810 810 111.

À noter : ce numéro n'a pas vocation à être connu des clients.

2 Les points de contact pour les clients

2.1. Les points de contact pour les clients résidentiels



La Direction de Marché des Clients Particuliers (DMCP) assure la relation contractuelle avec les clients Particuliers. Elle porte également les engagements d'EDF en matière de solidarité envers les populations les plus démunies et la mise en œuvre réglementaire du chèque énergie.

Cette relation s'appuie sur plusieurs canaux de contact :

- un **espace client** sécurisé sur internet : <https://particulier.edf.fr/fr/accueil.html> ;
- l'**appli EDF & Moi** accessible sur smartphone, tablette et ordinateur ;
- un **accueil téléphonique** à partir d'un réseau national de centres de relation client (CRC) reliés entre eux et répartis sur tout le territoire métropolitain : **3404** (service gratuit + prix appel), accessible aux clients du lundi au samedi, de 8 h à 20 h ; ce numéro est celui de la souscription et également celui de la gestion du contrat ;
- un **serveur vocal** à partir duquel le client peut accéder à son compte, et par exemple régler sa facture par carte bancaire : **09 70 83 33 33** (appel non surtaxé) ;
- un espace **pour les sourds et malentendants** : du lundi au vendredi, de 9 h à 18 h, les clients peuvent échanger avec leur conseiller EDF en tchat ou en visio, en langue des signes française ; lien vers la fonctionnalité : <https://particulier.edf.fr/fr/accueil/aide-contact/sourds-malentendants.html> ;
- un dispositif spécifique pour l'accompagnement des clients en difficulté et la recherche de solutions les plus adaptées à leur situation ; ce dispositif s'appuie sur des **pôles Solidarité régionaux** avec le correspondant Solidarité, interlocuteur dédié par département, et une équipe de conseillers Solidarité (cf. 4.2 « L'accompagnement des clients démunis »).



Les clients peuvent entrer en contact avec EDF dans le **point d'accueil** suivant :

Régie de Quartiers de Saint-Brieuc : 8 Bis Rue Balzac 22000 Saint-Brieuc



Les contacts utiles pour le chèque énergie

Chèque énergie - Moyens d'information mis en place par l'État

Un numéro de téléphone dédié (Service et appel gratuits)

Un site internet dédié

0 805 204 805

www.chেকেenergy.gouv.fr

Pour adresser son chèque énergie et son attestation à EDF

Une adresse unique pour l'envoi à EDF du chèque énergie et de l'attestation

EDF
TSA 81401
87 014 LIMOGES CEDEX 1

À noter : l'adresse postale ci-dessus est mentionnée sur la facture d'électricité.



Devenons l'énergie qui change tout.

CHEZ EDF, UN CONSEILLER AU BOUT DU FIL N'EST PAS UN CONSEILLER AU BOUT DU MONDE.

100 % de nos conseillers sont basés en France.



AFNOR Cert. 94264 AFNOR Cert. 94263

L'énergie est notre avenir, économisons-la!

2.2. Les points de contact pour les clients non résidentiels

La Direction du Marché d'Affaires (DMA) assure la relation contractuelle avec :

- les clients Entreprises : clients professionnels multisites au Tarif Bleu, entreprises, grandes entreprises, grands comptes ;
- les clients Collectivités territoriales : communes et EPCI, conseils départementaux et régionaux, bailleurs sociaux, tertiaire public local.

Cette relation s'appuie sur des **conseillers commerciaux** répartis dans les centres de relation client **pour les clients Entreprises** et sur des **interlocuteurs dédiés aux clients Collectivités territoriales** et répartis sur le territoire de la région.

Ils assurent un accueil personnalisé des clients sur les différents canaux (téléphone, courriel, courrier, Internet), traitent les demandes relatives aux contrats (mises en service, avenants, résiliations) et répondent aux demandes courantes relatives à la facture et au recouvrement.

Deux sites Internet sont à la disposition des clients

- <https://www.edf.fr/entreprises/electricite-gaz/tarifs-reglementes/tarif-bleu>
- <https://www.edf.fr/collectivites/electricite-gaz/tarifs-reglementes/tarif-bleu>

EDF met à la disposition des clients un accueil téléphonique

Notamment :

- Pour les clients TPE et pros : **09 70 82 15 73**
- Pour les clients SGI : **09 70 82 15 74**
- Pour les clients publics : **09 70 81 83 16**



3

Glossaire

Sigles utilisés dans le compte-rendu d'EDF pour la fourniture d'électricité aux TRV

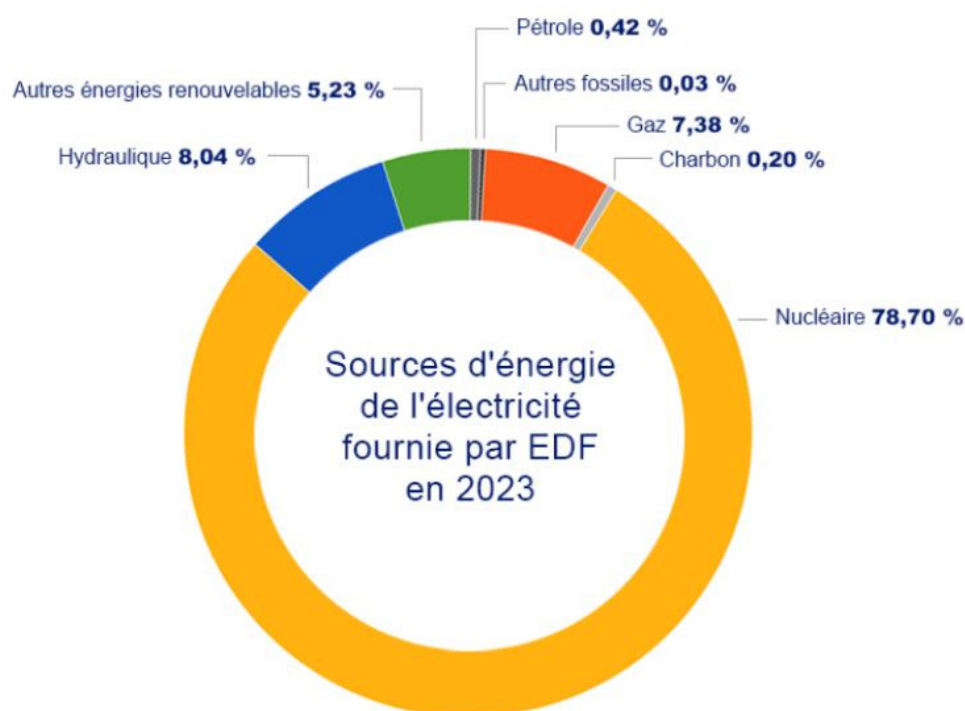
ACTAS	Association des cadres territoriaux de l'action sociale
ADLC	Autorité de la concurrence
AFNOR	Association française de normalisation
AFRC	Association française de la relation client
ANAH	Agence nationale de l'habitat
ARENH	Accès régulé à l'énergie nucléaire historique
CAF	Caisse d'allocations familiales
CCAS/CIAS	Centre communal (intercommunal) d'action sociale
CCSPL	Commission consultative des services publics locaux
CGV	Conditions générales de vente
CNIL	Commission nationale de l'informatique et des libertés
CNLRQ	Comité national de liaison des régies de quartier
CRAC	Compte rendu annuel d'activité de concession
CRC	Centre de relation clients
CRE	Commission de régulation de l'énergie
CSPE	Contribution au service public de l'électricité
CTA	Contribution tarifaire d'acheminement
DCR	Direction commerciale régionale d'EDF
DGCCRF	Direction générale de la concurrence, de la consommation et de la répression des fraudes
DMA	Direction du marché d'affaires d'EDF
DMCP	Direction du marché des clients particuliers d'EDF
FNCCR	Fédération nationale des collectivités concédantes et régies
FSL	Fonds de solidarité pour le logement
FU	France urbaine
MAEM	Mon appart éco malin
MDE	Maîtrise de la demande d'énergie
MNE	Médiateur national de l'énergie
ONPE	Observatoire national de la précarité énergétique
PANDA	Point d'accompagnement numérique pour les démarches administratives
PASS	Portail d'accès aux services solidarité d'EDF
PIMMS	Point information médiation multi-services (Pimms médiation)
RAPPEL	Réseau des acteurs de la pauvreté et de la précarité énergétique dans le logement
REH	Réseau éco habitat
RFR/UC	Revenu fiscal de référence par unité de consommation
RGPD	Règlement général sur la protection des données
RSE	Responsabilité sociétale d'entreprise
SMCL	Salon des maires et des collectivités locales
TECV	Loi du 17 août 2015 relative à la transition énergétique pour la croissance verte
TICFE	Taxe intérieure sur la consommation finale d'électricité
TIP	Titre interbancaire de paiement
TLCFE	Taxes locales sur la consommation finale d'électricité
TRV	Tarifs réglementés de vente (électricité)
TURPE	Tarif d'utilisation des réseaux publics d'électricité
UNCCAS/UDCCAS	Union nationale (départementale) des centres communaux et intercommunaux d'action sociale
USH	Union sociale de l'habitat

Information sur l'origine de l'électricité commercialisée par EDF aux clients bénéficiaires des tarifs réglementés de vente

Pour fournir l'électricité dans les meilleures conditions et au meilleur prix à ses clients, EDF optimise l'utilisation de son parc de production et peut avoir recours à des achats sur le marché de l'électricité lorsque cela présente un intérêt économique. C'est pourquoi le mix d'électricité produite par EDF se distingue du mix d'électricité fournie par EDF.

La répartition entre les différentes sources d'énergie utilisées pour fournir l'électricité aux tarifs réglementés de vente

En 2023, l'origine de l'électricité commercialisée auprès des clients aux tarifs réglementés de vente s'est répartie comme suit :



Émissions de CO₂ et déchets radioactifs induits par kilowattheure fourni

En 2023, la fourniture d'un kilowattheure d'électricité par EDF a induit :

- l'émission de 37,06(*) grammes de **dioxyde de carbone** (CO₂) ;
- la génération de **déchets radioactifs** à hauteur de 2,13 mg/kWh.

* Émissions directes, hors analyse du cycle de vie des moyens de production et des combustibles - Périmètre EDF SA /

Source : EDF & Ademe

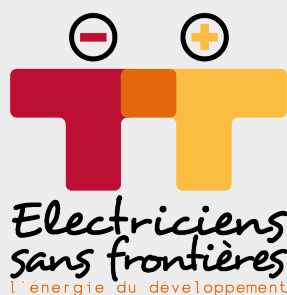
Nota : Les données 2023 sont les données les plus récentes à la date d'édition du CRAC 2024.

Aujourd'hui dans le monde, près de 700 millions de personnes n'ont toujours pas accès à l'électricité.

Pour pouvoir intervenir auprès des populations les plus démunies, les 1 200 bénévoles d'Électriciens sans frontières nouent des partenariats avec l'ensemble de la filière électrique française (syndicats professionnels, fabricants et distributeurs de matériels électriques, producteurs, gestionnaires de réseaux et fournisseurs d'électricité, autorités de régulation et de médiation) et appuient les collectivités dans leurs actions de coopération décentralisée.

Découvrez et soutenez les actions d'Électriciens sans frontières sur le site :

<https://electriciens-sans-frontieres.org>



COMPTE-RENDU D'ACTIVITÉ DE CONCESSION 2024

SYNDICAT DÉPARTEMENTAL D'ÉNERGIE DES CÔTES- D'ARMOR

Le présent document a été établi par Enedis et par EDF, chacun pour sa mission, avec le concours d'équipes nationales et locales des différents métiers. Qu'elles en soient toutes remerciées.

Crédits photos : © Médiathèque Enedis, © Médiathèque EDF.

Date de création : mai 2025
Compte-rendu d'activité créé par la Solution Paddix® (www.paddix.com)
Réalisé par IDIX - www.idix.fr



**Vous pouvez consulter la version digitale du
CRAC en flashant le QR code ci-contre**





Société Anonyme à directoire et à conseil de surveillance
4 place de la Pyramide
92800 Puteaux - France
Capital de 270 037 000 euros
444 608 442 R.C.S Nanterre
www.enedis.fr



Société Anonyme
22-30 avenue de Wagram
75382 Paris Cedex 08 - France
Capital de 2 084 365 041 euros
552 081 317 R.C.S Paris
www.edf.fr